

Jahresabschluss  
der  
HORNBAACH  
Holding AG & Co. KGaA  
zum 28. Februar 2023

## Bilanz

zum 28. Februar 2023

Aktiva	Anhang	28.2.2023 T€	28.2.2022 T€
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>1</b>		
I. Sachanlagen			
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung		85	90
II. Finanzanlagen	<b>2</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen		424.699	405.234
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen		65.071	63.123
		489.770	468.357
		<b>489.855</b>	<b>468.447</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	3	64.803	95.554
2. Sonstige Vermögensgegenstände	4	15.645	9.480
		80.448	105.034
II. Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten		17.178	27.530
		<b>97.626</b>	<b>132.564</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		<b>2.146</b>	<b>700</b>
		<b>589.627</b>	<b>601.711</b>

Passiva	Anhang	28.2.2023		28.2.2022	
		T€	T€	T€	T€
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>5</b>				
I. Gezeichnetes Kapital		48.000		48.000	
Eigene Anteile		-21		0	
Ausgegebenes Kapital			47.979		48.000
II. Kapitalrücklage			27.244		27.129
III. Gewinnrücklagen			257.946		258.445
IV. Bilanzgewinn			52.790		46.742
			<b>385.959</b>		<b>380.316</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>6</b>				
1. Steuerrückstellungen			25.744		22.436
2. Sonstige Rückstellungen			1.186		1.286
			<b>26.930</b>		<b>23.722</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>7</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			172.487		4
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			507		3.417
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			2.820		2.908
4. Sonstige Verbindlichkeiten			641		191.038
			<b>176.455</b>		<b>197.367</b>
<b>D. Passive latente Steuern</b>	<b>8</b>		<b>283</b>		<b>306</b>
			<b>589.627</b>		<b>601.711</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung

für die Zeit vom 1. März 2022 bis 28. Februar 2023

	Anhang	2022/2023 T€	2021/2022 T€
1. Umsatzerlöse	10	1.628	1.052
2. Sonstige betriebliche Erträge	11	217	25
3. Materialaufwand			
Aufwendungen für bezogene Leistungen		895	662
<b>4. Rohergebnis</b>		<b>950</b>	<b>415</b>
5. Personalaufwand	12	1.351	1.473
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		23	21
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	13	5.898	5.205
8. Beteiligungsergebnis	14	62.610	75.462
9. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	15	692	692
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	16	962	815
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	17	5.231	169
12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	18	8.263	3.773
<b>13. Ergebnis nach Steuern</b>		<b>44.448</b>	<b>66.743</b>
14. Sonstige Steuern	19	0	20.001
<b>15. Jahresüberschuss</b>		<b>44.448</b>	<b>46.742</b>
16. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr		8.342	0
<b>17. Bilanzgewinn</b>	<b>23</b>	<b>52.790</b>	<b>46.742</b>

# ANHANG

## **Angaben zum Unternehmen**

Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA mit Sitz in Neustadt an der Weinstraße ist beim Amtsgericht Ludwigshafen am Rhein im Handelsregister unter der Nummer HRB 64616 eingetragen.

## **Anwendung des Handelsgesetzbuches und des Aktiengesetzes**

Der Jahresabschluss der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA ist entsprechend den Vorschriften für große Kapitalgesellschaften des Handelsgesetzbuches (HGB) und des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt. Im Anhang werden die zu einzelnen Posten vorgeschriebenen Vermerksangaben angegeben.

## **Erklärung zum Corporate Governance Kodex:**

Im Dezember 2022 gaben Vorstand und Aufsichtsrat der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA gemäß § 161 des Aktiengesetzes eine Entsprechenserklärung der Gesellschaft in Bezug auf den Deutschen Corporate Governance Kodex ab. Die Erklärung ist unter [www.hornbach-holding.de](http://www.hornbach-holding.de), Menüpunkt „Unternehmen, Corporate Governance“, zugänglich.

**Anteilsbesitzliste**

Anteile an verbundene Unternehmen und Beteiligungen der HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA bestehen wie folgt:

Name und Sitz der Gesellschaft	Kapitalanteil in %	Eigenkapital <sup>1)</sup> in Tsd. Landes- währung	Ergebnis in Tsd. Landes- währung	Landes- währung
<b>Direkte Beteiligungen</b>				
HORNBAACH Baumarkt AG, Bornheim	92,1	872.492	82.195	EUR
HORNBAACH Immobilien AG, Bornheim	100	138.661	0 <sup>3)</sup>	EUR
HORNBAACH Baustoff Union GmbH, Neustadt/Weinstraße	100	72.318	1.303	EUR
<b>Indirekte Beteiligungen</b>				
HORNBAACH International GmbH, Bornheim	100	106.019	0 <sup>3)</sup>	EUR
HORNBAACH Beteiligungen GmbH, Bornheim	100	7.809	0 <sup>3)</sup>	EUR
AWV-Agentur für Werbung und Verkaufsförderung GmbH, Bornheim	100	26	0 <sup>3)</sup>	EUR
Union Bauzentrum HORNBAACH GmbH, Neustadt/Weinstraße	100	26.556	6.500 <sup>2)</sup>	EUR
Ruhland-Kallenborn & Co. GmbH, Neustadt/Weinstraße	100	13.631	0 <sup>3)</sup>	EUR
Robert Röhlinger GmbH, Neustadt/Weinstraße	100	3.141	0 <sup>3)</sup>	EUR
HB Reisedienst GmbH, Bornheim	100	7.281	0 <sup>3)</sup>	EUR
BODENHAUS GmbH, Essingen	100	-788	0 <sup>3)</sup>	EUR
HORNBAACH Versicherungs-Service GmbH, Bornheim	100	774	749	EUR
HORNBAACH Forst GmbH, Bornheim	100	-547	0 <sup>3)</sup>	EUR
HIAG Immobilien Jota GmbH, Bornheim	100	-252	-14	EUR
HIAG Grundstücksentwicklungs GmbH, Neustadt/Weinstraße	100	1.345	-67	EUR
HORNBAACH Baumarkt GmbH, Wiener Neudorf, Österreich	100	104.801	8.699	EUR
HL Immobilien Lambda GmbH, Wiener Neudorf, Österreich	100	18.569	1.597	EUR
G.N.E. Global Grundstücksverwertung GmbH, Wiener Neudorf, Österreich	100	3.141	520	EUR
HO Immobilien Omega GmbH in Liquidation, Wiener Neudorf, Österreich	99,9	-410	-17	EUR
HR Immobilien Rho GmbH in Liquidation, Wiener Neudorf, Österreich	99,9	-287	-14	EUR
HC Immobilien Chi GmbH in Liquidation, Wiener Neudorf, Österreich	99,9	-159	-12	EUR
HM Immobilien My GmbH, Wiener Neudorf, Österreich	100	-160	-11	EUR
HB Immobilien Bad Fischau GmbH, Wiener Neudorf, Österreich	100 <sup>7)</sup>	-311	-13	EUR
Etablissement Camille Holtz et Cie S.A., Phalsbourg, Frankreich	100	1.774	416	EUR
Saar-Lor Immobilière S.C.L., Phalsbourg, Frankreich	100	144	30	EUR
HORNBAACH Baumarkt Luxemburg SARL, Bertrange, Luxemburg	100	23.428	3.418	EUR
HORNBAACH Holding B.V., Amsterdam, Niederlande	100	269.008	41.210 <sup>4)</sup>	EUR
HORNBAACH Bouwmarkt (Nederland) B.V., Driebergen-Rijsenburg, Niederlande	100	35.772	35.754 <sup>5)</sup>	EUR
HORNBAACH Real Estate Apeldoorn B.V., Apeldoorn, Niederlande	100	754	734 <sup>5)</sup>	EUR
HORNBAACH Real Estate Enschede B.V., Enschede, Niederlande	100	559	669 <sup>5)</sup>	EUR
HORNBAACH Real Estate Tilburg B.V., Tilburg, Niederlande	100	1.239	1.221 <sup>5)</sup>	EUR
HORNBAACH Real Estate Groningen B.V., Groningen, Niederlande	100	1.211	1.193 <sup>5)</sup>	EUR
HORNBAACH Real Estate Wateringen B.V., Wateringen, Niederlande	100	1.491	1.471 <sup>5)</sup>	EUR

Name und Sitz der Gesellschaft	Kapitalanteil in %	Eigenkapital <sup>1)</sup> in Tsd. Landeswährung	Ergebnis in Tsd. Landeswährung	Landes- währung
<b>Indirekte Beteiligungen</b>				
HORNBACH Real Estate Alblasserdam B.V., Alblasserdam, Niederlande	100	1.066	1.046 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Nieuwegein B.V., Nieuwegein, Niederlande	100	1.826	1.806 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Nieuwerkerk B.V., Nieuwerkerk, Niederlande	100	1.457	1.139 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Geleen B.V., Geleen, Niederlande	100	747	737 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Reclame Activiteiten B.V., Nieuwegein, Niederlande	100	-119	-15 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Breda B.V., Breda, Niederlande	100	1.937	1.917 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Amsterdam-Sloterdijk B.V., Amsterdam, Niederlande	100	1.026	1.006 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Nederland B.V., Amsterdam, Niederlande	100	39	-48	EUR
HORNBACH Real Estate Best B.V., Nieuwegein, Niederlande	100	1.334	1.314 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Den Haag B.V., Den Haag, Niederlande	100	1.398	1.378 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Zwolle B.V., Zwolle, Niederlande	100	1.050	1.030 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Almelo B.V., Almelo, Niederlande	100	10	-2 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Duiven B.V., Duiven, Niederlande	100	432	872 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Rotterdam B.V., Rotterdam, Niederlande	100	17	-2 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Real Estate Nijmegen B.V., Nijmegen, Niederlande	100	-183	-201 <sup>°)</sup>	EUR
HORNBACH Baumarkt CS spol s.r.o., Prag, Tschechien	100	3.714.818	975.722	CZK
HORNBACH Immobilien H.K. s.r.o., Prag, Tschechien	99,2	956.403	128.483	CZK
HORNBACH Baumarkt (Schweiz) AG, Oberkirch, Schweiz	100	138.842	26.410	CHF
HORNBACH Byggmärnad AB, Göteborg, Schweden	100	238.721	18.301	SEK
HIAG Fastigheter i Göteborg AB, Göteborg, Schweden	100	97.740	3.871	SEK
HIAG Fastigheter i Helsingborg AB, Göteborg, Schweden	100	66.159	12.113	SEK
HIAG Fastigheter i Göteborg Syd AB, Göteborg, Schweden	100	833	104	SEK
HIAG Fastigheter i Stockholm AB, Göteborg, Schweden	100	220.452	12.331	SEK
HIAG Fastigheter i Botkyrka AB, Göteborg, Schweden	100	110.043	2.800	SEK
HORNBACH Immobilien SK-BW s.r.o., Bratislava, Slowakei	100	11.998	1.027	EUR
HORNBACH Baumarkt SK spol s.r.o., Bratislava, Slowakei	100	40.166	5.751	EUR
HORNBACH Centrala SRL, Domnesti, Rumänien	100	277.707 <sup>5)</sup>	36.417 <sup>5)</sup>	RON
HORNBACH Imobiliare SRL, Domnesti, Rumänien	100 <sup>6)</sup>	276.302 <sup>5)</sup>	22.029 <sup>5)</sup>	RON
HORNBACH Asia Ltd., Kowloon, Hongkong	100	18.634 <sup>5)</sup>	2.735 <sup>5)</sup>	HKD

1) Einschließlich Jahresergebnis 2022/2023.

2) Teilergebnisabführung, da im Geschäftsjahr 2022/2023 von § 2 Ziffer 2 des Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrages Gebrauch gemacht wurde.

3) Nach Ergebnisabführung.

4) Ergebnis nach Fortschreibung des Equity-Wertes der mit °) gekennzeichneten Gesellschaften.

5) Eigenkapital und Ergebnis nach IFRS zum 28.2.2023.

6) Davon 0,000012 % direkte und 99,999988 % indirekte Beteiligung.

7) Davon 1 % direkte und 99 % indirekte Beteiligung.

°) At Equity in Ergebnis der HORNBACH Holding B.V. einbezogen.

Umrechnungstabelle (Devisenkurse) in EUR:

Land	Stichtagskurs		Durchschnittskurs	
	28.2.2023	28.2.2022	2022/23	2021/22
RON Rumänien	4,9200	4,9484	4,92669	4,93261
SEK Schweden	11,0780	10,6055	10,75024	10,20196
CHF Schweiz	0,9947	1,0336	0,99678	1,07489
CZK Tschechien	23,4970	24,9970	24,46572	25,39589
USD USA	1,0619	1,1199	1,04384	1,17009
HKD Hongkong	8,3351	8,7514	8,17966	9,10269

Zwischen der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA und der HORNBACH Immobilien AG besteht ein Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag, der seit dem Geschäftsjahr 2000/2001 wirkt.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die bisherigen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden wurden beibehalten.

Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände werden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen entsprechend der Nutzungsdauer, bewertet. Die Nutzungsdauer beträgt 3-8 Jahre.

Das Sachanlagevermögen ist mit den Anschaffungskosten vermindert um Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen werden planmäßig entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer vorgenommen; es wird linear abgeschrieben. Die Nutzungsdauern betragen zwischen 3 und 13 Jahren. Bei Zugängen des Geschäftsjahres erfolgt die Abschreibung pro rata temporis. Außerplanmäßige Abschreibungen auf den beizulegenden Wert werden vorgenommen, soweit es sich um dauernde Wertminderungen handelt.

Finanzanlagen sind zu Anschaffungskosten bilanziert. Unverzinsliche oder niedrigverzinsliche Darlehen werden zum Barwert angesetzt. Bei voraussichtlich dauernden Wertminderungen werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen; sollten die Gründe für in Vorjahren vorgenommene außerplanmäßige Abschreibungen entfallen, werden entsprechende Zuschreibungen bis maximal zu den Anschaffungskosten vorgenommen.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände sind grundsätzlich zum Nominalwert angesetzt. Einzelrisiken werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen berücksichtigt. Unverzinsliche Forderungen werden mit dem Barwert bilanziert. Für die Diskontierung wird ein fristenadäquater risikoloser Zinssatz verwendet.

Bankguthaben und Kassenbestände werden zu Nominalbeträgen bewertet.

Die Bewertung der Wertpapiere erfolgt zu Anschaffungskosten; zum Abschlussstichtag erfolgt gegebenenfalls eine Abwertung auf den niedrigeren Börsenpreis.

Zeitwertkontenguthaben werden in eine Rückdeckungsversicherung eingebracht (Deckungsvermögen) und mit dem Aktivwert bewertet. Dieser Wert stellt den Zeitwert und gleichzeitig die fortgeführten Anschaffungskosten der Rückdeckungsversicherungen dar. Das Deckungsvermögen wird mit den entsprechenden Rückstellungen, die zum voraussichtlichen Erfüllungsbetrag angesetzt werden, verrechnet.

Latente Steuern werden für temporär abweichende Wertansätze zwischen Handels- und Steuerbilanz angesetzt. Aktive und passive latente Steuern werden gemäß § 274 Abs. 1 HGB verrechnet. Eine sich hieraus ergebende Steuerentlastung (Aktivüberhang) wird gem. § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt.



Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken aus schwebenden Geschäften und ungewissen Verbindlichkeiten. Sie sind in Höhe des Betrags, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist, und unter Berücksichtigung erwarteter künftiger Preis- und Kostensteigerungen angesetzt. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden mit dem ihrer Restlaufzeit entsprechenden Zinssatz abgezinst. Die Aufzinsungsbeträge sowie die Effekte aus Zinssatzänderungen werden in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen bzw. den sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen ausgewiesen.

Rückstellungen für Jubiläumsverpflichtungen werden nach versicherungsmathematischen Grundsätzen nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren unter Berücksichtigung des Gehaltstrends und des fristadäquaten Zinssatzes nach § 253 Abs. 2 HGB bewertet.

Verbindlichkeiten werden mit dem Erfüllungsbetrag bewertet.

Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung werden mit dem Kurs am Tage des Entstehens umgerechnet. Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung mit einer Restlaufzeit von einem Jahr oder weniger werden mit dem Devisenkassamittelkurs zum Bilanzstichtag bewertet. Bei längerfristigen Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten werden Kursverluste zum Bilanzstichtag berücksichtigt, Bewertungsgewinne bleiben unberücksichtigt.

Diese Seite bleibt aus drucktechnischen Gründen leer.

## Erläuterungen zur Bilanz

### (1) Anlagevermögen

Das Anlagevermögen hat sich im Geschäftsjahr 2022/2023 wie folgt entwickelt:

T€	Anschaffungskosten			
	1.3.2022	Zugänge	Abgänge	28.2.2023
<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	13	0	0	13
	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>
<b>Sachanlagen</b>				
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	265	55	62	258
	<b>265</b>	<b>55</b>	<b>62</b>	<b>258</b>
<b>Finanzanlagen</b>				
Anteile an verbundenen Unternehmen	425.910	19.465	0	445.375
Ausleihungen an verbundene Unternehmen	63.124	1.948	0	65.072
	<b>489.034</b>	<b>21.413</b>	<b>0</b>	<b>510.447</b>
<b>Gesamt</b>	<b>489.312</b>	<b>21.468</b>	<b>62</b>	<b>510.718</b>

Abschreibungen				Bilanzwerte	
(kumuliert) 1.3.2022	Abschreibungen des Geschäftsjahres	Abgänge	(kumuliert) 28.2.2023	28.2.2023	28.2.2022
13	0	0	13	0	0
<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
175	23	25	173	85	90
<b>175</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>173</b>	<b>85</b>	<b>90</b>
20.676	0	0	20.676	424.699	405.234
0	0	0	0	65.071	63.123
<b>20.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.676</b>	<b>489.770</b>	<b>468.357</b>
<b>20.864</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>20.862</b>	<b>489.855</b>	<b>468.447</b>

## (2) Finanzanlagen

Die Anteile an verbundenen Unternehmen der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA sind bei den verbundenen Unternehmen und Beteiligungen auf den Seiten 3 und 4 aufgeführt.

Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA hatte im Vorjahr ihre Tochtergesellschaft HORNBACH Baumarkt AG von der Börse genommen, um sich künftig am Kapitalmarkt als ein Unternehmen zu präsentieren. In diesem Zusammenhang hatte die HORNBACH HOLDING AG & Co. KGaA allen Aktionären der HORNBACH Baumarkt AG ein öffentliches Delisting-Angebot zum Erwerb für die ausstehenden Aktien, die nicht bereits im Besitz der HORNBACH HOLDING AG & Co. KGaA sind, unterbreitet. Beide Unternehmen unterzeichneten am 20. Dezember 2021 eine Delisting-Vereinbarung. In dieser Vereinbarung verpflichtete sich die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA, den übrigen Aktionären der HORNBACH Baumarkt AG im Rahmen des Delisting-Erwerbsangebots anzubieten, ihre Aktien gegen eine Geldleistung in Höhe von € 47,50 je Aktie der HORNBACH Baumarkt AG zu erwerben. Dies entspricht einer Prämie auf den XETRA-Schlusskurs der Aktie der HORNBACH Baumarkt AG vom 17. Dezember 2021 von € 5,75 bzw. 13,8%. Die HORNBACH Baumarkt AG hatte sich – unter den üblichen Vorbehalten – dazu verpflichtet, während der Annahmefrist des Delisting-Erwerbsangebots einen Antrag auf Widerruf der Zulassung der Aktien der HORNBACH Baumarkt AG zum Handel im regulierten Markt der Frankfurter Wertpapierbörse zu stellen und das Delisting-Erwerbsangebot zu unterstützen. Zum 28. Februar 2022 hatte die HORNBACH HOLDING AG & Co. KGaA 601.795 Stück HORNBACH Baumarkt AG Aktien an der Börse sowie 4.011.904 Stück über das Delisting-Erwerbsangebot erworben. Das Verfügungsgeschäft zur Übertragung des zivilrechtlichen Eigentums an den Anteilen fand erst nach dem 28. Februar 2022 statt, da die Aktien erst zu diesem Zeitpunkt in das Depot der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA übertragen wurden. Aufgrund der Ausgestaltung der Transaktion waren die betreffenden Anteile der Gesellschaft allerdings bereits vor dem Abschlussstichtag 28. Februar 2022 wirtschaftlich zuzurechnen und wurden entsprechend in der Bilanz zum 28. Februar 2022 ausgewiesen (§ 246 Abs. 1 Satz 2 HGB). Korrespondierend hierzu wurde zum 28. Februar 2022 eine sonstige Verbindlichkeit bezüglich der Kaufpreiszahlung ausgewiesen. Die Abwicklung des Delisting-Erwerbsangebots und die korrespondierende Übertragung der Anteile in das Depot der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA erfolgte im März 2023.

Im Geschäftsjahr 2022/2023 hat die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA weitere 410.390 Stück HORNBACH Baumarkt AG Aktien über die Hamburger Börse im Freiverkehr erworben. Insgesamt hält die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA zum Stichtag 28. Februar 2023 29.309.151 Stück Aktien. Dies entspricht einer Beteiligung in Höhe von 92,15% an der HORNBACH Baumarkt AG.

Die Ausleihungen beinhalten im Geschäftsjahr 2022/2023 ein zur Refinanzierung einer Restvaluta eines externen Darlehens zur Errichtung eines Bau- und Gartenmarktes in Schweden gewährtes Darlehen in Höhe von TEUR 2,6 (unter Berücksichtigung der Tilgungen) an die HIAG Fastigheter i Stockholm AB.

Weiterhin besteht ein im Geschäftsjahr 2019/2020 zur Gewährleistung der Expansionsaktivitäten des Teilkonzerns HORNBACH Baustoff Union GmbH gewährtes Darlehen in Höhe von T€ 80.000 sowie ein mit Wirkung zum 1. Oktober 2020 gewährtes Darlehen an die Union Bauzentrum Hornbach GmbH in Höhe von T€ 5.000 für den Erwerb eines Bauzentrums in Sinsheim.

Unter Berücksichtigung der planmäßigen Tilgungen ergibt sich zum Bilanzstichtag ein Buchwert der Darlehensforderungen in Höhe von T€ 65.071 (Vj. T€ 63.123).

## (3) Forderungen

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen in Höhe von T€ 64.803 (Vj. T€ 95.554) betreffen mit T€ 36.179 (Vj. T€ 49.449) Forderungen aus einem Ergebnisabführungsvertrag, die mit Verbindlichkeiten in Höhe von T€ 1.611 (im Vj. Forderungen T€ 19.379) aus der kurzfristigen Konzernfinanzierung verrechnet wurden und mit T€ 26.378 (Vj. T€ 26.009) aktivierte Dividendenansprüche. Die übrigen Forderungen gegen verbundene Unternehmen in Höhe von T€ 3.857 (Vj. T€ 717) resultieren aus dem Lieferungs- und Leistungsverkehr.

Alle Forderungen sind wie im Vorjahr kurzfristig.

## (4) Sonstige Vermögensgegenstände

Die sonstigen Vermögensgegenstände in Höhe von T€ 15.645 (Vj. T€ 9.480) betreffen mit T€ 15.584 (Vj. T€ 8.994) Steuerforderungen vom Einkommen und vom Ertrag. Diese beinhalten im Wesentlichen in Höhe von T€ 11.990 (Vj. T€ 5.464) Forderungen aus

Abzügen von Kapitalertragsteuern auf die Dividende der HORNBACH Baumarkt AG sowie Forderungen aus Gewerbesteuer in Höhe von T€ 3.203 (Vj. T€ 3.203).

Von den sonstigen Vermögensgegenständen haben T€ 4 (Vj. T€ 4) eine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr.

#### **(5) Eigenkapital**

Das Grundkapital der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA betrug zum Stichtag 28. Februar 2023 € 48.000.000, eingeteilt in 16.000.000 Stück Stammaktien mit einem jeweiligen rechnerischen Anteil am Grundkapital von € 3,00 je Aktie.

Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 hält die Gesellschaft insgesamt 6.875 Stück Aktien als eigene Aktien. Die Aktien wurden von Juli bis Oktober 2022 im Rahmen der Aktienkäufe für das Belegschaftsaktienprogramm im Oktober / November 2022 erworben. Der Nennbetrag der 6.875 Stück Aktien beträgt insgesamt € 20.625,00. Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 beträgt das ausgegebene Kapital nunmehr € 47.979.375,00. Der Anteil der eigenen Aktien beträgt 0,043% des Grundkapitals der Gesellschaft.

Mit Beschluss der Hauptversammlung vom 8. Juli 2021 ist die persönlich haftende Gesellschafterin ermächtigt, das Grundkapital bis zum 7. Juli 2026 mit Zustimmung des Aufsichtsrats ganz oder teilweise, einmalig oder mehrmals, um bis zu insgesamt € 9.600.000,00 durch Ausgabe von bis zu 3.200.000 neuen, auf den Inhaber lautenden Stückaktien gegen Bar- und/oder Sacheinlagen zu erhöhen.

Die Summe der unter Ausnutzung des Genehmigten Kapitals 2021 ausgegebenen Aktien und der Aktien, die zur Bedienung von Wandlungs- oder Optionsrechten bzw. zur Erfüllung von Wandlungs- oder Optionspflichten aus Schuldverschreibungen mit Options- und/oder Wandlungsrecht bzw. -pflicht (bzw. eine Kombination dieser Instrumente), die während der Laufzeit dieser Ermächtigung ausgegeben werden, ausgegeben werden können oder auszugeben sind, darf einen Betrag des Grundkapitals von insgesamt € 9.600.000,00 (entsprechend 20% des Grundkapitals) nicht übersteigen.

Mit Beschluss des Vorstands vom 7. Oktober 2022 wurden den Arbeitnehmern der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA und deren Tochtergesellschaften Belegschaftsaktien angeboten. Insgesamt wurden über die Börse 55.000 Stück Aktien der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA erworben. Den Arbeitnehmern der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA wurden 153 Stück Aktien überlassen, den Mitarbeitern der Tochtergesellschaften 47.972 Stück. Die restlichen 6.875 Stück Aktien hält die Gesellschaft zum Bilanzstichtag als eigene Aktien. Die Aktien wurden zu einem durchschnittlichen Kurs von € 74,66 erworben und die 48.125 Stück Aktien anschließend zu einem Preis von € 32,90 an die Arbeitnehmer überlassen. Die Abwicklung der an die Arbeitnehmer von Tochtergesellschaften überlassenen Aktien erfolgte durch Verrechnung mit den Tochtergesellschaften zum Verrechnungspreis von € 77,05, was dem Börsenkurs am Vortag der Auslieferung der Aktien an die Mitarbeiter entsprach. Der Unterschiedsbetrag zwischen dem Nennbetrag der 55.000 Stück Aktien und den Anschaffungskosten wurde mit den anderen Gewinnrücklagen verrechnet. Der den Nennbetrag übersteigende Betrag aus dem Ausgabepreis an die eigenen Mitarbeiter bzw. Verrechnungspreis an die Tochtergesellschaften wurde bis zur Höhe des zuvor mit den anderen Gewinnrücklagen verrechneten Betrags ausgeglichen. Ein darüber hinausgehender Differenzbetrag wurde in die Kapitalrücklage gemäß § 272 Abs. 2 Nr. 1 HGB eingestellt.

**Angaben gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 8 AktG**

Nachfolgende Stimmrechtsmitteilungen gemäß §§ 33 und 34 WpHG zu den Stimmrechtsverhältnissen liegen uns vor:

Meldepflichtiger	Wohnsitz oder Ort	Datum Schwellenberührung	Meldeschwelle	Zurechnung	Stimmrechte	
					in %	absolut
Hornbach, Gertraud Luise	Deutschland	09.10.2015	10 % Unterschreitung	direkt	6,09	974.208
Dr. Knebel, Andreas	Deutschland	09.10.2015	3 % Unterschreitung	indirekt	2,75	439.526
Hornbach Familien-Treuhandgesellschaft mbH	Annweiler am Trifels, Deutschland	27.10.2015	50 % Unterschreitung	direkt <sup>1)</sup>	43,75	7.000.000
BNY Mellon Service Kapitalanlage-Gesellschaft mbH	Frankfurt am Main, Deutschland	24.03.2016	3 % Unterschreitung	direkt	2,99	478.521
Allan & Gill Gray Foundation	St Peter Port, Guernsey	17.10.2016	3 % Unterschreitung	indirekt	2,999	479.890
First Eagle Overseas Fund	New York, NY, USA	23.06.2017	3 % Überschreitung	direkt	3,00	479.343
Deutsche Asset Management Investment GmbH	Frankfurt am Main, Deutschland	17.04.2018	3 % Unterschreitung	indirekt	2,95	471.498
Axxion S.A.	Grevenmacher, Luxemburg	15.10.2018	3 % Unterschreitung	direkt <sup>6)</sup>	2,95	472.745
Dharma Teja Ignacio Jayanti <sup>2)</sup>	USA	15.03.2019	10 % Unterschreitung	indirekt	0,00	0
Schwarzmann, Stephen A. <sup>2)</sup>	USA	15.03.2019	10 % Unterschreitung	indirekt	0,00	0
Platinum Investment Management Limited	Sydney, Australien	27.06.2019	3 % Unterschreitung	indirekt	2,61	418.455
Prudential plc <sup>4)</sup>	London, Großbritannien	21.10.2019	5 % / 3 % Unterschreitung	indirekt	0,00	0
First Eagle Global Fund	New York, NY, USA	30.12.2019	3 % Unterschreitung	direkt	2,82	451.742
Finda Oy	Helsinki, Finnland	20.03.2020	5 % Überschreitung	direkt <sup>3)</sup>	5,06	810.000
First Eagle Investment Management, LLC	New York, NY, USA	18.06.2020	3 % Unterschreitung	indirekt	2,99	477.840
M&G (Lux) Investment Funds 1	Luxemburg, Luxemburg	01.03.2021	3 % Unterschreitung	indirekt	2,42	386.885
M&G Plc <sup>5)</sup>	London, Großbritannien	01.03.2021	n/a	indirekt	6,77	1.083.619
Finda Oy	Helsinki, Finnland	06.07.2021	10 % Überschreitung	direkt	10,06	1.610.293

1) davon 32,44 % direkt und 11,31 % indirekt

2) über First Eagle Investment Management LLC, New York, USA

3) davon 4,69 % direkt und 0,38 % indirekt

4) Trennung von M&G Plc

5) Schwellenberührung eines Tochterunternehmens

6) davon 0,64 % direkt und 2,32 % indirekt

Die **Kapitalrücklage** betrifft das Aufgeld aus der Kapitalerhöhung 1987/1988 abzüglich der in 1999/2000 getätigten Entnahme zur Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln sowie der im Geschäftsjahr 2022/2023 erfolgten Einstellung in die Kapitalrücklage über T€ 115 im Rahmen des Belegschaftsaktienprogramms.

Die **anderen Gewinnrücklagen** betragen im Geschäftsjahr 2022/2023 T€ 257.946 und verringerten sich im Rahmen des Belegschaftsaktienprogramms um insgesamt T€ 499.

## (6) Rückstellungen

Die Steuerrückstellungen beinhalten Rückstellungen für Grunderwerbsteuer in Höhe von T€ 20.000, die im Geschäftsjahr 2021/2022 im Zusammenhang mit dem Erwerb der zusätzlichen Anteile an der HORNBACH Baumarkt AG gebildet wurden, sowie Rückstellungen für Körperschaft- und Gewerbesteuer.

Die sonstigen Rückstellungen wurden im Wesentlichen für den Bedarf für ausstehende Rechnungen, die Erstellung des Geschäftsberichts und Durchführung der Hauptversammlung, für Aufsichtsratsantien und Personalkosten sowie für Aufwendungen für den Jahresabschluss gebildet.

## (7) Verbindlichkeiten

	<b>28.2.2023</b>	28.2.2022
	<b>T€</b>	<b>T€</b>
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>	<b>172.487</b>	<b>4</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	72.487	4
davon Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	50.000	0
davon Restlaufzeit über 5 Jahre	50.000	0
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>507</b>	<b>3.417</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	507	3.417
<b>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</b>	<b>2.820</b>	<b>2.908</b>
davon gegenüber Gesellschaftern	2.820	2.908
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	1.109	1.447
davon Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	1.711	1.461
<b>Sonstige Verbindlichkeiten</b>	<b>641</b>	<b>191.038</b>
davon Restlaufzeit bis 1 Jahr	641	191.038
davon aus Steuern	641	37
	<b>176.455</b>	<b>197.367</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten betreffen im Geschäftsjahr 2022/2023 zwei abgeschlossene Schuldscheindarlehen sowie eine Inanspruchnahme einer syndizierten Kreditlinie einschließlich Darlehenszinsen. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen resultierten im Geschäftsjahr 2021/2022 im Wesentlichen aus Verbindlichkeiten im Rahmen des Delisting-Erwerbsangebots. Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen enthalten im Wesentlichen Konzernverrechnungen aus Lieferungen und Leistungen. Die sonstigen Verbindlichkeiten betrafen im Geschäftsjahr 2021/2022 im Wesentlichen Verbindlichkeiten im Rahmen des Delisting-Erwerbsangebots. Die Verbindlichkeiten aus Steuern beinhalten im Wesentlichen Verbindlichkeiten aus Umsatz- und Ertragsteuer sowie aus Lohn- und Kirchensteuer.



**(8) Passive latente Steuern**

Die passiven latenten Steuern ergeben sich aus folgenden Sachverhalten:

	28.2.2023		28.2.2022	
	aktivisch T€	passivisch T€	aktivisch T€	passivisch T€
Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	0	908	0	849
Sonstige Vermögensgegenstände	433	0	365	0
Übriges Vermögen und Schulden	101	0	70	0
Rückstellungen	158	0	175	0
Steuerfreie Rücklagen	0	67	0	67
	<b>692</b>	<b>975</b>	<b>610</b>	<b>916</b>
Saldierung	-692	692	-610	610
<b>Gesamt</b>	<b>0</b>	<b>283</b>	<b>0</b>	<b>306</b>

Die latenten Steuern wurden mit einem Steuersatz von 30 % ermittelt.

**(9) Angaben zu sonstigen finanziellen Verpflichtungen, Haftungsverhältnissen und nicht in der Bilanz enthaltenen Geschäften**

	28.2.2023 Mio. €
Haftungsverhältnisse aufgrund von Patronatserklärungen und Bürgschaften	157,7 <sup>1)</sup>
davon zugunsten verbundener Unternehmen	157,7

1) Im Geschäftsjahr bestehen bei der HORNBACK Holding AG & Co. KGaA zwei (Vj. zwei) Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen, bei denen der Höchstbetrag einer möglichen Verpflichtung nicht quantifiziert ist.

Die HORNBACK Holding AG & Co. KGaA hat zugunsten verbundener Unternehmen Bürgschaften übernommen. Da die Tochtergesellschaften stets mit ausreichend Eigenkapital und Liquidität ausgestattet werden, ist das Risiko einer Inanspruchnahme gering.

in T€	Restlaufzeiten			28.2.2023 Gesamt
	Kurzfristig bis 1 Jahr	Langfristig 1-5 Jahre	Langfristig über 5 Jahre	
Sonstige finanzielle Verpflichtungen	12	0	0	12
davon gegenüber verbundener Unternehmen	12	0	0	12

Die sonstigen finanziellen Verpflichtungen gegenüber verbundenen Unternehmen resultieren aus der Anmietung kleinerer Büroflächen der HORNBACK Immobilien AG. Aus den Mietverträgen bestehen keine wesentlichen Chancen und Risiken.

## Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

### (10) Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse in Höhe von T€ 1.628 (Vj. T€ 1.052) bestehen im Wesentlichen aus Weiterverrechnungen von Sach- und Personalkosten aufgrund bestehender Dienstleistungsverträge an verbundene Unternehmen.

### (11) Sonstige betriebliche Erträge

Die sonstigen betrieblichen Erträge resultieren im Wesentlichen aus der Auflösung von Rückstellungen sowie aus der der Weiterbelastung der Nebenkosten für Belegschaftsaktien.

Sie enthalten periodenfremde Erträge in Höhe von T€ 117 (Vj. T€ 7).

### (12) Personalaufwand

Der Personalaufwand gliedert sich in:

	2022/2023 T€	2021/2022 T€
Löhne und Gehälter	1.145	1.332
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	206	141
	<b>1.351</b>	<b>1.473</b>

In den sozialen Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung sowie für Unterstützung sind T€ 9 (Vj. T€ 7) für Altersversorgung berücksichtigt.

Im Geschäftsjahr 2022/2023 beschäftigte die Gesellschaft durchschnittlich 16 (Vj. 10) Arbeitnehmer, davon 6 (Vj. 3) Teilzeitkräfte.

### (13) Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betreffen Aufwendungen für die Geschäftsführung durch die HORNBACH Management AG, allgemeine Verwaltung, Dienstleistungen und Beratungskosten, Vertriebs- und Werbeaufwendungen, Aufwendungen für die Hauptversammlung und den Geschäftsbericht, Tantiemen für den Aufsichtsrat sowie übrige betriebliche Aufwendungen. Dabei enthalten die Aufwendungen für die Geschäftsführung im Wesentlichen die Vorstandsvergütung.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten periodenfremde Aufwendungen in Höhe von T€ 259 (Vj. T€ 30).

### (14) Beteiligungsergebnis

Das Beteiligungsergebnis enthält das übernommene Ergebnis aus dem Ergebnisabführungsvertrag mit der HORNBACH Immobilien AG, Bornheim, sowie die phasengleich vereinnahmten Dividendenansprüche auf die Anteile an der HORNBACH Baumarkt AG, Bornheim.

	2022/2023 T€	2021/2022 T€
HORNBACH Baumarkt AG	26.431	26.013
HORNBACH Immobilien AG	36.179	49.449
	<b>62.610</b>	<b>75.462</b>

**(15) Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens**

Die Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens betreffen ausschließlich verbundene Unternehmen und resultieren aus zwei (Vj. zwei) Darlehen an deutsche Konzerngesellschaften sowie einem (Vj. Null) Darlehen an eine Konzerngesellschaft im Ausland.

**(16) Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge**

Von den sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen resultieren T€ 926 (Vj. T€ 811) aus Forderungen gegen verbundene Unternehmen; davon im Rahmen der kurzfristigen Konzernfinanzierung in Höhe von T€ 203 (Vj. T€ 386).

Im Geschäftsjahr 2022/2023 sind periodenfremde Erträge in Höhe von T€ 20 (Vj. T€ 0) enthalten.

**(17) Zinsen und ähnliche Aufwendungen**

Von den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen resultieren T€ 33 (Vj. T€ 0) aus Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen.

Im Geschäftsjahr 2022/2023 sind periodenfremde Aufwendungen in Höhe von T€ 0 (Vj. T€ 4) enthalten, die im Wesentlichen aus der Betriebsprüfung für die Veranlagungsjahre 2017 und 2018 resultierten.

**(18) Steuern vom Einkommen und vom Ertrag**

Der periodenfremde Steuerertrag beträgt im Geschäftsjahr 2022/2023 T€ 71 (Vj. T€ 31).

Im Geschäftsjahr 2022/2023 beträgt der latente Steuerertrag T€ 23 (Vj. Aufwand T€ 952). Die latenten Steuern wurden mit einem Steuersatz von 30 % ermittelt.

**(19) Sonstige Steuern**

Die sonstigen Steuern betrafen im Geschäftsjahr 2021/2022 Grunderwerbsteuer in Höhe von T€ 20.000 im Zusammenhang mit dem Erwerb der zusätzlichen Anteile an der HORNBACH Baumarkt AG.

**Sonstige Angaben****(20) Geschäftsführung**

Seit der Umwandlung der HORNBACH HOLDING AG in die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA im Geschäftsjahr 2015/2016 erfolgt die Geschäftsführung durch die persönlich haftende Gesellschafterin HORNBACH Management AG. Die Bezüge der Organe werden von der HORNBACH Management AG getragen und sind in deren Gewinn- und Verlustrechnung als Aufwand erfasst. Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA ersetzt gemäß § 8 Abs. 3 ihrer Satzung sämtliche Auslagen im Zusammenhang mit der Vergütung der Organmitglieder der persönlich haftenden Gesellschafterin.

Mitglieder des Vorstands der HORNBACH Management AG waren im Geschäftsjahr 2022/2023:

**Albrecht Hornbach**

Vorsitzender

Bau- und Gartenmärkte (HORNBACH Baumarkt AG)  
Baufachhandel (HORNBACH Baustoff Union GmbH)  
Immobilien (HORNBACH Immobilien AG)

**Karin Dohm**

verantwortlich für Finanzen, Rechnungswesen,  
Steuern, Controlling, Risikomanagement, Revision, Recht,  
Compliance, Investor Relations

Die Bezüge des Vorstands betragen für das Geschäftsjahr 2022/2023 T€ 1.426. Dabei entfallen T€ 625 auf die feste Vergütung, T€ 358 auf erfolgsbezogene Komponenten sowie T€ 443 auf Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung. Für aktive Mitglieder des Vorstands sind im Geschäftsjahr 2022/2023 Leistungen nach Beendigung des Dienstverhältnisses in Höhe von T€ 148 angefallen. Hierbei handelt es sich um Aufwendungen für die Dotierung von Pensionsrückstellungen, die auf Ebene der geschäftsführenden HORNBACH Management AG ausgewiesen werden.

Die Bezüge ehemaliger Vorstandsmitglieder betragen im Geschäftsjahr 2022/23 insgesamt T€ 12 (Vj. T€ 163).

Die Pensionsrückstellungen der ehemaligen Vorstandsmitglieder betragen im Geschäftsjahr 2022/2023 insgesamt T€ 1.289 (Vj. T€ 1.317).

### **(21) Aufsichtsrat**

Mitglieder des Aufsichtsrats waren im Geschäftsjahr 2022/2023:

**Dr. John Feldmann**

Ehem. Mitglied des Vorstands BASF SE

**Vorsitzender**

**Martin Hornbach**

Geschäftsführender Gesellschafter der Corivus Gruppe GmbH

**Stellvertretender Vorsitzender**

**Simone Krah**

Präsidentin (geschäftsführend) des MMM-Club e.V.

**Simona Scarpaleggia**

Ehemalige globale CEO der EDGE Strategy AG

**Melanie Thomann-Bopp**

Geschäftsführerin der Nolte Küchen GmbH & Co. KG und der Express Küchen GmbH & Co. KG

**Prof. Dr.-Ing. Jens P. Wulfsberg bis 8. Juli 2022**

Ordentlicher Professor für Fertigungstechnik  
Helmut-Schmidt-Universität/Universität der Bundeswehr Hamburg  
Mitbegründer und Gesellschafter des Hamburger Instituts für  
Wertschöpfthematik und Wissensmanagement (HHIW)

**Vanessa Stütze seit 8. Juli 2022**

Chief Executive Officer der LUQOM Group

Die Vergütung des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2022/2023 beläuft sich auf insgesamt T€ 162. Dabei entfallen T€ 115 auf die Grundvergütung und T€ 47 auf die Ausschussvergütung.

Die laufende Amtszeit sämtlicher Aufsichtsratsmitglieder endet mit Beendigung der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2022/2023 beschließt.

**Mandate in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien**

(Angaben gemäß § 285 Nr. 10 HGB)

**Mitglieder des Aufsichtsrats**

- a) Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten
- b) Mitgliedschaft in vergleichbaren Kontrollgremien

**Dr. John Feldmann**

- a) HORNBACH Baumarkt AG (Stellvertretender Vorsitzender)  
HORNBACH Management AG (Vorsitzender)

**Martin Hornbach**

- a) Corivus AG (Vorsitzender)  
HORNBACH Baumarkt AG (Mitglied)

**Simone Krah**

- a) HORNBACH Management AG (Mitglied)
- b) Food Campus Berlin (Mitglied des Beirats)

**Simona Scarpaleggia**

- a) Autogrill SpA (Mitglied bis 30. Januar 2023)  
Brainforest AG (Mitglied)  
EDGE Strategy AG (Mitglied)  
HORNBACH Baumarkt AG (Mitglied)
- b) ZHdK – Zürcher Hochschule der Künste (Mitglied des Beirats)  
Wirtschaftsfakultät der Universität Zürich (Mitglied des Beirats)  
Fakultät für Internationales Management der Universität St. Gallen (Mitglied des Beirats)

**Melanie Thomann-Bopp**

- a) HORNBACH Baumarkt AG (Vorsitzende des Prüfungsausschusses)  
HORNBACH Management AG (Stellvertretende Vorsitzende des Prüfungsausschusses)
- b) Peek & Cloppenburg KG Hamburg (Mitglied des Beirats)  
Landesbank Baden-Württemberg (Mitglied des Kundenbeirats seit Januar 2023)

**Prof. Dr.-Ing. Jens P. Wulfsberg**

- a) HORNBACH Baumarkt AG (Mitglied seit 7. Juli 2022)  
HORNBACH Management AG (Mitglied bis 8. Juli 2022)

**Vanessa Stütze**

- a) IONOS SE (Mitglied)  
HORNBACH Baumarkt AG (Mitglied bis 7. Juli 2022)  
HORNBACH Management AG (Mitglied seit 8. Juli 2022)

**Mitglieder des Vorstands**

- a) Mitgliedschaft in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten
- b) Mitgliedschaft in vergleichbaren Kontrollgremien

**Albrecht Hornbach**

- a) HORNBACH Baumarkt AG (Vorsitzender)  
HORNBACH Immobilien AG (Vorsitzender)
- b) Deutsche Bundesbank in Rheinland-Pfalz und dem Saarland  
(Mitglied des Beirats bei der Hauptverwaltung)

**Karin Dohm**

- a) CECONOMY AG (Vorsitzende des Prüfungsausschusses)  
Deutsche EuroShop AG (Stellvertretende Vorsitzende bis 31. August 2022)  
Danfoss A/S (Vorsitzende Prüfungsausschuss seit März 2022)  
HORNBACH Immobilien AG (Mitglied)

**(22) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Nach dem Bilanzstichtag 28. Februar 2023 bis zum Zeitpunkt der Aufstellung des Abschlusses sind keine Ereignisse eingetreten, die für die Beurteilung der Ertrags, Finanz- und Vermögenslage der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA sowie des HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzerns von wesentlicher Bedeutung sind.

**Sonstige Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Der Jahresabschluss der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA für das Geschäftsjahr 2022/23 wurde am 11. Mai 2023 durch den Vorstand der geschäftsführenden Gesellschafterin HORNBACH Management AG zur Veröffentlichung freigegeben.

**(23) Bilanzgewinn**

Im Geschäftsjahr 2022/2023 ergibt sich ein Bilanzgewinn in Höhe von € 52.790.289,81. Darin enthalten ist ein Gewinnvortrag aus dem Vorjahr in Höhe von € 8.341.964,24.

Wir schlagen der Hauptversammlung folgende Gewinnverwendung vor:

	€
Dividende von je 2,40 € für 15.993.125 Aktien	38.383.500,00
Vortrag auf neue Rechnung	14.406.789,81
	<b>52.790.289,81</b>

Die Gesellschaft erstellt für den kleinsten Kreis von Unternehmen einen Konzernabschluss, der im Unternehmensregister offengelegt wird. Ferner wird die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA in den Konzernabschluss der HORNBACH Management AG, Annweiler am Trifels (größter Kreis von Unternehmen), einbezogen. Der Konzernabschluss der HORNBACH Management AG wird im Bundesanzeiger offen gelegt.

Neustadt an der Weinstraße, 11. Mai 2023

HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

Vertreten durch die geschäftsführende Gesellschafterin HORNBACH Management AG,  
vertreten durch den Vorstand

(Albrecht Hornbach)

(Karin Dohm)

Bericht über die  
Lage der Gesellschaft  
und des Konzerns

—

**HORNBACH**

Holding AG & Co. KGaA

—

für das Geschäftsjahr

vom 1. März 2022

bis 28. Februar 2023



# ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

## Grundlagen des Konzerns

### 1. Der Konzern im Überblick

**6,3 Mrd. €**

Konzernumsatz

Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA ist die Muttergesellschaft der HORNBACH Gruppe. Sie ist selbst nicht operativ tätig, sondern verfügt über Beteiligungsgesellschaften. Der größte operative Teilkonzern ist die HORNBACH Baumarkt AG, in dem der europaweite Do-it-yourself (DIY)-Einzelhandel mit Bau- und Gartenmärkten sowie der DIY-Onlinehandel gebündelt sind. Darüber hinaus umfasst die HORNBACH Gruppe die Teilkonzerne HORNBACH Baustoff Union GmbH (regionaler Baustoffhandel) und HORNBACH Immobilien AG (Immobilien- und Standortentwicklung). Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 arbeiteten 25.118 Beschäftigte in der Gruppe, davon 13.731 in Deutschland. Im Geschäftsjahr 2022/23 (1. März 2022 bis 28. Februar 2023) erzielte die HORNBACH Gruppe einen Nettoumsatz von rund 6,3 Mrd. €. Die HORNBACH Gruppe wurde im Jahr 1877 gegründet und ist in der fünften Generation familiengeführt.

Die Kommanditgesellschaft auf Aktien (KGaA) ist am geregelten Markt der Frankfurter Börse notiert. Das Grundkapital ist in 16 Mio. stimmberechtigte Inhaber-Stückstammaktien eingeteilt. Die KGaA-Stammaktien (ISIN DE0006083405) werden im Prime Standard sowie im Auswahlex SDAX der Deutschen Börse geführt. Persönlich haftende Gesellschafterin (Komplementärin) der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA ist laut Satzung die HORNBACH Management AG, vertreten durch ihren Vorstand, der derzeit aus zwei Mitgliedern besteht. Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin führt die Geschäfte der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA und vertritt diese gegenüber Dritten. Die Hornbach Familien-Treuhandgesellschaft mbH hält sämtliche Aktien an der persönlich haftenden Gesellschafterin der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA.



Konzernanhang

Konsolidierte Beteiligungen

Die Grafik auf der folgenden Seite zeigt die aktuelle Konzernstruktur und gibt einen Überblick über die wichtigsten Beteiligungen der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA. Die vollständigen Details zum Konsolidierungskreis und den konsolidierten Beteiligungen werden im Konzernanhang dargestellt.

Im Geschäftsjahr 2022/23 erhöhte die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA ihre Beteiligung an der HORNBACH Baumarkt AG von 90,86 % auf 92,15 %.

#### 1.1 Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG

Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 betreibt der Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG 169 großflächige Bau- und Gartenmärkte sowie HORNBACH Onlineshops in neun europäischen Ländern. Darüber hinaus betreibt HORNBACH in Deutschland unter dem Dach der BODENHAUS GmbH zwei Fachmärkte für Hartbodenbeläge sowie einen BODENHAUS Onlineshop. 99 Standorte befinden sich in Deutschland. 72 weitere Standorte liegen im übrigen Europa und verteilen sich auf die Länder Österreich (14), Niederlande (17), Luxemburg (1), Tschechien (10), Schweiz (8), Schweden (8), Slowakei (5) und Rumänien (9). Der Teilkonzern erwirtschaftete im Geschäftsjahr 2022/23 einen Umsatz von 5.843 Mio. € (rund 93 % des Konzernumsatzes).

#### 1.2 Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH

Die HORNBACH Baustoff Union GmbH ist mit ihren operativen Tochtergesellschaften Union Bauzentrum Hornbach GmbH, Ruhland-Kallenborn & Co. GmbH, Robert Röhlinger GmbH und Ets. Camillie Holtz et Cie. SA (HBU-Gruppe) regional im Baustoffhandel tätig. Sie betreibt zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 insgesamt 39 Standorte, davon 37 Niederlassungen im Südwesten Deutschlands sowie zwei grenznahe

**171**

Standorte europaweit

**39**

Niederlassungen  
im Baustoffhandel

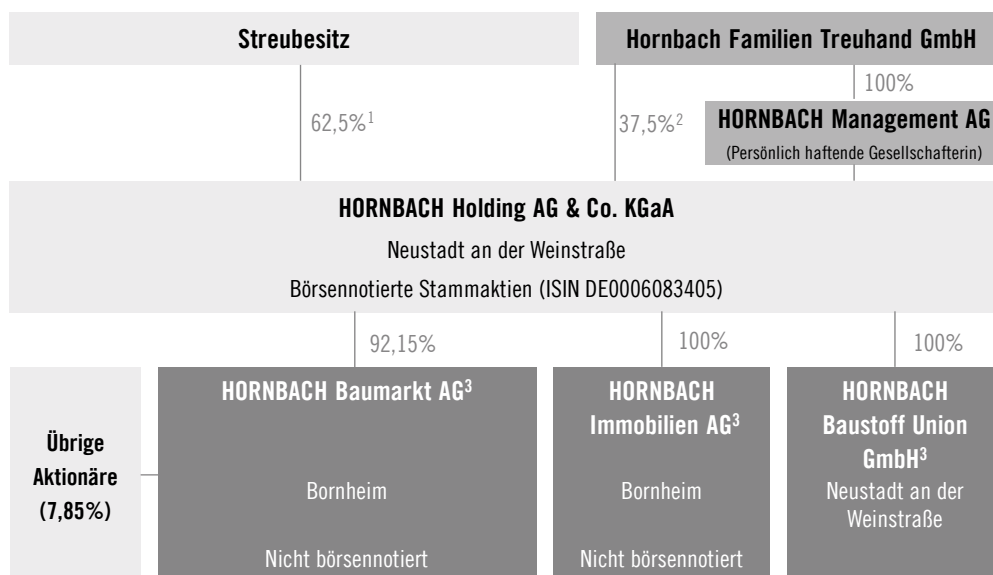
Standorte in Frankreich. Der Umsatz des Teilkonzerns belief sich im Geschäftsjahr 2022/23 auf 421 Mio. € (rund 7 % des Konzernumsatzes).

### 1.3 Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG

Der Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG entwickelt im Wesentlichen Einzelhandelsimmobilien für die operativen Gesellschaften im HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern. Der überwiegende Teil wird konzernintern zu marktüblichen Bedingungen vermietet. Von den Mieterträgen im Geschäftsjahr 2022/23 in Höhe von 82,5 Mio. € entfielen 98% auf die Vermietung von Objekten innerhalb des Gesamtkonzerns.

#### Konzernstruktur und Aktionäre der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

Stand: 28. Februar 2023



1) einschließlich Stammaktien von Mitgliedern der Familie Hornbach

2) einschließlich Stammaktien von Mitgliedern der Familie Hornbach, deren Stimmrechte die Hornbach Familien-Treuhandgesellschaft mbH ausübt

3) zuzüglich weiterer Tochtergesellschaften im In- und Ausland gemäß vollständiger Übersicht im Anhang.

## 2. Geschäftsmodell des Konzerns

### 2.1 Handelsaktivitäten

Das Geschäftsmodell wird hauptsächlich geprägt durch die Einzelhandelsaktivitäten des **Teilkonzerns HORNBACH Baumarkt AG** (im Folgenden: „HORNBACH“). HORNBACH betreibt großflächige Bau- und Gartenmärkte – überwiegend mit Verkaufsflächen von mehr als 10.000 qm – in großen regionalen Einzugsgebieten. Durch das organisch gewachsene homogene Standortportfolio im In- und Ausland profitiert HORNBACH von Größenvorteilen (Economies of Scale) im Betrieb und der konzeptionellen Weiterentwicklung der Märkte sowie in der Konzernlogistik. Bei einer Gesamtverkaufsfläche (BHB) von rund 2.035 Tsd. qm zum 28. Februar 2023 beträgt die Durchschnittsgröße eines HORNBACH Bau- und Gartenmarktes mehr als 11.900 qm. HORNBACH verbindet sein stationäres Einzelhandelsgeschäft in allen Ländern des Geschäftsgebiets mit Onlineshops (E-Commerce) zum DIY-Mehrkanalhandel. Das umfangreiche virtuelle Angebot ermöglicht allen Kunden rund um die Uhr Auswahl, Kauf und Beratung. Durch die lückenlose Verzahnung des Online-Angebots mit dem stationären Handel (Interconnected Retail) können Kunden reibungslos zwischen den Kanälen wechseln. So wird jedem Kunden ein optimales und individuelles Einkaufserlebnis ermöglicht.

**260.000**Verfügbare Artikel  
im Onlineshop

Bei HORNBACH stehen die Projektkunden im Mittelpunkt. Dies sind einerseits leidenschaftliche Heimwerker, die in Eigenregie umfangreiche Renovierungs- und Bauvorhaben im Haus, in der Wohnung oder im Garten verwirklichen (Do-it-yourself). Zum anderen sind es gewerbliche Kunden und Handwerker, welche die komplette Abwicklung eines Projekts einschließlich aller Dienstleistungen als leistungsfähige Partner für ihre Kunden umsetzen (Do-it-for-me). Auf diese Zielgruppen sind alle stationären und Online-Aktivitäten des Unternehmens ausgerichtet. So bietet HORNBACH seinen Kunden insbesondere ein breites und tiefes Sortiment in ausreichend großen Mengen und anspruchsvoller Qualität, verlässliche und transparente Dauertiefpreise sowie professionelle Beratung und projektbezogene Services. Nicht zuletzt dank der innovativen Werbung hat sich HORNBACH bei den DIY-Kunden erfolgreich als Marke etabliert und erzielt in Verbraucherbefragungen regelmäßig Bestnoten in der Kundenzufriedenheit.

Die Produktpalette der HORNBACH Filialen umfasst im Durchschnitt rund 50.000 stationär vorrätige Artikel sowie bis zu rund 260.000 online verfügbare Artikel aus den fünf Warenbereichen

- Eisenwaren / Elektro,
- Farben / Tapeten / Bodenbeläge,
- Baustoffe / Holz / Baufertigteile,
- Sanitär / Fliesen sowie
- Garten-Hardware und Pflanzen.

Das Fachhandelskonzept BODENHAUS richtet sich mit einer sehr breiten Auswahl an Fliesen, Parkett, Laminat, Vinyl und Terrassendielen vor allem an die Zielgruppe der Profi-Handwerker, aber auch an den privaten Endverbraucher, der den Boden selbst verlegt oder verlegen lässt. Anders als im klassischen Fachhandel sind fast alle Waren im BODENHAUS in großen Mengen direkt verfügbar oder können über den Onlineshop reserviert bzw. bestellt werden. Verschiedene Services wie die Zufuhr des Materials auf die Baustelle, ein eigenes Designcenter und Bauschuttentsorgung runden das Konzept ab.

Ergänzt werden die Handelsaktivitäten des Konzerns durch den regional aufgestellten Baustoffhandel unter dem Dach des **Teilkonzerns HORNBACH Baustoff Union GmbH**, mit dem die HORNBACH Gruppe an den Wachstumspotenzialen der Bauwirtschaft partizipiert. Hauptzielgruppe sind gewerbliche Kunden des Bauhaupt- und Baunebengewerbes. Diesen Kunden bietet die HORNBACH Baustoff Union Baumaterialien, Werkzeuge und Serviceleistungen in Bevorratung und Zufuhr sowie professionelle Beratung für alle wesentlichen Sortimente und Gewerke. Das Leistungsspektrum reicht dabei vom Rohbau bis zum Dach, vom Innenausbau bis zur Fassade, vom Tiefbau bis zum Garten- und Landschaftsbau, sowohl bei Neubau als auch bei Umbau oder Sanierung. Darüber hinaus richtet sich das Baumaterial-, Service- und Beratungsangebot der HORNBACH Baustoff Union auch an private Kunden.

## 2.2 Immobilienaktivitäten

Die HORNBACH Gruppe verfügt über einen erheblichen Immobilienbesitz. Hierbei handelt es sich überwiegend um Einzelhandelsimmobilien der HORNBACH Baumarkt AG, die als Bau- und Gartenmärkte genutzt werden. Die Eigentumsverhältnisse stellen sich gemessen an den Verkaufsflächen zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 wie folgt dar:

	Anzahl der Märkte	Verkaufsfläche in qm	Anteil in %
<b>Eigentum</b>			
Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG	60	722.525	35,5
Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG	43	519.529	25,5
<b>Zwischensumme Eigentum</b>	<b>103</b>	<b>1.242.054</b>	<b>61,0</b>
Grundstück gemietet, Gebäude im Eigentum	4	35.391	1,8
Leasing (Miete)	64	757.553	37,2
<b>Gesamtsumme</b>	<b>171</b>	<b>2.034.998</b>	<b>100,0</b>

(Differenzen durch Rundung)

Entsprechend der übergeordneten Immobilienstrategie hält die HORNBACH Gruppe – auch unter Berücksichtigung möglicher Sale & Leaseback-Transaktionen – mindestens die Hälfte der für betriebliche Zwecke genutzten Immobilien, gemessen an der Verkaufsfläche, im Eigentum. Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 belief sich dieser Anteil auf rund 61 % (Vj. 60 %). Die restlichen ca. 39 % (Vj. 40 %) der Verkaufsflächen sind von Dritten gemietet. In Einzelfällen (2 %) wurde nur das Grundstück gemietet. Weiterhin verfügen die HORNBACH Immobilien AG und die HORNBACH Baumarkt AG über eine Anzahl von Optionen zum Erwerb von weiteren Grundstücksflächen an erstklassigen Standorten im In- und Ausland. Überdies befinden sich Grundstücke im In- und Ausland, die ebenfalls zur Nutzung als Einzelhandelsstandorte vorgesehen sind, bereits im Eigentum von Konzernunternehmen.

**61%**  
Verkaufsfläche  
im Konzerneigentum

Die Spezialisten für die Standortentwicklung sowie die mit der Bauplanung, Baudurchführung und der Einrichtung neuer Märkte betrauten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind im Teilkonzern der HORNBACH Baumarkt AG beschäftigt und arbeiten auch im Auftrag der Schwestergesellschaft HORNBACH Immobilien AG.

### 2.3 Stille Reserven im Immobilienvermögen

Die Teilkonzerne HORNBACH Immobilien AG und HORNBACH Baumarkt AG verfügen über wesentliche stille Reserven im Immobilieneigentum, zu denen wir im Folgenden eine auf eigenen Annahmen und kalkulatorischen Berechnungen basierende Indikation geben. Alle Angaben im Kapitel 2.3 unterlagen nicht der Prüfung.

Bei der Berechnung der stillen Reserven ziehen wir grundsätzlich als durchschnittlichen Mietmultiplikator einen konservativen langfristigen Durchschnittswert von 13 heran. Dieser reflektiert nach unserer Erfahrung ein realistisches, ausgewogenes Chancen-Risiken-Verhältnis bei der Ermittlung des Ertragswerts unserer im Eigentum befindlichen DIY-Standorte. Bei Vorliegen aktueller Einzelstandort-Wertgutachten werden die auf dieser Basis ermittelten Wertansätze anstelle des pauschal ermittelten Wertes berücksichtigt.

Fertiggestellte und vermietete Objekte des Teilkonzerns HORNBACH Immobilien AG werden in der Bilanz zum 28. Februar 2023 mit einem Buchwert von rund 372 Mio. € ausgewiesen. Bei einem durchschnittlichen Multiplikator von 13 auf Basis der Mieterträge sowie einem Altersabschlag von 0,6 % p. a. bezogen auf die Anschaffungskosten ergibt sich ein rechnerischer ungeprüfter Ertragswert in Höhe von 849 Mio. € zum Bilanzstichtag (Vj. 826 Mio. €). Nach Abzug des Buchwerts der betreffenden Immobilien in Höhe von 372 Mio. € (Vj. 382 Mio. €) errechnen sich auf diese Weise stille Reserven in Höhe von 477 Mio. € (Vj. 444 Mio. €).

Der Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG verfügt zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 über Immobilien im In- und Ausland, die als Bau- und Gartenmärkte für eigene Zwecke genutzt werden, mit einem Buchwert von rund 947 Mio. €. Auf der Grundlage von innerbetrieblich verrechneten marktgerechten Mieten und einem Multiplikator von 13 sowie einem Altersabschlag von 0,6 % p. a. bezogen auf die Anschaffungskosten errechnet sich für diese Immobilien ein ungeprüfter Ertragswert von rund 1.354 Mio. € (Vj. 1.214 Mio. €). Nach Abzug der Buchwerte in Höhe von 947 Mio. € (Vj. 852 Mio. €) ergeben sich rechnerische stille Reserven in Höhe von rund 407 Mio. € (Vj. 362 Mio. €).

# 884 Mio. €

Stille Reserven  
im Immobilienvermögen

Auf dieser Berechnungsbasis werden die in den betrieblich genutzten Immobilien enthaltenen ungeprüften stillen Reserven im Gesamtkonzern mit rund 884 Mio. € (Vj. 806 Mio. €) berechnet.

## 2.4 Berichtssegmente

Die Einteilung der Segmente entspricht dem innerbetrieblichen Berichtswesen, das vom Management des HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzerns zur Steuerung des Unternehmens genutzt wird (Management Approach). Danach ergeben sich folgende Segmente: „Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG“, „Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG“ und „Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH“. In den Überleitungsspalten der Segmentberichterstattung „Zentralbereiche“ und „Konsolidierung“ sind die nicht den Segmenten zugeordneten Posten der Verwaltungen sowie Konsolidierungspositionen ausgewiesen.

## 3. Steuerungssystem

Die finanzielle Berichterstattung von HORNBACH wird in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt. Neben den finanziellen Kennzahlen nach IFRS verwenden wir zur Steuerung sowie in der externen Kommunikation und Berichterstattung alternative Leistungskennzahlen, die nicht nach IFRS definiert sind. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich im Geschäftsjahr 2022/23 keine Änderungen der verwendeten Kennzahlen ergeben. Die im Folgenden beschriebenen Kennzahlen werden sowohl für Zwecke der Steuerung des HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzerns als auch der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA verwendet.

### 3.1 Prognoserelevante Steuerungskennzahlen

#### Umsatz

Der **Umsatz** ist die zentrale Steuerungsgröße des operativen Geschäfts und der wesentliche Indikator für unseren Erfolg beim Kunden. Die Umsatzentwicklung wird als Nettoumsatz (ohne Umsatzsteuer) in Euro berichtet. Der im Berichtszeitraum in den Ländern des Geschäftsgebiets außerhalb des Euroraums erzielte Umsatz wird mit dem entsprechenden durchschnittlichen Wechselkurs umgerechnet. Der Umsatz ist eine wesentliche Kennzahl für die Berechnung der einjährigen variablen Vergütung der Vorstandsmitglieder.

#### Bereinigtes EBIT

Das **bereinigte EBIT**, adjusted EBIT (Earnings before Interest and Taxes) oder operatives Betriebsergebnis, ist die zentrale Ertragskennzahl des Konzerns. Es ist das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT), bereinigt um nicht-operative Ergebniseffekte. Bei der Bereinigung werden nicht-operative Aufwendungen dem EBIT hinzugerechnet (Beispiele: außerplanmäßige Abschreibungen auf Nutzungsrechte, Immobilien oder werbenahe Assets). Nicht-operative Erträge werden vom EBIT abgezogen (Beispiele: Erträge aus der Veräußerung von Immobilien, Erträge aus Zuschreibungen auf in Vorjahren wertberichtigte Vermögenswerte). Dadurch eignet sich das bereinigte EBIT besonders für Steuerungszwecke und den Vergleich der operativen Ertragsentwicklung im Zeitablauf sowie für Prognosen.

## 3.2 Weitere Leistungskennzahlen

### 3.2.1 Kennzahlen Ertragslage

---

<b>Flächen- und währungs-kursbereinigte Umsätze (Veränderung in %)</b>	<p>Die <b>Veränderungsrate der flächen- und währungskursbereinigten Umsätze</b> dient als Indikator für das organische Wachstum unserer Einzelhandelsaktivitäten (stationäre Filialen und Onlineshops).</p> <p>Bei der Berechnung der flächenbereinigten Umsätze werden alle Bau- und Gartenmärkte zugrunde gelegt, die mindestens zwölf Monate in Betrieb sind, sowie die Umsätze aus dem Online-Geschäft. Neueröffnungen, Schließungen und Märkte mit wesentlichen Umbaumaßnahmen in den zurückliegenden zwölf Monaten werden dagegen nicht berücksichtigt. Die flächenbereinigten Umsätze werden ohne Umsatzsteuer (netto) und auf Basis lokaler Währung für den zu vergleichenden Berichtszeitraum ermittelt (währungskursbereinigt). Auf Euro-Basis werden zusätzlich die flächenbereinigten Umsätze einschließlich der Währungskurseffekte in den Nicht-Euro-Ländern unseres europaweiten Geschäftsgebiets ermittelt.</p>
<b>Handelsspanne</b>	<p>Auskunft über den warenwirtschaftlichen Erfolg gibt die Entwicklung der <b>Handelsspanne</b> (Rohertragsmarge). Sie ist definiert als der warenwirtschaftliche Rohertrag (Saldo aus Umsatzerlösen und Kosten der umgesetzten Handelsware) in Prozent vom Nettoumsatz. Die Handelsspanne wird maßgeblich beeinflusst von der Entwicklung der Einkaufs- und Verkaufspreise, von Veränderungen im Sortimentsmix sowie Währungskurseffekten im Zuge des internationalen Einkaufs.</p>
<b>Kostenquoten</b>	<p>Die <b>Filialkostenquote</b> ist der Quotient aus Filialkosten und Nettoumsatz. Die Filialkosten beinhalten Kosten, die im Zusammenhang mit dem Betrieb der stationären Bau- und Gartenmärkte sowie der Onlineshops stehen. Sie beinhalten im Wesentlichen Personal-, Raum- und Werbekosten sowie Abschreibungen und allgemeine Betriebskosten wie beispielsweise Transportkosten, Wartung und Instandhaltung.</p> <p>Die <b>Voreröffnungsquote</b> ist der Quotient aus Voreröffnungskosten und Nettoumsatz. Als Voreröffnungskosten werden Kosten ausgewiesen, die im zeitlichen Zusammenhang mit der Errichtung eines neuen stationären Bau- und Gartenmarktes bis zur Neueröffnung stehen. Die Voreröffnungskosten umfassen im Wesentlichen Personal- und Raumkosten sowie Verwaltungsaufwand.</p> <p>Die <b>Verwaltungskostenquote</b> ist der Quotient aus Verwaltungskosten und Nettoumsatz. In den Verwaltungskosten werden sämtliche Kosten der Verwaltung ausgewiesen, die im Zusammenhang mit dem Betrieb oder der Einrichtung von stationären Bau- und Gärtenmärkten sowie dem Aufbau und Betrieb des Onlinehandels (E-Business) stehen und diesen nicht direkt zugeordnet werden können. Sie beinhalten im Wesentlichen Personalkosten, Rechts- und Beratungskosten, Abschreibungen, Raumkosten sowie IT-, Reise- und Kraftfahrzeugkosten. Neben den rein administrativen Verwaltungskosten sind darin auch projektbezogene Aufwendungen sowie insbesondere Kosten für Digitalisierung bzw. Interconnected Retail enthalten.</p>
<b>EBITDA</b>	<p>Das <b>EBITDA</b> (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ist das Ergebnis vor Zinsen, Ertragsteuern und Abschreibungen bzw. Wertaufholungen. Das EBITDA errechnet sich aus dem EBIT zuzüglich erfolgswirksamer Abschreibungen und abzüglich erfolgswirksamer Wertaufholungen bei Sachanlagen, Nutzungsrechten und immateriellen Vermögenswerten. Dadurch werden ggf. verzerrende Effekte aus unterschiedlichen Abschreibungsmethoden und Bewertungsspielräumen neutralisiert.</p>
<b>EBIT</b>	<p>Das <b>EBIT</b> (Earnings before Interest and Taxes) ist das Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern und berechnet sich aus dem Rohertrag in Euro abzüglich der Kosten (Filial-, Voreröffnungs- und Verwaltungskosten) zuzüglich sonstiges Ergebnis. Aufgrund der Unabhängigkeit von unterschiedlichen Finanzierungsformen sowie Steuersystemen wird das EBIT für den Vergleich mit anderen Unternehmen herangezogen.</p>
<b>EBT</b>	<p>Das <b>EBT</b> (Earnings before taxes) ist das Periodenergebnis vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag. Es ist unabhängig von unterschiedlichen Steuerungssystemen, schließt aber Zinseffekte ein. Das EBT ist eine wesentliche Kennzahl für die Berechnung der einjährigen variablen Vergütung der Vorstandsmitglieder.</p>

---

**Renditeprämie** HORNBAACH strebt an, eine **Renditeprämie** – ausgedrückt durch den Return on Capital Employed (ROCE) abzüglich der gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten (WACC) – zu erzielen. Der ROCE errechnet sich aus dem Quotient von Betriebsergebnis abzüglich dem darauf entfallenden Steueranteil (Nopat = Net operating profit after tax) und dem eingesetzten Kapital, auch Capital Employed genannt. Das Capital Employed ist in diesem Falle als Eigenkapital zuzüglich der Finanzschulden abzüglich der flüssigen Mittel definiert. Der WACC (Weighted Average Cost of Capital) drückt die Höhe einer geforderten Verzinsung des eingesetzten Kapitals unter Berücksichtigung der Relation von Eigen- und Fremdkapital in Prozent aus. Dieser Kapitalkostensatz wird üblicherweise aus am Markt beobachtbaren Daten für vergleichbare Unternehmen (Peer Group) und deren Eigenkapital- und Fremdkapitalstruktur ermittelt. Darüber hinaus werden länderspezifische Risikozuschläge berücksichtigt. Zur Messung der Zielerreichung wird ein durchschnittlicher WACC, der sich aus der Gewichtung des landesspezifischen WACCs und seinem jeweiligen Segmentanteil am Gesamtvermögen des Konzerns ableitet, ermittelt. Es wird angestrebt, eine möglichst marktgerechte Verzinsung zu erzielen. Die Renditeprämie ist eine wesentliche Kennzahl für die Berechnung der mehrjährigen variablen Vergütung der Vorstandsmitglieder.

### 3.2.2 Kennzahlen Finanz- und Vermögenslage

**Eigenkapitalquote** Die **Eigenkapitalquote** ist der Quotient aus bilanziellem Eigenkapital und Gesamtkapital (Bilanzsumme). HORNBAACH strebt zur Absicherung der finanziellen Stabilität und Unabhängigkeit grundsätzlich eine dauerhaft stabile, im Branchenvergleich hohe bilanzielle Eigenkapitalquote an. Gegenüber einigen Fremdkapitalgebern bestehen Verpflichtungsvereinbarungen (Covenants), die unter anderem eine Eigenkapitalquote von mindestens 25 % fordern.

**Nettofinanzschulden und Verschuldungsgrad** Die **Nettofinanzschulden** errechnen sich aus der Summe der kurzfristigen und langfristigen Finanzschulden (inklusive Leasing-schulden) abzüglich der flüssigen Mittel und – soweit vorhanden – abzüglich kurzfristiger finanzieller Vermögenswerte (Finanzanlagen). Der Verschuldungsgrad errechnet sich aus den Nettofinanzschulden im Verhältnis zum EBITDA.

**Investitionen und Free Cash Flow (FCF)** Die Steuerung der Finanz- und Vermögenslage des HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA Konzerns verfolgt das Ziel, die Liquidität des Konzerns jederzeit sicherzustellen sowie den Finanzierungsbedarf für das nachhaltige Wachstum des Konzerns möglichst kostengünstig zu decken. Zu den weiteren Steuerungsgrößen gehören vor diesem Hintergrund die zahlungswirksamen **Investitionen** in Grundstücke, Gebäude, Betriebs- und Geschäftsausstattung für neue und bestehende Bau- und Gartenmärkte sowie in immaterielle Vermögenswerte (CAPEX). Dabei streben wir an, die Investitionen möglichst aus dem operativen Cashflow zu finanzieren, so dass ein **Free Cash Flow (FCF)** generiert werden kann. Der FCF errechnet sich aus dem operativen Cashflow zuzüglich Einzahlungen aus Anlagenabgang und abzüglich Investitionen sowie gezahlter Dividenden.

**Lagerumschlagshäufigkeit** Für Handelsunternehmen ist die **Lagerumschlagshäufigkeit** ein wichtiger Indikator für die Effizienz der Warenwirtschaft. Wir definieren den Lagerumschlag als Verhältnis von Kosten der umgesetzten Handelsware zu den durchschnittlichen Vorräten. Dabei entspricht der Durchschnittsbestand der Vorräte dem arithmetischen Mittel aus Periodenanfangs- und Periodenendbestand. Je höher der Lagerumschlag liegt, umso niedriger sind die Vorratsbestände und dadurch die Liquiditätsbindung.

# Wirtschaftsbericht

## 1. Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

### 1.1 Rahmenbedingungen in Europa

Die Rahmenbedingungen in Europa waren im abgelaufenen Geschäftsjahr von multiplen, negativen Faktoren geprägt. Infolge des Einmarschs russischer Truppen in die Ukraine am 24. Februar 2022 haben sich die wirtschaftlichen Bedingungen für Deutschland und Europa grundlegend verändert. Der russische Angriffskrieg in der Ukraine, einem der größten Getreideproduzenten der Welt, die Umstellung der europäischen, insbesondere der deutschen Energie- und Rohstoffversorgung und die Auswirkungen der international vereinbarten Sanktionen haben abermals Lieferketten aus dem Gleichgewicht gebracht und insbesondere Preise für Lebensmittel, Rohstoffe und Energie signifikant erhöht. Während sich in Europa der Umgang mit dem Coronavirus normalisiert hatte, schränkten die Lockdowns in China die globalen Warenflüsse noch bis zur Jahresmitte ein. Im Ergebnis sahen wir global und in allen Ländern der HORNBACH Gruppe stark ansteigende Inflation und Reduktion der Kaufkraft, die öffentliche und private Haushalte massiv belasteten.

Die Zentralbanken haben weltweit auf die hohe Inflation mit kräftigen Leitzinserhöhungen reagiert. Die Europäische Zentralbank hat im Juli 2022 mit Zinserhöhungen begonnen und den Hauptrefinanzierungssatz von 0% kontinuierlich auf 3,5% (16.3.2023) erhöht. Aufgrund der Leitzinserhöhungen und in Erwartung dauerhaft höherer Zinsen sind die Umlaufrenditen an den Kapitalmärkten seit dem vergangenen Jahr sehr stark gestiegen und betragen im Februar 2023 durchschnittlich 3,2% für Staatsanleihen und 4,1% für Unternehmensanleihen (BBB) im Euroraum, was einem Anstieg von rund 2,3 bzw. 2,5 Prozentpunkten gegenüber dem Vorjahr entspricht.

Insgesamt ist die europäische Wirtschaft (EU 27) im Kalenderjahr 2022 nach Angaben des Statistischen Amtes der Europäischen Union (Eurostat) deutlich reduziert um 3,5% gewachsen (Vj. plus 5,4%). In fast allen neun europäischen Ländern des HORNBACH Geschäftsgebiets reduzierte sich das Wirtschaftswachstum signifikant gegenüber dem Vorjahr. Lediglich Österreich wuchs stärker als in 2021. Das Wachstum des privaten Konsums stagnierte in der EU27 mit einem realen Anstieg von 4,0% (Vj. plus 4,1%). Gleichzeitig stieg die durchschnittliche Inflationsrate (HVPI) signifikant an und belief sich in der EU27 im Kalenderjahr 2022 auf 9,2% (Vj. 2,9%). Die größten Preissteigerungen ergaben sich dabei in den Bereichen Wohnen und Energie, Transport und Lebensmittel.

Die Produktion im Baugewerbe stieg nach Schätzungen von Eurostat in der EU27 im Jahr 2022 um 2,6% (Vj. plus 5,0%) – jedoch mit sehr unterschiedlichen Ausprägungen im HORNBACH Geschäftsgebiet. In Deutschland, der Schweiz und der Slowakei war die Produktion im Baugewerbe rückläufig; das Baugewerbe in den Niederlanden, Österreich und Rumänien verzeichnete dagegen überdurchschnittliche Zuwächse.

Das Einzelhandelsvolumen im Nicht-Nahrungsmittelsektor (ohne Motorkraftstoffe) stieg im Jahr 2022 in der EU27 um 2,6% (Vj. plus 8,3%). Bezogen auf das HORNBACH Geschäftsgebiet war der Nicht-Nahrungsmittel-Einzelhandel in Tschechien, der Slowakei und Schweden rückläufig, während Deutschland, die Niederlande, Österreich, Rumänien und Luxemburg Zuwächse verzeichneten. Der nominale Bruttoumsatz im Do-it-yourself-Einzelhandel (DIY) stieg nach Angaben der Gesellschaft für Konsumforschung (GfK) im Kalenderjahr 2022 in Deutschland um 7,8% (Vj. minus 8,2%) und in den Niederlanden um 13,6% (Vj. minus 16,6%). Beide Länder waren im Vorjahr von coronabedingten Verkaufsbeschränkungen im Einzelhandel betroffen. In Österreich wuchs der DIY-Bruttoumsatz um 4,2% (Vj. plus 2,5%) und in der Tschechien um 10,4% (Vj. plus 11,1%). In der Schweiz ging der Bruttoumsatz um 5,2% zurück (Vj. plus 5,8%). Für die übrigen Länder des HORNBACH Geschäftsgebiets lagen keine Daten vor.



siehe Tabelle

Wachstumsraten des Bruttoinlandsprodukts (BIP) und Inflation



### Wachstumsraten des Bruttoinlandsprodukts (BIP) und Inflation im Verbreitungsgebiet der HORNBACH Bau- und Gartenmärkte

Quelle: Eurostat (Angaben bezogen auf Kalenderjahr)	Prozentuale BIP-Veränderung gegenüber dem Vorjahresquartal bzw. Vorjahr					Inflation	
	1. Quartal 2022	2. Quartal 2022	3. Quartal 2022	4. Quartal 2022	Kalenderjahr 2022	Kalenderjahr 2022	
<b>Deutschland</b>	<b>3,5</b>	<b>1,7</b>	<b>1,4</b>	<b>0,9</b>	<b>1,8</b>	<b>8,7</b>	
Luxemburg	2,7	2,2	3,7	-2,2	1,5	8,2	
Niederlande	6,1	5,2	3,4	3,5	4,5	11,6	
Österreich	8,6	6,5	2,2	3,0	5,0	8,6	
Rumänien	4,6	4,0	4,4	4,9	4,8	12,0	
Schweden	4,6	4,0	2,5	-0,1	2,6	8,1	
Schweiz	4,3	2,5	1,0	0,8	2,1	2,7	
Slowakei	2,9	1,3	1,3	1,2	1,7	12,1	
Tschechische Republik	4,7	3,5	1,5	0,2	2,4	14,8	
<b>EU27</b>	<b>5,7</b>	<b>4,4</b>	<b>2,6</b>	<b>1,7</b>	<b>3,5</b>	<b>9,2</b>	

## 1.2 Rahmenbedingungen in Deutschland

### 1.2.1 Gesamtwirtschaftliches Umfeld

Die deutsche Wirtschaft verzeichnete dem Statistischen Bundesamt (Destatis) zufolge im Jahr 2022 einen Anstieg des BIP um 1,8% (Vj. 2,6%). Die starken Preiserhöhungen für Energie und Nahrungsmittel haben dazu beigetragen, dass sich die privaten Konsumausgaben nominal um 10,7% erhöhten, preisbereinigt ergab sich ein Anstieg um 3,4% (Vj. plus 0,1%). Das verfügbare Einkommen der privaten Haushalte erhöhte sich mit 7,0% weniger stark als die Konsumausgaben.

### 1.2.2 Bautätigkeit und Baugewerbe

Nach Berechnungen des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung (DIW) stieg das Wohnungsbauvolumen im Jahr 2022 nominal um 12,8% (Vj. 9,4%). Die für die Baumarktbranche relevanten Sanierungs-, Renovierungs- und Modernisierungsmaßnahmen im Gebäudebestand wuchsen überproportional um 13,7% (Vj. 9,7%). Allerdings ist ein Großteil des Wachstums auf Preisanstiege zurückzuführen. Laut dem Statistischen Bundesamt verteuerten sich die Preise für den Neubau von Wohngebäuden im Jahresdurchschnitt 2022 um 16,4%.

Der Umsatz im Ausbaugewerbe ist dem Statistischen Bundesamt zufolge im Jahr 2022 gegenüber 2021 preisbereinigt um 4,8% gesunken, während sich nominal ein Plus von 10,8% ergab.

### 1.2.3 Einzelhandel und DIY

Nach Angaben des Handelsverbandes Deutschland (HDE) wuchs der Netto-Gesamtumsatz im deutschen Einzelhandel im Jahr 2022 um nominal 7,2% auf 631,9 Mrd. € (Vj. 587,8 Mrd. €). Real ergab sich ein Minus von 0,8%. Der Onlinehandel (E-Commerce) ging um 2,0% auf 85,0 Mrd. € zurück (Vj. 86,7 Mrd. €) bzw. real um 6,9%. Damit hatten die Onlineumsätze im Jahr 2022 einen Anteil von 13,5% (Vj. 14,7%) am gesamten Einzelhandelsvolumen.

Der DIY-Branchenverband BHB und die GfK meldeten einen Anstieg der Bruttoumsätze der großflächigen Baumärkte mit einer Verkaufsfläche von mehr als 1.000 qm im Kalenderjahr 2022 um nominal 7,8% auf 21,92 Mrd. € (Vj. 20,33 Mrd. €). Flächenbereinigt – das heißt ohne Berücksichtigung von Neueröffnungen, Schließungen oder wesentlichen Umbaumaßnahmen – verzeichnete die Branche ein Plus von 7,2%. Die

Bruttoumsätze der kleinflächigen Baumärkte (Baumarktsshops, bis 1.000 qm Verkaufsfläche) wuchsen um rund 14 % auf 4,52 Mrd. € (Vj. 3,95 Mrd. €). Damit erhöhte sich das Marktvolumen aller Bau- und Heimwerkermärkte im Kalenderjahr 2022 um 8,9 % auf 26,44 Mrd. €.

Die E-Commerce-Umsätze mit Heimwerker-, Baustoff- und Gartensortimenten über die Onlineshops der stationären Händler, den Versandhandel und die reinen Onlinehändler in Deutschland gingen im Kalenderjahr 2022 nach Angaben der Marktforscher von IFH Retail Consultants / Teipel Research & Consulting um 12,1 % auf brutto 5,22 Mrd. € zurück (Vj. 5,94 Mrd. €). Die darin enthaltenen stationär tätigen Baumarkunternehmen verbuchten einen Rückgang ihrer Onlineumsätze um 18,5 % auf 1,19 Mrd. € (Vj. 1,46 Mrd. €).

### 1.2.4 Regionaler Baustoffhandel

Die Konjunktur in der Baustoffhandelsbranche wird stark beeinflusst von Branchentendenzen im Bauhauptgewerbe. Für den Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH ist dabei die Entwicklung des Bauhauptgewerbes im Vertriebsgebiet des Teilkonzerns relevant, im Wesentlichen in Rheinland-Pfalz, im Saarland und in Baden-Württemberg. Die nominalen Umsätze des Bauhauptgewerbes (Wohnungsbau, Betriebe ab 20 Beschäftigte) stiegen im Jahr 2022 in Rheinland-Pfalz um 20,9 % (Vj. minus 7,5 %), in Baden-Württemberg um 9,3 % (Vj. minus 1,4 %) und im Saarland um 10,8 % (Vj. plus 16,1 %) (deutschlandweit: plus 11,0 %). Die Auftragseingänge gingen dagegen im Jahresverlauf angesichts der erheblich verteuerten Wohnungsbaukredite und stark gestiegenen Baukosten tendenziell zurück. In Rheinland-Pfalz ergab sich im Jahr 2022 ein Minus von 12,2 %; Baden-Württemberg und das Saarland verzeichneten noch leichte Anstiege von 0,4 % bzw. 0,2 % (deutschlandweit: minus 3,9 %).

## 2. Überblick über den Geschäftsverlauf 2022/23

### 2.1 Gesamtbeurteilung der wirtschaftlichen Lage des Konzerns

#### 2.1.1 Auswirkungen der makroökonomischen und geopolitischen Rahmenbedingungen

Die gestiegenen Preise für Rohstoffe, Beschaffung, Transport und Energie haben im Geschäftsjahr 2022/23 dazu geführt, dass auch wir Verkaufspreise in vielen Produkt- und Warenbereichen an die Marktgegebenheiten anpassen mussten. Vor dem Hintergrund unserer Dauertiefpreisgarantie geben wir gestiegene Kosten jedoch nicht immer vollständig bzw. erst mit zeitlicher Verzögerung an die Kund:innen weiter.

Bei der Warenbeschaffung kam es in der ersten Jahreshälfte teilweise zu Lieferverzögerungen und Engpässen, insbesondere bei Chips sowie bei Brennstoffen, Isolierungs- und Dämmmaterial. Im weiteren Jahresverlauf hat sich die Situation jedoch deutlich entspannt. Durch unsere Mehrlieferantenstrategie, zusätzlich geschaffene Lagerkapazitäten sowie eine sehr vorausschauende Beschaffung und Bevorratung konnten wir die Warenverfügbarkeit für unsere Kund:innen sicherstellen, so dass es keine grundlegenden Bevorratungslücken in unserem Sortiment gab.

Der Krieg in der Ukraine hatte nur geringe unmittelbare Auswirkungen auf den Geschäftsverlauf der HORNBACH Gruppe. HORNBACH war und ist nicht mit Standorten in Russland, Belarus oder der Ukraine vertreten und hat auch keine Direktlieferanten in diesen drei Ländern. Nichtsdestoweniger haben die signifikanten Belastungen der öffentlichen und privaten Haushalte infolge der starken Inflation, des deutlichen Zinsanstiegs, des Anstiegs der Energie- und Lebensmittelpreise und der gesunkenen Konsumneigung unsere Geschäftstätigkeit beeinflusst.

### 2.1.2 Saison- und kalenderbedingte Einflüsse sowie sonstige Rahmenbedingungen

Im Berichtsjahr 2022/23 haben sich kalendarisch durchschnittlich 0,4 Verkaufstage mehr als im Vorjahr ergeben. Der rechnerische Kalendereffekt verteilte sich wie folgt auf die vier Quartale:

- 1. Quartal (Q1): plus 1,5 Verkaufstage,
- 2. Quartal (Q2): minus 1,0 Verkaufstage,
- 3. Quartal (Q3): minus 0,7 Verkaufstage,
- 4. Quartal (Q4): plus 0,6 Verkaufstage.

In Europa boten die Frühlings- und Sommermonate 2022 nur teilweise günstige Witterungsbedingungen für die Umsetzung von Projekten in Haus und Garten. Nach einem verzögerten Start in die Gartensaison durch das frostige Frühjahr in einigen Regionen Europas waren die Sommermonate geprägt von Hitzerekorden und Dürre. Der Herbst und Winter 2022/23 waren überdurchschnittlich mild und boten mit wenigen Frostperioden grundsätzlich gute Bedingungen für die DIY-Branche.

### 2.1.3 Entwicklung des stationären HORNBAACH Filialnetzes und des Interconnected Retail (ICR)

Im Geschäftsjahr 2022/23 eröffnete HORNBAACH vier neue Bau- und Gartenmärkte: in Nitra (Slowakei), Enschede (Niederlande), Constanta (Rumänien) und Leipzig (Deutschland). Darüber hinaus investierte HORNBAACH in bestehende Märkte im Rahmen üblicher Modernisierungsprogramme, beispielsweise durch die Erweiterung um Drive-ins oder Baustoffabhollager.

HORNBAACH arbeitet kontinuierlich am Ausbau der ICR-Architektur, um das Einkaufserlebnis für unsere Kunden weiter zu verbessern, flexibel auf Nachfrageresteigerungen reagieren zu können sowie eine unverändert hohe Skalierbarkeit und Sicherheit zu gewährleisten. Im Geschäftsjahr 2022/23 wurde unter anderem die Migration der HORNBAACH Onlineshops auf eine neue Webshop-Plattform abgeschlossen, die IT-Sicherheit weiter gestärkt sowie Vorbereitungsprojekte für die Umstellung des SAP ERP-Systems auf S/4 HANA gestartet.

### 2.1.4 Vermögens-, Finanz- und Ertragslage

Die HORNBAACH Gruppe konnte ihren Umsatz auf Basis der anhaltend guten Nachfrage nach Heimwerkerprodukten weiter steigern. Hinzu kamen Inflationseffekte, die sich sowohl auf die Einkaufs- als auch auf die Verkaufspreise auswirkten. Der Nettoumsatz der HORNBAACH Gruppe erhöhte sich um 6,6 % auf 6.263 Mio. €. Der Nettoumsatz des Teilkonzerns HORNBAACH Baumarkt AG stieg um 6,3 % auf 5.843 Mio. €. Erwartungsgemäß reduzierte sich der Online-Umsatz (inkl. Click & Collect) im Vergleich zum hohen Niveau, das während der Corona-Pandemie erreicht wurde, und ging um insgesamt 12,8 % zurück. Der Online-Anteil am Gesamtumsatz des Teilkonzerns belief sich auf 14,1 % (Vj. 17,2 %) und lag damit weiterhin deutlich über Vor-Pandemie-Niveau (2019/20: 9,6 %).

Der HORNBAACH Baumarkt-Marktanteil (GfK) in Deutschland lag im Kalenderjahr 2022 bei 14,9 % (Vj. 15,1 %). In den Jahren 2020 und 2021 hatte HORNBAACH aufgrund des erfolgreichen Onlinegeschäfts während der Pandemie-bedingten Marktschließungen ein deutliches Wachstum des Marktanteils gegenüber dem Vor-Coronajahr 2019 (13,1 %) erzielt. Auch in anderen wesentlichen Ländermärkten konnte HORNBAACH seine Marktanteile gegenüber 2019 deutlich ausbauen: In den Niederlanden wuchs der Marktanteil von 21,1 % auf 26,1 %, in Österreich von 17,0 % auf 17,8 %, in der Schweiz von 12,0 % auf 13,5 % und in der Tschechischen Republik von 33,3 % auf 34,4 %.

Eine Reihe internationaler Verbraucherstudien, wie beispielsweise der Kundenmonitor (Deutschland, Österreich, Schweiz), die Wahl zum Retailer of the Year (Niederlande) oder der Swedish Brand Award, zeigen das hohe Maß an Kundenzufriedenheit mit der Marke HORNBAACH. Im Geschäftsjahr 2022/23 belegte der Teilkonzern HORNBAACH Baumarkt AG bei der Gesamtzufriedenheit der Kunden mit Bau- und Heimwerkermärkten in Deutschland, den Niederlanden und Schweden jeweils den ersten Platz. Zudem waren die

HORNBACH Bau- und Gartenmärkte in den meisten Regionen, für die Studien vorliegen, bei den Kriterien Sortiment, Preis-Leistungs-Verhältnis, Produktqualität und Weiterempfehlungsabsicht führend oder zweitplatziert.

Die Produktivität unserer Bau- und Gartenmärkte hat sich im Geschäftsjahr 2022/23 weiter verbessert. Der durchschnittliche Jahresumsatz eines HORNBACH Bau- und Gartenmarkts erhöhte sich im Berichtsjahr von 34,6 Mio. € auf 34,8 Mio. €. Die Flächenproduktivität, das heißt der gewichtete Nettoumsatz je Quadratmeter Verkaufsfläche, stieg von 2.848 € auf 2.925 € je qm (plus 2,7%).

Der Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH verzeichnete im Geschäftsjahr 2022/23 einen Umsatzanstieg um 11,6%. Der Nettoumsatz der insgesamt 39 Niederlassungen (Vj. 36) belief sich damit auf 421,1 Mio. € (Vj. 377,5 Mio. €).

Das bereinigte EBIT (operatives Ergebnis bereinigt um nicht-operative Ergebniseffekte) der HORNBACH Gruppe lag für das Geschäftsjahr 2022/23 wie prognostiziert mit 290,1 Mio. € unter dem Rekordwert des Vorjahres (362,6 Mio. €), jedoch mit einem Plus von rund 28% deutlich über dem Niveau des Vor-Corona-Geschäftsjahres 2019/20. Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 4,6% (Vj. 6,2%).

Die zahlungswirksamen Investitionen in der HORNBACH Gruppe erhöhten sich im Berichtsjahr 2022/23 auf 203,5 Mio. € (Vj: 178,6 Mio. €). Davon entfielen 59% auf Grundstücke und Gebäude, der Rest im Wesentlichen auf Betriebs- und Geschäftsausstattung neuer und bestehender Märkte sowie Software.

Der operative Cashflow erhöhte sich auf 425,4 Mio. € (Vj. 344,9 Mio. €). Dem Rückgang des Mittelzuflusses aus dem operativen Geschäft (Funds from Operations) von 446,5 Mio. € auf 403,7 Mio. € stand ein gegenläufiger Einfluss von plus 21,7 Mio. € (Vj. minus 101,6 Mio. €) aus der Veränderung des Working Capital gegenüber. Dieser resultiert im Wesentlichen aus einem neu eingeführten Reverse-Factoring-Programm. Der Free Cashflow (nach Dividende) stieg auf 186,5 Mio. € (Vj. 134,5 Mio. €).

Die Bilanzsumme der HORNBACH Gruppe ist zum 28. Februar 2023 im Wesentlichen durch Investitionen in Sachanlagen und Nutzungsrechte sowie höhere Vorräte und flüssige Mittel um 9,8% auf 4.725,8 Mio. € (28. Februar 2022: 4.305,7 Mio. €) angewachsen. Die Eigenkapitalquote lag mit 40,1% (28. Februar 2022: 40,9%) weiterhin auf einem sehr guten Niveau. Die Nettofinanzschulden reduzierten sich leicht von 1.356,0 Mio. € auf 1.343,3 Mio. €. Der Nettoverschuldungsgrad (Net Debt / EBITDA) erhöhte sich von 2,4 auf 2,7.

Das langfristige Emittentenrating und das Rating der vorrangigen unbesicherten Verbindlichkeiten der HORNBACH Baumarkt AG wurde von S&P Global Ratings im Februar 2023 mit „BB+“ sowie einem stabilen Ausblick bestätigt.

## 2.2 Zielerreichung im Geschäftsjahr 2022/23

Der Vergleich des tatsächlichen Geschäftsverlaufs mit dem prognostizierten Geschäftsverlauf ist in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Der Anstieg des Nettoumsatzes fiel mit 6,6% inflationsbedingt etwas stärker aus als in unserer Prognose vom 17. Mai 2022 erwartet. Das bereinigte EBIT steht mit einem Minus von 20,0% im Einklang mit der am 13. Juni 2022 erfolgten Prognoseanpassung.

### 2.2.1 Ziele und Ergebnisse des HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzerns im Geschäftsjahr 2022/23

Steuerungskennzahlen	Ziele 2022/23	Ergebnisse 2022/23
Nettoumsatz	■ Prognose vom 17.5.2022: leicht über 2021/22 (5.875 Mio. €)	Plus 6,6 % auf 6.263 Mio. €
Bereinigtes EBIT	■ Ursprüngliche Prognose vom 17.5.2022: leicht unter dem Niveau des Geschäftsjahres 2021/22 (362,6 Mio. €) ■ Prognoseanpassung am 13.6.2022: niedrig zweistelliger Prozentbereich unter 2021/22	Minus 20,0 % auf 290,1 Mio. €

Weitere Kennzahlen	Ziele 2022/23	Ergebnisse 2022/23
Expansion Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG	<b>Bau- und Gartenmärkte</b> (4 Neueröffnungen): Nitra (Slowakei), Enschede (Niederlande), Constanta (Rumänien), Leipzig (Deutschland)	Alle geplanten Bau- und Gartenmärkte eröffnet
Investitionen	■ Ursprüngliche Prognose: auf Vorjahresniveau (178,6 Mio. €) ■ Unterjährige Anpassung: leicht über Vorjahresniveau	203,5 Mio. €

Hinweis: Beim Umsatz bezeichnet „auf Vorjahresniveau“ eine Veränderung von -1 % bis +1 %, während wir als „leicht“ Veränderungen von 2-5 % betrachten. Zur besseren Differenzierung innerhalb der Kategorie „leicht“ verwenden wir zudem „im unteren einstelligen Prozentbereich“ bei Veränderungen von 2-3 % sowie „im mittleren einstelligen Prozentbereich“ bei Veränderungen von 4-6 %. „Deutlich“ entspricht Veränderungen von mehr als 6 %. Bei Ergebnisgrößen bezeichnet „auf Vorjahresniveau“ eine Veränderung von -1 % bis +1 %. „Leicht“ entspricht Veränderungen von 2-10 %, während „deutlich“ gleichbedeutend für Veränderungsrate von mehr als 10 % ist.

### 2.2.2 Soll-Ist-Abgleich für den Jahresabschluss nach HGB

Die Ertragsentwicklung der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA ist eng an die Perspektiven auf Ebene ihrer Beteiligungsgesellschaften und somit an die Höhe und Veränderungsrate des Beteiligungsergebnisses gekoppelt. Der Jahresüberschuss lag mit 44,4 Mio. € – wie prognostiziert – leicht unter dem Vorjahreswert in Höhe von 46,7 Mio. €.

## 3. Ertragslage

### Umsatzerlöse und Wachstum nach Quartalen (in Mio. € / in %)

Geschäftsjahr	Q1	Q2	Q3	Q4				
2021/22 →	1.678,1	1.614,3	1.400,8	1.181,8				
2022/23 →	1.813,4	+ 8,1%	1.649,9	+ 2,2%	1.546,3	+ 10,4%	1.253,5	+ 6,1%
	6.263,1							+ 6,6%

### 3.1 Umsatzentwicklung

#### 3.1.1 Nettoumsätze der HORNBACH Gruppe

Der Konzern HORNBACH Holding AG & Co. KGaA umfasste zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 die Teilkonzerne (Segmente) HORNBACH Baumarkt AG, HORNBACH Baustoff Union GmbH (HBU) und HORNBACH Immobilien AG. Im Geschäftsjahr 2022/23 (1. März 2022 bis 28. Februar 2023) hat die HORNBACH Gruppe den Konzernumsatz (ohne Umsatzsteuer) um 6,6 % auf 6.263 Mio. € (Vj. 5.875 Mio. €) gesteigert.

# 6,6%

Umsatzwachstum  
der HORNBACH Gruppe  
im Geschäftsjahr 2022/23

### 3.1.2 Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG

Der Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG erhöhte den Nettoumsatz im Geschäftsjahr 2022/23 um 6,3 % auf 5.843 Mio. € (Vj. 5.496 Mio. €). Der Nettoumsatz in der Region Deutschland stieg im Berichtszeitraum um 2,9 % auf 2.861 Mio. € (Vj. 2.780 Mio. €). Im übrigen Europa verzeichneten wir einschließlich der Neueröffnung von drei großflächigen Bau- und Gartenmärkten einen Umsatzzuwachs von 9,8 % auf 2.982 Mio. € (Vj. 2.716 Mio. €). Der Anteil der Auslandsfilialen am Konzernumsatz stieg von 49,4 % auf 51,0 % an. Rund 14 % (Vj. rund 17 %) des Nettoumsatzes im Konzern generierten wir zuletzt aus dem Online-Geschäft bzw. dessen Verknüpfung mit dem stationären DIY-Einzelhandelsgeschäft (Interconnected Retail, abgekürzt: ICR). Darunter fallen alle Umsätze aus dem Online-Direktversand, Click & Collect („Online reservieren & Abholen im Markt“) sowie weitere Online-Transaktionen mit Marktkontakt.

Der flächen- und währungskursbereinigte Konzernumsatz, d. h. der Umsatz aller Standorte, die mindestens zwölf Monate im Betrieb sind, sowie der Onlineumsatz auf Basis der lokalen Währung, stieg im Geschäftsjahr 2022/23 um 3,6 % (Vj. 5,4 %). Im Vergleich zum Vor-Pandemiejahr 2019/20 ergibt sich ein flächen- und währungsbereinigtes Wachstum von 28,4 %. Die Entwicklung in den vier Quartalen im Vergleich zum Vorjahr ist in der folgenden Tabelle dargestellt.

#### Flächen- und währungsbereinigte Umsatzentwicklung des Teilkonzerns HORNBACH Baumarkt AG nach Quartalen (in %)

Geschäftsjahr 2022/23 Geschäftsjahr 2021/22	1. Quartal	2. Quartal	3. Quartal	4. Quartal	Gesamt
<b>Konzern</b>	<b>5,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>7,2</b>	<b>4,1</b>	<b>3,6</b>
	4,3	2,5	-0,1	20,0	5,4
<b>Deutschland</b>	<b>4,4</b>	<b>-2,9</b>	<b>7,8</b>	<b>0,7</b>	<b>2,4</b>
	-0,1	1,7	-4,3	26,5	3,7
<b>Übriges Europa</b>	<b>6,2</b>	<b>-0,6</b>	<b>6,7</b>	<b>7,5</b>	<b>4,7</b>
	9,5	3,4	4,5	13,8	7,3

Einschließlich der Währungskurseffekte, d. h. auf Basis der Umsätze in Euro, verzeichnete HORNBACH im Berichtsjahr 2022/23 ein flächenbereinigtes Wachstum von 4,2 % (Vj. 5,8 %).

#### ■ Deutschland

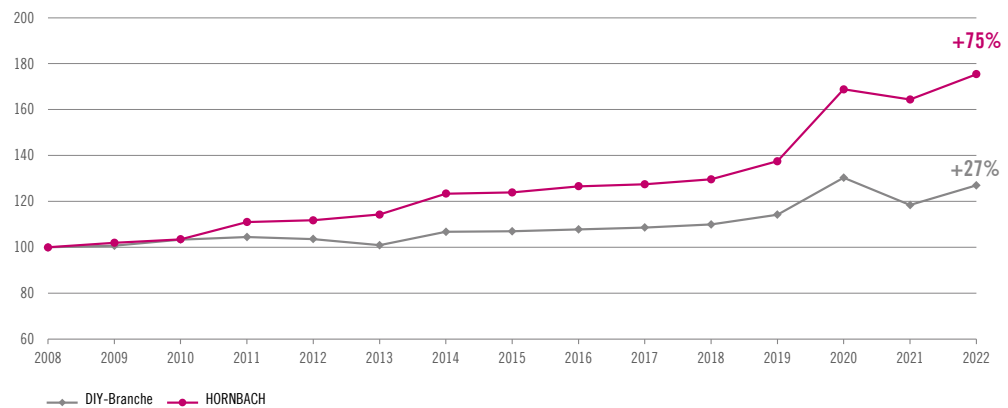
Im Geschäftsjahr 2022/23 steigerten die HORNBACH Bau- und Gartenmärkte die flächenbereinigten Umsätze in der Region Deutschland um 2,4 % (Vj. 3,7 %). Bezogen auf das Kalenderjahr 2022 verzeichnete HORNBACH ein flächenbereinigtes Wachstum von 6,7 % und blieb damit leicht hinter dem Durchschnitt der DIY-Branche in Deutschland zurück, die im Zeitraum Januar bis Dezember 2022 nach Angaben der GfK flächenbereinigt um 7,2 % zulegen konnte. Dies ist im Wesentlichen darauf zurückzuführen, dass die Branche zu Beginn des Jahres deutliche Aufholeffekte nach den Pandemie-bedingten Schließungen im Vorjahr verbuchte. Bei HORNBACH waren die Umsatzrückgänge durch die Schließungen im Vorjahr aufgrund des starken Onlinegeschäfts weniger ausgeprägt. Langfristig verzeichnet HORNBACH ein Wachstum deutlich über dem Branchendurchschnitt. Seit 2008 ist HORNBACH in Deutschland flächenbereinigt um rund 75 % gewachsen, während die deutsche DIY-Branche im gleichen Zeitraum lediglich ein Plus von 27 % erzielte.

## 2,4 %

Flächenbereinigtes Umsatzwachstum der HORNBACH Bau- und Gartenmärkte in Deutschland

**Flächenbereinigte Umsatzperformance in Deutschland**

(Index: 2008 = 100%, Kalenderjahr)

**4,7%**

Flächen- und währungsbe-  
reinigtes Umsatzwachstum  
der HORNBACH Bau- und  
Gartenmärkte im europäi-  
schen Ausland

**■ Übriges Europa**

Unsere Märkte im übrigen Europa erreichten im Geschäftsjahr 2022/23 ein flächen- und währungskursbereinigtes Umsatzplus von 4,7%. Einschließlich der Währungskurseffekte stiegen die flächenbereinigten Umsätze um 6,0% (Vj. 8,0%). Das stärkste Wachstum verzeichneten die Niederlande mit 13,2%, gefolgt von der Slowakei (+8,7%), Rumänien (+8,6%), Tschechien (+5,4%) und Österreich (+2,8%). Luxemburg, Schweden und die Schweiz verzeichneten flächenbereinigt jeweils einen leichten Umsatzrückgang.

**■ Entwicklung der Marktanteile (GfK)**

Unsere Marktposition in Bezug auf die Bruttoumsätze der Baumarktbranche in Deutschland und weiterer Länder unseres Geschäftsgebiets haben wir insbesondere gegenüber dem Vor-Pandemie-Jahr 2019 deutlich gestärkt. Unser Marktanteil im Segment der Bau- und Gartenmärkte mit mehr als 1.000 qm Verkaufsfläche lag im Kalenderjahr 2022 nach Angaben der GfK in Deutschland bei 14,9% (2019: 13,1%), in den Niederlanden bei 26,1% (2019: 21,1%), in Österreich bei 17,8% (2019: 17,0%), in der Schweiz bei 13,5% (2019: 12,0%) und in Tschechien bei 34,4% (2019: 33,3%). Für die übrigen Länder unseres Geschäftsgebiets liegen keine GfK-Daten vor.

**3.1.3 Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH**

Der Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH verzeichnete im Geschäftsjahr 2022/23 ebenfalls einen deutlichen Umsatzanstieg. Der Nettoumsatz der insgesamt 39 Niederlassungen erhöhte sich um 11,6% auf 421,1 Mio. € (Vj. 377,5 Mio. €).

**3.1.4 Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG**

Die Mieterträge des Teilkonzerns HORNBACH Immobilien AG lagen im Geschäftsjahr 2022/23 mit 82,5 Mio. € 3,5% über dem Vorjahreswert von 79,7 Mio. €. Davon entfielen, unverändert zum Vorjahr, gut 98% auf Mieterträge aus der Vermietung von Objekten innerhalb des Gesamtkonzerns.

**11,6%**

Umsatzwachstum  
des Teilkonzerns HORNBACH  
Baustoff Union im Geschäfts-  
jahr 2022/23

### 3.2 Ertragsentwicklung in der HORNBACH Gruppe

Kennzahl (in Mio. €, sofern nicht anders angegeben)	2022/23	2021/22	Veränderung
Nettoumsatz	6.263	5.875	6,6%
davon in Deutschland	3.270	3.149	3,8%
davon im europäischen Ausland	2.994	2.726	9,8%
Umsatzwachstum vergleichbare Fläche	3,6%	5,4%	
EBITDA	505,4	564,9	-10,5%
EBIT	258,5	355,0	-27,2%
Bereinigtes EBIT	290,1	362,6	-20,0%
Konzernergebnis vor Steuern vom Einkommen und vom Ertrag (EBT)	218,3	314,3	-30,5%
Konzernjahresüberschuss	167,8	244,5	-31,4%
EBITDA-Marge	8,1%	9,6%	
EBIT-Marge	4,1%	6,0%	
Bereinigte EBIT-Marge	4,6%	6,2%	
Handelsspanne	33,4%	35,0%	
Filialkosten in % vom Nettoumsatz	24,9%	24,7%	
Voreröffnungskosten in % vom Nettoumsatz	0,1%	0,3%	
Verwaltungskosten in % vom Nettoumsatz	4,5%	4,4%	
Steuerquote	23,1%	22,2%	

(Differenzen durch Rundung in Mio. €)

#### 3.2.1 Rohertrag und Rohertragsmarge

Der warenwirtschaftliche Rohertrag erhöhte sich im Geschäftsjahr 2022/23 um 1,6 % auf 2.090,5 Mio. € (Vj. 2.057,9 Mio. €). Die Rohertragsmarge (Handelsspanne) reduzierte sich im Wesentlichen aufgrund gestiegener Einkaufs- und Transportkosten von 35,0 % auf 33,4 %.

#### 3.2.2 Filial-, Voreröffnungs- und Verwaltungskosten

Die **Filialkosten** der HORNBACH Gruppe stiegen um 7,7 % überproportional zum Umsatzwachstum auf 1.561,2 Mio. € (Vj. 1.449,2 Mio. €). Die absolut größten Anstiege verzeichneten expansions- und inflationsbedingt die Betriebs- und Personalkosten. In den Personalkosten enthalten sind auch Inflations- bzw. Energiekostenboni, die in einem Teil der Länder unseres Geschäftsgebiets an Mitarbeiter:innen ausbezahlt wurden. Aufgrund der starken Expansion der letzten Jahre verzeichnet wir einen entsprechenden Anstieg der Belastungen aus Abschreibungen. Darüber hinaus enthalten die Filialkosten nicht-operative Ergebnisbelastungen in Höhe von rund 31,8 Mio. € (Vj. 13,0 Mio. €). Dabei handelt es sich im Wesentlichen um außerplanmäßige Abschreibungen auf Baumarktimmobilien, werbenaher Assets und Mietereinbauten sowie um Abschreibungen auf Nutzungsrechte (Impairments gemäß IAS 36). Die signifikante Erhöhung ergibt sich im Wesentlichen aus Bewertungseffekten infolge des deutlichen Anstiegs der gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten (WACC). Insgesamt erhöhte sich die Filialkostenquote (Filialkosten im Verhältnis zum Umsatz) leicht von 24,7 % auf 24,9 %.

Die **Voreröffnungskosten** aufgrund von Markt-Neueröffnungen gingen im Geschäftsjahr 2022/23 auf 6,8 Mio. € zurück (Vj. 17,5 Mio. €). Die Voreröffnungskostenquote verringerte sich damit von 0,3 % auf 0,1 %.

Die **Verwaltungskosten** stiegen im Vergleich zum Vorjahr um 9,2 % auf 281,0 Mio. € (Vj. 257,2 Mio. €), womit sich eine Verwaltungskostenquote von 4,5 % (Vj. 4,4 %) ergab. Der Anstieg ist sowohl auf Personalaufbau als auch auf höhere Sachkosten zurückzuführen.



# 290,1 Mio. €

Bereinigtes EBIT im Geschäftsjahr 2022/23

### 3.2.3 Sonstiges Ergebnis

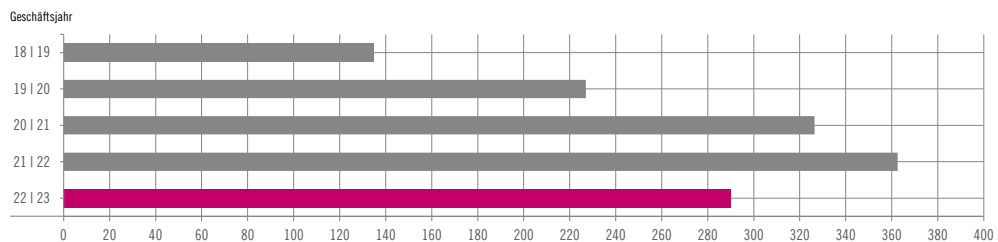
Das sonstige Ergebnis belief sich im Berichtsjahr auf 16,9 Mio. € (Vj. 20,9 Mio. €). Darin enthalten sind u. a. Erträge und Verluste aus Schadensfällen sowie Erträge aus der Veräußerung von nicht mehr betriebsnotwendigen Immobilien, Grundstücken und Gegenständen des Anlagevermögens.

### 3.2.4 EBITDA, bereinigtes EBIT und EBIT

Im Geschäftsjahr 2022/23 lagen die Ergebniskennzahlen in der HORNBACH Gruppe aufgrund des anhaltenden Inflations- und Kostendrucks deutlich unter den Vergleichswerten des Vorjahres. Das um nicht-operative Sondereinflüsse **bereinigte Konzernbetriebsergebnis (EBIT)** ging um 20,0 % auf 290,1 Mio. € zurück (Vj. 362,6 Mio. €). Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 4,6 % (Vj. 6,2 %). Das **EBIT** inklusive der nicht-operativen Ergebniseffekte ging um 27,2 % auf 258,5 Mio. € zurück (Vj. 355,0 Mio. €), woraus sich eine EBIT-Marge von 4,1 % ergibt (Vj. 6,0 %). Das Ergebnis vor Abschreibungen bzw. Zuschreibungen, Zinsen und Steuern (**EBITDA**) sank im Konzern um 10,5 % auf 505,4 Mio. € (Vj. 564,9 Mio. €), was einer EBITDA-Marge von 8,1 % (Vj. 9,6 %) entspricht.

Die nicht-operativen Ergebnisbelastungen, die überwiegend auf Wertberichtigungen nach IAS 36 (Impairments) zurückzuführen und größtenteils in den Filialkosten ausgewiesen sind, haben sich im Berichtsjahr 2022/23 von minus 7,6 Mio. € auf minus 31,6 Mio. € erhöht. Ein wesentlicher Grund dafür war ein Anstieg der gewichteten durchschnittlichen Kapitalkosten (WACC), insbesondere infolge der Veränderungen des risikofreien Zinses. Darüber hinaus wird das WACC beeinflusst von dem durchschnittlichen Beta der Peer Group sowie dem Credit Spread. Diese Veränderung des WACC führte zu einem höheren Wertberichtigungsbedarf auf Ebene der Cash Generating Units (CGU), das heißt auf Filialebene.

#### Bereinigtes EBIT (in Mio. €)



Die Überleitung vom Konzernbetriebsergebnis (EBIT) auf das um nicht-operative Sondereinflüsse bereinigte EBIT stellt sich wie folgt dar:

#### Überleitung vom Konzernbetriebsergebnis (EBIT) auf das bereinigte EBIT nach Segmenten (in Mio. €)

2022/23 in Mio. € 2021/22 in Mio. €	Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG	Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH	Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG	Zentralbereiche	Konsolidierung	HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>188,6</b>	<b>7,6</b>	<b>56,0</b>	<b>-6,3</b>	<b>12,6</b>	<b>258,5</b>
	289,3	13,0	57,8	-6,2	1,1	355,0
Nicht-operative Ergebniseffekte	52,4	6,3	-0,2	0,0	-26,9	31,6
	25,5	0,0	-4,1	0,0	-13,8	7,6
<b>Bereinigtes EBIT</b>	<b>241,0</b>	<b>13,8</b>	<b>55,8</b>	<b>-6,3</b>	<b>-14,2</b>	<b>290,1</b>
	314,7	13,0	53,7	-6,2	-12,7	362,6

(Differenzen durch Rundung in Mio. €)

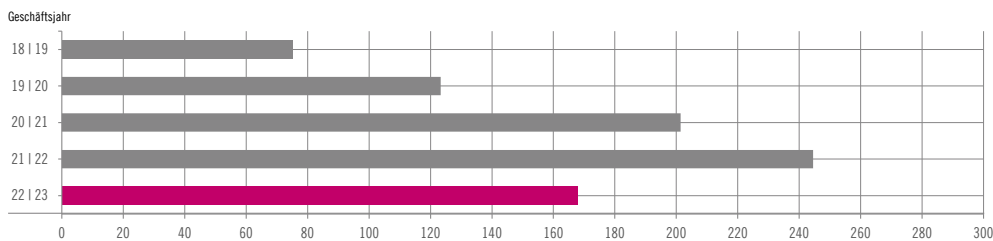
### 3.2.5 Finanzergebnis, EBT und Konzernjahresüberschuss

Das **Finanzergebnis** lag im Geschäftsjahr 2022/23 bei minus 40,2 Mio. € (Vj. minus 40,7 Mio. €). Darin enthalten sind positive Währungseffekte, inklusive Erträge aus Devisentermingeschäften, in Höhe von 4,5 Mio. € (Vj. 2,2 Mio. €). Das Zinsergebnis belief sich auf minus 44,7 Mio. € (Vj. minus 42,9 Mio. €). Das Konzernergebnis vor Steuern (**EBT**) ging um 30,6 % auf 218,3 Mio. € zurück (Vj. 314,3 Mio. €).

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag beliefen sich auf 50,5 Mio. € (Vj. 69,8 Mio. €). Der effektive Steuersatz auf Konzernebene erhöhte sich von 22,2 % auf 23,1 %. Der **Konzernjahresüberschuss** einschließlich Gewinnanteilen anderer Gesellschafter sank um 31,4 % auf 167,8 Mio. € (Vj. 244,5 Mio. €). Die Umsatzrendite nach Steuern lag damit konzernweit bei 2,7 % (Vj. 4,2 %). Das Ergebnis je Aktie wird mit 9,83 € (Vj. 12,48 €) ausgewiesen.

#### Konzernjahresüberschuss

(vor Gewinnanteilen anderer Gesellschafter, in Mio. €)



### 3.3 Ertragsentwicklung nach Segmenten

#### 3.3.1 Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG

Die Gewinnentwicklung der HORNBACH Gruppe im abgelaufenen Geschäftsjahr 2022/23 war maßgeblich beeinflusst durch die Ertragslage im größten Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG. Das **bereinigte EBIT**, das heißt das Betriebsergebnis vor nicht-operativen Sondereinflüssen, ging im Teilkonzern um 23,4 % auf 241,0 Mio. € zurück (Vj. 314,7 Mio. €). Die bereinigte EBIT-Marge auf Teilkonzernebene belief sich damit auf 4,1 % (Vj. 5,7 %).

Die nicht-operativen Ergebnisbelastungen aus Wertberichtigungen nach IAS 36 (Impairments) haben sich im Teilkonzern von 25,5 Mio. € auf 52,4 Mio. € erhöht. Das Konzernbetriebsergebnis (**EBIT**) einschließlich der außerplanmäßigen, nicht-operativen Ergebniseffekte ging dadurch deutlich um 34,8 % auf 188,6 Mio. € zurück (Vj. 289,3 Mio. €). Die EBIT-Marge belief sich auf 3,2 % (Vj. 5,3 %).

Das **Konzernergebnis vor Steuern** verringerte sich um 41,1 % auf 139,3 Mio. € (Vj. 236,6 Mio. €). Der **Konzernjahresüberschuss** ging um 42,7 % auf 108,2 Mio. € zurück (Vj. 188,9 Mio. €). Das Ergebnis je Baumarkt-Aktie wird mit 3,40 € (Vj. 5,94 €) ausgewiesen.

Die Berichtssegmente innerhalb des Teilkonzerns HORNBACH Baumarkt AG entwickelten sich im Geschäftsjahr 2022/23 wie folgt:

- Die operativen Ergebniskennzahlen des Segments **Handel** waren gegenüber den Rekordzahlen des Vorjahres aufgrund des anhaltenden Inflations- und Kostendrucks deutlich rückläufig. Das um nicht-operative Ergebniseffekte bereinigte EBIT des Segments hat sich um 39,1 % auf 135,5 Mio. € (Vj. 222,4 Mio. €) reduziert. Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 2,3 % (Vj. 4,0 %). Das Betriebsergebnis (EBIT) einschließlich der nicht-operativen Sondereffekte in Höhe von 2,4 Mio. € (Vj. 1,7 Mio. €) ging um 39,7 % auf

**241,0 Mio. €**

Bereinigtes EBIT im Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG

133,1 Mio. € zurück (Vj. 220,8 Mio. €). Daraus resultierte eine EBIT-Marge in Höhe von 2,3 % (Vj. 4,0 %). Das EBITDA ging im Geschäftsjahr 2022/23 um 29,3 % auf 196,7 Mio. € zurück (Vj. 278,4 Mio. €).

- Im Segment **Immobilien** lag das um nicht-operative Sondereffekte bereinigte EBIT mit 121,0 Mio. € um 5,8 % über dem Vorjahreswert von 114,4 Mio. €. Aufgrund des Anstiegs der außerplanmäßigen Abschreibungen auf Nutzungsrechte für fremdgemietete Baumarktimmobilien (Impairments gemäß IAS 36) ging das EBIT jedoch um 21,5 % auf 71,0 Mio. € zurück (Vj. 90,6 Mio. €). Das Ergebnis vor Steuern (EBT) lag mit 26,0 Mio. € um 44,5 % unter dem Vorjahreswert (46,8 Mio. €). Das Ergebnis unbeeinflusst von Abschreibungen bzw. Zuschreibungen, Zinsen und Steuern (EBITDA) stieg im Berichtsjahr von 285,8 Mio. € auf 300,3 Mio. €.

### 3.3.2 Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH

Das um nicht-operative Sondereinflüsse bereinigte EBIT des Teilkonzerns HORNBACH Baustoff Union GmbH erhöhte sich im Geschäftsjahr 2022/23 auf 13,8 Mio. € (Vj. 13,0 Mio. €). Positiv wirkten sich der kräftige Umsatzanstieg bei einer stabilen Handelsspanne verbunden mit einem unterproportionalen Anstieg der operativen Filial- und Verwaltungskosten aus. Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 3,3 % (Vj. 3,4 %). Im Teilkonzern ergaben sich nicht-operative Ergebniseffekte aus Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 6,2 Mio. € (Vj. keine). Das EBIT ging daher auf 7,6 Mio. € zurück (Vj. 13,0 Mio. €). Das EBITDA im Teilkonzern stieg von 22,2 Mio. € auf 23,9 Mio. €.

### 3.3.3 Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG

Das um Sondereffekte bereinigte EBIT des Teilkonzerns HORNBACH Immobilien AG lag im Geschäftsjahr 2022/23 bei 55,8 Mio. € (Vj. 53,7 Mio. €). Im Berichtsjahr entstanden aus dem Verkauf eines nicht benötigten Grundstücks nicht-operative Erträge in Höhe von 0,2 Mio. € (Vj. 4,1 Mio. €). Das EBIT des Teilkonzerns einschließlich der Sondereffekte lag mit 56,0 Mio. € leicht unter dem Vorjahreswert von 57,8 Mio. €. Das EBITDA stieg von 72,7 Mio. € auf 73,2 Mio. €.

## 3.4 Ertragsentwicklung nach geografischen Regionen

Das um nicht-operative Ergebniseffekte bereinigte EBIT der Region **Deutschland** ging im Geschäftsjahr 2022/23 um 34,0 % auf 81,3 Mio. € zurück (Vj. 123,2 Mio. €). Der Inlandsanteil auf Ebene des bereinigten Betriebsergebnisses lag bei 28 % (Vj. 34 %). Die bereinigte EBIT-Marge in Deutschland sank damit von 3,9 % auf 2,5 %. Die nicht-operativen Ergebnisbelastungen erhöhten sich im Geschäftsjahr 2022/23 von 1,0 Mio. € auf 30,0 Mio. €. Das EBIT der Region Deutschland verringerte sich somit von 122,2 Mio. € auf 51,3 Mio. €. Die EBIT-Marge lag bei 1,6 % (Vj. 3,9 %). Das EBITDA ging von 240,6 Mio. € auf 200,7 Mio. € zurück, womit sich ein Anteil von 40 % (Vj. 43 %) am Konzern-EBITDA ergibt.

In der Region **Übriges Europa** ging das bereinigte EBIT um 12,9 % auf 208,7 Mio. € zurück (Vj. 239,6 Mio. €). Die bereinigte EBIT-Marge belief sich auf 7,0 % (Vj. 8,8 %). Der Anteil der Region Übriges Europa am bereinigten Konzernbetriebsergebnis stieg von 66 % auf 72 %. Die nicht-operativen Ergebnisbelastungen reduzierten sich von 6,6 Mio. € auf 1,5 Mio. €. Das EBIT außerhalb Deutschlands lag damit bei 207,2 Mio. € (Vj. 233,0 Mio. €). Die EBIT-Marge belief sich auf 6,9 % (Vj. 8,6 %). Das EBITDA ging von 324,5 Mio. € auf 304,7 Mio. € zurück, womit sich ein Anteil von 60 % (Vj. 57 %) am Konzern-EBITDA ergibt.

## 3.5 Dividendenvorschlag

Die persönlich haftende Gesellschafterin und der Aufsichtsrat der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA werden der Hauptversammlung, die für den 7. Juli 2023 geplant ist, eine Dividende in Höhe von 2,40 € (Vj. 2,40 €) je gewinnberechtigter Stück-Stammaktie der KGaA vorschlagen.

**2,40 €**

Dividendenvorschlag für das  
Geschäftsjahr 2022/23

## 4. Finanzlage

### 4.1 Grundsätze und Ziele des Finanzmanagements

Sämtliche Finanzierungsmaßnahmen der HORNBACH Gruppe werden vom Konzerntreasury, in enger Abstimmung mit der jeweils finanzierenden Konzerngesellschaft, verantwortet. Durch die zentrale Organisation des Finanzmanagements sind ein einheitlicher Auftritt der HORNBACH Gruppe an den Finanzmärkten und ein konzerneinheitliches Liquiditätsmanagement gewährleistet.

Die für ein effizientes Liquiditätsmanagement erforderlichen Informationen werden durch eine alle relevanten Gesellschaften berücksichtigende, monatlich aktualisierte, rollierende Konzernfinanzplanung mit einem Planungshorizont von zwölf Monaten sowie einer täglich aktualisierten kurzfristigen Finanzvorschau überwacht und sichergestellt. Auf Basis der zur Verfügung stehenden Informationen wird zunächst der Finanzierungsbedarf einzelner Konzerneinheiten durch Liquiditätsüberschüsse anderer Konzerngesellschaften in Form eines Cash Poolings ausgeglichen und auf Basis konzerninterner Verrechnungsvereinbarungen marktgerecht verzinst. Soweit langfristiger Finanzierungsbedarf intern gedeckt wird, erfolgt dies auf Basis langfristiger interner Darlehensverträge.

Wesentliche strategische Finanzierungen erfolgen über die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA in Form von nicht besicherten Kreditaufnahmen bei Banken und am Kapitalmarkt. In den Teilkonzernen HORNBACH Baumarkt AG, HORNBACH Immobilien AG und HORNBACH Baustoff Union GmbH erfolgen externe Finanzierungen gegebenenfalls in Form von besicherten Hypothekendarlehen sowie durch Immobilienverkäufe (Sale & Lease-back). Aufgrund der vorausschauenden Finanzpolitik von HORNBACH werden fällige Finanzverbindlichkeiten bei Bedarf frühzeitig refinanziert.

Gemäß den internen Risikogrundsätzen werden derivative Finanzinstrumente ausschließlich zu Sicherungszwecken gehalten.

Zur Steuerung der Liquidität und der Optimierung des Working Capital nutzte die HORNBACH Baumarkt AG im Geschäftsjahr 2022/2023 ein Reverse-Factoring-Programm im Umfang von 250,0 Mio. € (Vj. 0,0 Mio. €).

### 4.2 Finanzschulden

Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 bestehen im HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern Finanzschulden in Höhe von 1.780,3 Mio. € (Vj. 1.688,3 Mio. €). Die Nettofinanzschulden sind von 1.356,0 Mio. € auf 1.343,3 Mio. € gesunken. Dabei erhöhten sich die flüssigen Mittel von 332,3 Mio. € im Vorjahr auf 437,0 Mio. € im Berichtsjahr.

Die kurzfristigen Finanzschulden (bis 1 Jahr) in Höhe von 401,5 Mio. € (Vj. 317,3 Mio. €) setzen sich zusammen aus dem kurzfristig fälligen Anteil der Darlehen in Höhe von 198,9 Mio. € (Vj. 21,9 Mio. €), kurzfristigen Leasing-schulden in Höhe von 100,8 Mio. € (Vj. 96,4 Mio. €), Kontokorrentverbindlichkeiten und kurzfristigen Terminkrediten in Höhe von 95,4 Mio. € (Vj. 2,5 Mio. €), Zinsabgrenzungen in Höhe von 6,3 Mio. € (Vj. 3,7 Mio. €) und der Bewertung derivativer Finanzinstrumente in Höhe von 0,1 Mio. € (Vj. 2,3 Mio. €). Im Vorjahr bestanden Verbindlichkeiten aus den Angebotsannahmen des Delistingwerbsangebots der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA in Höhe von 190,6 Mio. €, die im Berichtsjahr beglichen wurden.

Die detaillierte Zusammensetzung der Finanzschulden zeigt die nachfolgende Tabelle.

## Finanzschulden HORNBACH Holding AG &amp; Co. KGaA Konzern

Art der Finanzierung in Mio. €	Verbindlichkeiten nach Restlaufzeiten						28.2.2023	28.2.2022
	bis 1 Jahr	1-2 Jahre	2-3 Jahre	3-4 Jahre	4-5 Jahre	über 5 Jahre	Gesamt	Gesamt
Kurzfristige Bankverbindlichkeiten <sup>1)</sup>	101,8						101,8	6,2
Verbindlichkeit aus Delisting- Erwerbsangebot							0,0	190,6
Hypothekendarlehen	20,9	21,6	11,0	10,8	9,8	34,1	108,3	72,0
Sonstige Darlehen <sup>2) 3)</sup>	178,0	0,0	116,9	0,0	49,9	49,9	394,6	294,7
Anleihen <sup>3)</sup>				248,2			248,2	247,7
Negative Marktwerte derivativer Finanzinstrumente	0,1						0,1	2,3
Leasingschulden	100,8	97,6	100,4	102,1	103,7	422,8	927,4	874,8
<b>Summe Finanzschulden</b>	<b>401,5</b>	<b>119,3</b>	<b>228,3</b>	<b>361,0</b>	<b>163,4</b>	<b>506,8</b>	<b>1.780,3</b>	<b>1.688,3</b>
Flüssige Mittel							437,0	332,3
<b>Nettofinanzschulden</b>							<b>1.343,3</b>	<b>1.356,0</b>

(Differenzen durch Rundung in Mio. €)

<sup>1)</sup> Kontokorrentverbindlichkeiten, Terminkredite sowie Zinsabgrenzungen

<sup>2)</sup> Nicht durch Hypotheken gesicherte Darlehen

<sup>3)</sup> Die Kosten im Zusammenhang mit der Aufnahme werden anteilig auf die jeweilige Laufzeit verteilt.

Bei Finanzierungen genießt HORNBACH große Flexibilität und nutzt bei Bedarf ein breites Spektrum von unterschiedlichen Finanzierungsinstrumenten. Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 bestehen folgende wesentliche Finanzierungen:

- die Unternehmensanleihe der HORNBACH Baumarkt AG über 250,0 Mio. € mit einer Laufzeit bis zum 26. Oktober 2026 und einem Zinssatz von 3,25 %,
- die zwei Schuldscheindarlehen der HORNBACH Baumarkt AG über 126,0 Mio. € und 74,0 Mio. € mit Laufzeiten bis zum 22. Februar 2024 und 23. Februar 2026,
- die zwei Schuldscheindarlehen der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA über jeweils 50,0 Mio. € mit Laufzeiten bis zum 1. Juni 2027 und 1. Juni 2029,
- die zwei Schuldscheindarlehen der HORNBACH Holding B.V. über 52,0 Mio. € und 43,0 Mio. € mit Laufzeiten bis zum 13. September 2023 und 15. September 2025,
- grundbuchlich besicherte Finanzierungen im Gesamtkonzern in Höhe von 108,3 Mio. € (Vj. 72,0 Mio. €). Als Sicherheit für diese Finanzierungen sind Grundschulden in Höhe von 207,4 Mio. € (Vj. 182,3 Mio. €) eingetragen.

#### 4.2.1 Kreditlinien

Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 verfügt der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern über 494,3 Mio. € (Vj. 813,2 Mio. €) freie Kreditlinien zu marktüblichen Konditionen. Diese beinhalten eine syndizierte Kreditlinie der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA über 500,0 Mio. € mit einer Laufzeit bis zum 2. September 2027. Mit dieser Kreditlinie wurde die bestehende syndizierte Kreditlinie der HORNBACH Baumarkt AG über 350,0 Mio. € sowie die für die Finanzierung des Delisting-erwerbsangebots abgeschlossene Brückenfazilität der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA über 400,0 Mio. € ersetzt.

Zur Gewährleistung einer möglichst umfangreichen Flexibilität haben alle Konzerngesellschaften der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA die Möglichkeit, bei Bedarf der syndizierten Kreditlinie beizutreten. Die Gesellschaften im HORNBACH Baustoff Union GmbH Konzern verfügen zum Bilanzstichtag zusätzlich über ungenutzte Kreditlinien bei lokalen Banken in Höhe von 17,7 Mio. €.

**494 Mio. €**  
freie Kreditlinien

#### 4.2.2 Verpflichtungsvereinbarungen

Bei den Kreditlinien, den Schuldscheindarlehen sowie der Anleihe sind keine Sicherheiten in Form von Vermögenswerten eingebunden. Die Vertragsvereinbarungen erfordern aber die Einhaltung banküblicher Verpflichtungen (Covenants), deren Nichteinhaltung die Pflicht zur vorzeitigen Rückzahlung zur Folge haben kann. Diese betreffen regelmäßig „Pari Passu“- und „Negative Pledge“-Erklärungen sowie bei wesentlichen Finanzierungen auch „Change of Control“- sowie „Cross Default“- oder „Cross Acceleration“-Vereinbarungen.

Bei der syndizierten Kreditlinie der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA müssen zusätzlich bestimmte Finanzrelationen eingehalten werden. Diese Finanzkennzahlen werden auf Basis des HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Teilkonzerns ermittelt und erfordern einen Zinsdeckungsgrad in Höhe von mindestens 2,25 und eine Eigenkapitalquote in Höhe von mindestens 25 %. Außerdem wurden Höchstgrenzen für grundbuchlich besicherte Finanzierungen sowie Finanzierungen durch Tochterunternehmen vereinbart.

Auch bei den Schuldscheindarlehen wurden für grundbuchlich besicherte Finanzierungen sowie Finanzierungen durch Tochterunternehmen mit dem Konsortialkredit vergleichbare Obergrenzen vereinbart. Bei der Anleihe der HORNBACH Baumarkt AG besteht ebenfalls eine vergleichbare Beschränkung bezüglich grundbuchlich besicherter Finanzierungen.

Im Rahmen des internen Risikomanagements werden regelmäßig der Zinsdeckungsgrad, die Eigenkapitalquote, die vereinbarten Finanzierungshöchstgrenzen sowie die Unternehmensliquidität (flüssige Mittel plus freie bestätigte Kreditlinien) überwacht. Quartalsweise werden weitere Kennzahlen berechnet. Bei Unterschreitung bestimmter Sollgrößen werden frühzeitig entsprechende Gegenmaßnahmen getroffen. Sämtliche Covenants wurden im Berichtsjahr stets eingehalten. Weitere Informationen zu den Finanzschulden finden sich im Konzernanhang.

#### Finanzkennzahlen HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern

Kennzahl	Definition		28.2.2023	28.2.2022
Nettofinanzschulden	Kurzfristige Finanzschulden + langfristige Finanzschulden – Flüssige Mittel	Mio. €	1.343,3	1.356,0
Verschuldungsgrad	Nettofinanzschulden / EBITDA		2,7	2,4
Zinsdeckungsgrad	EBITDA <sup>1)</sup> / Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen		10,1	12,8
Free Cash Flow	Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit abzüglich Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit abzüglich gezahlte Dividenden	Mio. €	186,5	134,5

(Differenzen durch Rundung in Mio. €)

<sup>1)</sup> Das EBITDA wurde gemäß der Kennzahldefinition der syndizierten Kreditlinie der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA um das übrige Finanzergebnis bereinigt. Im Vorjahr wurde mit einer davon abweichenden Systematik, gemäß damaliger syndizierter Kreditlinie der HORNBACH Baumarkt AG, die Kennzahl berechnet. Für eine Vergleichbarkeit wurde der Vorjahreswert angepasst.

#### 4.3 Liquiditätsmanagement

Die flüssigen Mittel betragen zum Bilanzstichtag 437,0 Mio. € (Vj. 332,3 Mio. €). Die Liquiditätsdisposition kann in folgenden Liquiditätsklassen erfolgen:

- operative Liquidität in Form von Tages-, Fest- und Kündigungsgeldern mit einem Anlagehorizont bzw. einer Kündigungsfrist von maximal drei Monaten sowie in kurzfristigen Geldmarktfonds,
- mittelfristig zur Verfügung stehende Liquidität in Form von Fest- und Kündigungsgeldern mit einem Anlagehorizont zwischen vier und elf Monaten sowie kurzfristige Rentenfonds,
- strategische Liquidität, bei der neben der Anlage in mittelfristige Rentenfonds eine Beimischung anderer Liquiditätsklassen, wie zum Beispiel Aktienanteile, möglich ist.

## 204 Mio. € Investitionen

### 4.4 Kapitalflussrechnung und Investitionen

Im Geschäftsjahr 2022/23 wurden im Konzern der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA insgesamt 203,5 Mio. € (Vj. 178,6 Mio. €) überwiegend in Grundstücke, Gebäude sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung für bestehende und im Bau befindliche Bau- und Gartenmärkte investiert. Die Mittel für die zahlungswirksamen Investitionen in Höhe von 203,5 Mio. € (Vj. 178,6 Mio. €) konnten im Geschäftsjahr vollständig aus dem Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von 425,4 Mio. € (Vj. 344,9 Mio. €) gewonnen werden. Für neue Immobilien einschließlich im Bau befindlicher Objekte wurden rund 59 % der Investitionssumme ausgegeben. Rund 41 % der Investitionssumme wurden im Wesentlichen für Ersatz und Erweiterung der Betriebs- und Geschäftsausstattung aufgebracht.

Kapitalflussrechnung (verkürzt) in Mio. €	2022/23	2021/22
Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit	425,4	344,9
davon „Funds from Operations“ <sup>1)</sup>	403,7	446,5
davon Veränderung Working Capital <sup>2)</sup>	21,7	-101,6
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit	-198,0	-171,7
Mittelzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit	-135,1	-278,5
<b>Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestands</b>	<b>92,3</b>	<b>-105,3</b>

(Differenzen durch Rundung in Mio. €)

<sup>1)</sup> Konzernergebnis nach Steuern plus Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens plus Veränderungen der Rückstellungen minus Gewinne/plus Verluste aus dem Abgang von Anlagevermögen plus/minus sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen/Erträge

<sup>2)</sup> Differenz aus „Veränderungen der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva“ und „Veränderungen der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva“

Die bedeutendsten Investitionsprojekte betrafen den Erwerb von Grundstücken für die weitere Expansion, Bauleistungen für Bau- und Gartenmärkte, die im abgelaufenen Geschäftsjahr eröffnet wurden oder in den folgenden Geschäftsjahren eröffnet werden, den Umbau und die Erweiterung bestehender Märkte, Investitionen in den Bereich Baustoffhandel, in die Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie in immaterielle Vermögenswerte (z. B. Software).

Der Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit erhöhte sich im Geschäftsjahr 2022/23 gegenüber dem Vorjahr von 344,9 Mio. € auf 425,4 Mio. €. Der Mittelzufluss aus dem operativen Geschäft („Funds from Operations“) reduzierte sich dabei auf 403,7 Mio. € (Vj. 446,5 Mio. €). Der Rückgang ist im Wesentlichen auf die höheren Einkaufs- und Transportkosten zurückzuführen. Aus der Veränderung des Working Capitals ergab sich ein Mittelzufluss von 21,7 Mio. € (Vj. minus 101,6 Mio. €). Dieser resultierte im Wesentlichen aus der Veränderung der Verbindlichkeiten aus der Nutzung des Reverse-Factoring-Programms, die aufgrund ihres betrieblichen Charakters im Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit ausgewiesen wird. Dem steht ein Abfluss durch den Aufbau der Vorräte für die Frühjahrssaison im Folgejahr gegenüber.

Der Zahlungsmittelabfluss aus der Investitionstätigkeit erhöhte sich von 171,7 Mio. € auf 198,0 Mio. €. Die zahlungswirksamen Investitionen ins Anlagevermögen erhöhten sich dabei auf 203,5 Mio. € (Vj. 178,6 Mio. €). Die Einzahlungen aus Abgängen des Anlagevermögens sowie von zur Veräußerung vorgesehenen langfristigen Vermögenswerten reduzierten sich auf 5,5 Mio. € (Vj. 6,9 Mio. €). Zum Bilanzstichtag gab es wie im Vorjahr keine Bewegungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition.

Der Zahlungsmittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit summierte sich im Geschäftsjahr 2022/23 auf 135,1 Mio. € nach einem Abfluss in Höhe von 278,5 Mio. € im Vorjahr. Dabei standen den planmäßigen Tilgungen von Krediten in Höhe von 26,2 Mio. € (Vj. 181,2 Mio. €) Neuaufnahmen von Krediten in Höhe von 245,0 Mio. € (Vj. 70,0 Mio. €) gegenüber. Aus der Tilgung von Leasingschulden resultierten Auszahlungen in Höhe von 103,1 Mio. €. (Vj. 97,0 Mio. €). Die gezahlten Dividenden an Gesellschafter erhöhten sich auf

41,0 Mio. € (Vj. 38,8 Mio. €). Außerdem wurden Anteile in Höhe von 209,6 Mio. € (Vj. 31,6 Mio. €) an der HORN BACH Baumarkt AG erworben.

#### 4.5 Rating

Die Bonität des HORN BACH Baumarkt AG Konzerns wird von Standard & Poors, einer der international führenden Ratingagenturen, bewertet. In der letztaktuellen Publikation vom 9. Februar 2023 wurde der HORN BACH Baumarkt AG Konzern von Standard & Poor's mit „BB+“ und einem stabilen Ausblick bewertet.

**BB+/stable**

Rating des HORN BACH  
Baumarkt AG Konzerns

## 5. Vermögenslage

### Bilanz HORN BACH Holding AG & Co. KGaA Konzern (Kurzfassung)

Mio. €	28.2.2023	28.2.2022	Veränderung
Langfristiges Vermögen	2.718,0	2.579,1	5,4%
Kurzfristiges Vermögen	2.007,8	1.726,5	16,3%
<b>Vermögenswerte</b>	<b>4.725,8</b>	<b>4.305,7</b>	<b>9,8%</b>
Eigenkapital	1.897,1	1.761,3	7,7%
Langfristige Schulden	1.462,5	1.465,4	-0,2%
Kurzfristige Schulden	1.366,2	1.079,0	26,6%
<b>Eigen- und Fremdkapital</b>	<b>4.725,8</b>	<b>4.305,7</b>	<b>9,8%</b>

(Differenzen durch Rundung in Mio. €)

Die Konzernbilanzsumme erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr deutlich auf 4.725,8 Mio. € (plus 9,8%). Das bilanzielle Eigenkapital im Konzern wird zum Ende des Geschäftsjahres mit 1.897,1 Mio. € (Vj. 1.761,3 Mio. €) ausgewiesen. Die Eigenkapitalquote ging minimal von 40,9% im Vorjahr auf 40,1% zum Ende des Geschäftsjahres 2022/23 zurück.

#### 5.1 Langfristiges und kurzfristiges Vermögen

Das langfristige Vermögen, auf das rund 58% (Vj. 60%) der Bilanzsumme entfallen, beträgt zum Bilanzstichtag 2.718,0 Mio. € (Vj. 2.579,1 Mio. €). Es umfasst im Wesentlichen Sachanlagen, fremdvermietete Immobilien und Vorratsgrundstücke im Wert von 1.832,1 Mio. € (Vj. 1.742,7 Mio. €) sowie Nutzungsrechte an Leasingobjekten im Wert von 819,6 Mio. € (Vj. 788,8 Mio. €). Es ergaben sich Zugänge an Nutzungsrechten an Leasingobjekten in Höhe von 152,7 Mio. €, Sachanlagezugänge in Höhe von 188,1 Mio. € und Zuschreibungen in Höhe von 6,1 Mio. € (Vj. keine). Demgegenüber standen Abschreibungen in Höhe von 241,1 Mio. € sowie Anlagenabgänge in Höhe von rund 3,4 Mio. €. Durch Währungskursanpassungen erhöhten sich die Sachanlagen, Nutzungsrechte und fremdvermieteten Immobilien und Vorratsgrundstücke um 19,3 Mio. €.

Die übrigen langfristigen Forderungen und Vermögenswerte in Höhe von 6,8 Mio. € (Vj. 5,9 Mio. €) betreffen im Wesentlichen die Abgrenzung der Kosten der Kreditlinie und langfristige Leasingforderungen. Darüber hinaus bestehen latente Steueransprüche in Höhe von 35,1 Mio. € (Vj. 21,7 Mio. €). Die Erhöhung resultiert hauptsächlich aus der Anpassung temporärer Bewertungsunterschiede beim Finanzierungsleasing und immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen sowie aus der Veränderung nutzbarer Verlustvorträge.

Das kurzfristige Vermögen belief sich auf 2.007,8 Mio. € (Vj. 1.726,5 Mio. €) bzw. rund 42% (Vj. 40%) der Bilanzsumme. Die Vorräte stiegen expansionsbedingt und aufgrund höherer Einkaufspreise von 1.230,4 Mio. € auf 1.382,3 Mio. €. Der Lagerumschlag reduzierte sich auf 3,2 (Vj. 3,7). Die flüssigen Mittel stiegen im Berichtsjahr um 104,7 Mio. € auf 437,0 Mio. € (Vj. 332,3 Mio. €). Die kurzfristigen Forderungen, Vertragsvermögenswerte und sonstigen Vermögenswerte erhöhten sich um 17,5 Mio. € auf 164,7 Mio. €



(Vj. 147,1 Mio. €). Die kurzfristigen Steuerforderungen vom Einkommen und vom Ertrag erhöhten sich von 13,0 Mio. € auf 20,9 Mio. € im Berichtsjahr.

### Bilanzkennzahlen HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern

Kennzahl	Definition		28.2.2023	28.2.2022
Eigenkapitalquote	Eigenkapital / Bilanzsumme	%	40,1	40,9
Eigenkapitalrendite	Jahresüberschuss vor Minderheitsanteilen / durchschnittliches Eigenkapital	%	9,2	13,8
Gesamtkapitalrendite	NOPAT <sup>1)</sup> / durchschnittliches Gesamtkapital <sup>2)</sup>	%	5,7	8,3
Verschuldungskoeffizient (Gearing)	Nettoverschuldung / Eigenkapital	%	70,8	77,0
Zugänge Anlagevermögen inklusive Anzahlungen auf Grundstücke	Zugänge Anlagevermögen inklusive Anzahlungen auf Grundstücke	Mio. €	357,0	356,6
Net Working Capital	kurzfristiges Vermögen <sup>3)</sup> abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und ähnlicher Schulden <sup>4)</sup>	Mio. €	883,8	928,4
Lagerumschlagshäufigkeit	Materialeinsatz / durchschnittliche Vorräte		3,2	3,7

<sup>1)</sup> „Net operating profit after tax“, definiert als EBIT minus standardisierte Steuerquote im HORNBACH Holding Konzern von 30 %

<sup>2)</sup> durchschnittliches Gesamtkapital definiert als durchschnittliches Eigenkapital plus durchschnittliche Nettoverschuldung

<sup>3)</sup> exkl. flüssige Mittel und zur Veräußerung vorgesehene Vermögenswerte

<sup>4)</sup> Vertragsverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus dem Reverse-Factoring-Programm

### 5.2 Langfristige und kurzfristige Schulden

Die Verbindlichkeiten inklusive der Rückstellungen belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 2.828,7 Mio. € (Vj. 2.544,4 Mio. €). Die langfristigen Schulden lagen mit 1.462,5 Mio. € nahezu auf dem Niveau des Vorjahres (1.465,4 Mio. €). Darin enthalten sind langfristige Finanzschulden gegenüber Kreditinstituten und aus Anleihen, die aufgrund von Darlehensfälligkeiten im aktuellen Geschäftsjahr von 592,5 Mio. € auf 552,1 Mio. € zurückgingen, sowie langfristige Leasingschulden gemäß IFRS 16 in Höhe von 826,6 Mio. € (Vj. 778,4 Mio. €). Die Rückstellungen für Pensionen sanken von 12,9 Mio. € im Vorjahr auf 0,1 Mio. € im Berichtsjahr. Die in den langfristigen Schulden enthaltenen passiven latenten Steuern belaufen sich auf 33,6 Mio. € (Vj. 31,3 Mio. €).

Die kurzfristigen Schulden stiegen von 1.079,0 Mio. € auf 1.366,2 Mio. €. Die kurzfristigen Finanzschulden erhöhten sich aufgrund von Darlehensfälligkeiten auf 300,7 Mio. € (Vj. 220,9 Mio. €). Die kurzfristigen Leasingschulden gemäß IFRS 16 betragen 100,8 Mio. € (Vj. 96,4 Mio. €). Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Verbindlichkeiten aus dem im Berichtsjahr eingeführten Reverse-Factoring-Programm, Vertragsverbindlichkeiten und übrige Verbindlichkeiten belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 800,8 Mio. € gegenüber 568,9 Mio. € im Vorjahr. Die sonstigen Rückstellungen und abgegrenzten Schulden gingen im Wesentlichen bedingt durch niedrigere Prämienrückstellungen von 149,3 Mio. € im Vorjahr auf 128,7 Mio. € zurück.

Die Nettoverschuldung im Konzern der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA, das heißt die Finanzschulden abzüglich der flüssigen Mittel, reduzierte sich aufgrund des Anstiegs der flüssigen Mittel von 1.356,0 Mio. € auf 1.343,3 Mio. €. Exklusive Leasingschulden sank die Nettoverschuldung von 481,2 Mio. € auf 415,9 Mio. €.

## 6. Erläuterungen zum Jahresabschluss der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA (gemäß HGB)

Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA mit Sitz in Neustadt an der Weinstraße stellt ihren Jahresabschluss nach den Regeln des Handelsgesetzbuches (HGB) sowie den ergänzenden Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) auf. Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA ist die Muttergesellschaft der HORNBACH Gruppe. Sie ist selbst nicht im operativen Einzelhandelsgeschäft tätig, sondern verfügt über eine Anzahl wichtiger Beteiligungsgesellschaften. Die mit Abstand wichtigste operative Beteiligungsgesellschaft ist die HORNBACH Baumarkt AG als Betreiber großflächiger Baumärkte mit integrierten Gartencentern im In- und Ausland. Weitere Handelsaktivitäten sind bei der HORNBACH Baustoff Union GmbH (Baustoff- und Baufachhandel) angesiedelt. Darüber hinaus wird in der Beteiligungsgesellschaft HORNBACH Immobilien AG die Entwicklung von Einzelhandelsstandorten für die operativen Tochtergesellschaften im HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern gebündelt. Rund 42 % der im Eigentum der HORNBACH Gruppe befindlichen Verkaufsflächen im Einzelhandel entfallen auf die HORNBACH Immobilien AG.

Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA hat im Geschäftsjahr 2022/23 wie in den Vorjahren wichtige Dienstleistungen für die Tochtergesellschaften im Gesamtkonzern übernommen. So nimmt die Finanzvorständin der HORNBACH Management AG ihre Aufgaben in Personalunion für die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA und die HORNBACH Baumarkt AG wahr. Die mit der Finanzmarktkommunikation (Investor Relations) und Public Relations betrauten Mitarbeiter:innen sind bei der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA beschäftigt und arbeiten auch im Auftrag der Tochtergesellschaft HORNBACH Baumarkt AG. Gleiches gilt für die Leiterin Corporate Social Responsibility (CSR) und ihr Team. Zwischen der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA und ihrer 100-prozentigen Tochtergesellschaft HORNBACH Immobilien AG besteht ein Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag.

### 6.1 Rahmenbedingungen

Die gesamtwirtschaftlichen und branchenbezogenen Rahmenbedingungen, die auch für die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Relevanz haben, sind im Konzernlagebericht ausführlich beschrieben.

### 6.2 Geschäftsentwicklung der Beteiligungsgesellschaften

Die Handels- und Immobilienaktivitäten sowie die Geschäftsentwicklung der Teilkonzerne HORNBACH Baumarkt AG, HORNBACH Baustoff Union GmbH und HORNBACH Immobilien AG im Berichtszeitraum 2022/23 sind im Konzernlagebericht ausführlich dargestellt.

### 6.3 Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

#### 6.3.1 Ertragsentwicklung

Die Umsatzerlöse in Höhe von 1.628 T€ (Vj. 1.052 T€) bestehen im Wesentlichen aus Weiterbelastungen von Sach- und Personalkosten an verbundene Unternehmen.

Die Personalaufwendungen liegen im Geschäftsjahr 2022/23 mit 1,4 Mio. € um 8,3% unter dem Vorjahresniveau. Das durch die HORNBACH Management AG an den Vorstand gezahlte Entgelt wird zusammen mit weiteren aus der Geschäftsführung resultierenden Aufwendungen an die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA weiterbelastet und ist in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen stiegen von 5,2 Mio. € auf 5,9 Mio. €.

Das Ergebnis vor Zinsen, Beteiligungsergebnis (Saldo aus Rohertrag abzüglich Personalaufwand, Abschreibungen und sonstigen betrieblichen Aufwendungen), Erträgen aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens und Steuern liegt mit minus 6,3 Mio. € (Vj. minus 6,3 Mio. €) auf dem Niveau des Vorjahres.



**Konzernlagebericht  
Wirtschaftsbericht  
Gesamtwirtschaftliche und  
branchenbezogene  
Rahmenbedingungen**



**Konzernlagebericht  
Wirtschaftsbericht**

**Gewinn- und Verlustrechnung HORNBACH Holding AG & Co. KGaA nach HGB (Kurzfassung)**

T€	2022/23	2021/22
Umsatzerlöse	1.628	1.052
Sonstige betriebliche Erträge	217	25
Aufwendungen für bezogene Leistungen	895	662
<b>Rohergebnis</b>	<b>950</b>	<b>415</b>
Personalaufwand	1.351	1.473
Abschreibungen	23	21
Sonstige betriebliche Aufwendungen	5.898	5.205
Beteiligungsergebnis	62.610	75.462
Abschreibung auf Finanzanlagen	0	0
Zinsergebnis	-3.577	1.338
Steuern	8.263	3.773
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>44.448</b>	<b>66.743</b>
Sonstige Steuern	0	20.001
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>44.448</b>	<b>46.742</b>
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	8.342	0
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>52.790</b>	<b>46.742</b>

Das Beteiligungsergebnis ist im Vorjahresvergleich von 75,5 Mio. € auf 62,6 Mio. € zurückgegangen. Dies resultiert aus der niedrigeren Ergebnisabführung der HORNBACH Immobilien AG in Höhe von 36,2 Mio. € (Vj. 49,4 Mio. €). Im Vorjahr war in der Ergebnisabführung der HORNBACH Immobilien AG eine Sonderausschüttung der Tochtergesellschaften in Höhe von 14,3 Mio. € enthalten. Die Erträge aus der Beteiligung an der HORNBACH Baumarkt AG liegen in Höhe von 26,4 Mio. € leicht über dem Vorjahresniveau (Vj. 26,0 Mio. €).

Das Zinsergebnis belief sich auf minus 3,6 Mio. € (Vj. plus 1,3 Mio. €), da im Berichtsjahr wesentliche Finanzierungen über die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA erfolgten. So wurden unter anderem zwei Schuldscheindarlehen emittiert und eine neue syndizierte Kreditlinie abgeschlossen, welche die bestehende syndizierte Kreditlinie der HORNBACH Baumarkt AG ersetzt.

Der Aufwandssaldo für Steuern vom Einkommen und vom Ertrag, der laufende und latente Steuern beinhaltet, beläuft sich im Geschäftsjahr 2022/23 auf 8,3 Mio. € (Vj. 3,8 Mio. €). Infolge der Erhöhung der Beteiligung an der HORNBACH Baumarkt AG auf über 90% wurde im Vorjahr eine Rückstellung für Grunderwerbsteuer in Höhe von 20,0 Mio. € gebildet. Der Jahresüberschuss der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA liegt mit 44,4 Mio. € leicht unter dem Vorjahresniveau (Vj. 46,7 Mio. €).

**6.3.2 Vermögenslage**

Zum 28. Februar 2023 beträgt die Bilanzsumme 589,6 Mio. € (Vj. 601,7 Mio. €). Die Zunahme des Anlagevermögens von 468,4 Mio. € auf 489,9 Mio. € resultiert im Wesentlichen aus der Erhöhung der Anteile an der HORNBACH Baumarkt AG. Die Anteile an verbundenen Unternehmen steigen damit von 405,2 Mio. € auf 424,7 Mio. €. Der Rückgang der Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände von 105,0 Mio. € auf 80,4 Mio. € resultiert im Wesentlichen aus geringeren Beteiligungserträgen.

Aktive latente Steuern wurden wie im Vorjahr nicht ausgewiesen. Das Eigenkapital der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA hat sich zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 von 380,3 Mio. € auf 386,0 Mio. € erhöht. Die Rückstellungen für Steuern vom Einkommen und vom Ertrag stiegen von 22,4 Mio. € im Vorjahr auf 25,7 Mio. € im Berichtsjahr. Die Steuerrückstellungen beinhalten Rückstellungen für Grunderwerbsteuer in

Höhe von 20,0 Mio. €, die im Geschäftsjahr 2021/22 im Zusammenhang mit dem Erwerb der zusätzlichen Anteile an der HORNBAACH Baumarkt AG gebildet wurden. Die sonstigen Verbindlichkeiten gingen von 191,0 Mio. € auf 0,6 Mio. € zurück. Im Vorjahr war hier die noch ausstehende Zahlung des Angebotspreises aus dem Delisting-Erwerbsangebot enthalten.

#### Bilanz HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA nach HGB (Kurzfassung)

Aktiva	28.2.2023 T€	28.2.2022 T€
<b>Anlagevermögen</b>	<b>489.855</b>	<b>468.447</b>
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	80.448	105.034
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	17.178	27.530
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>97.626</b>	<b>132.564</b>
Rechnungsabgrenzungsposten	2.146	700
<b>Bilanzsumme</b>	<b>589.627</b>	<b>601.711</b>
<b>Passiva</b>		
Eigenkapital	385.959	380.316
Rückstellungen	26.930	23.722
Verbindlichkeiten	176.455	197.367
Passive latente Steuern	283	306
<b>Bilanzsumme</b>	<b>589.627</b>	<b>601.711</b>

#### 6.3.3 Finanzlage

Hinsichtlich der Grundsätze und Ziele des Finanzmanagements, der Erläuterung der Finanzschulden und Kapitalstruktur verweisen wir auf die Ausführungen im Konzernlagebericht. Im Vergleich zum Vorjahr ging der Finanzmittelbestand im Geschäftsjahr 2022/23 von 27,5 Mio. € auf 17,2 Mio. € zurück.



**Konzernlagebericht**  
**Wirtschaftsbericht**  
**Finanzlage**

#### 6.4 Gesamtbeurteilung der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA

Die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA blieb im Geschäftsjahr 2022/23 zufriedenstellend stabil. Der Jahresüberschuss lag mit 44,4 Mio. € leicht unter dem Vorjahresniveau von 46,7 Mio. €. Mit 65,5 % (Vj. 63,2 %) liegt die Eigenkapitalquote nach wie vor auf einem sehr hohen Niveau.

#### 6.5 Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns

Die HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA hat das Geschäftsjahr 2022/23 mit einem Bilanzgewinn in Höhe von 52.790.289,81 € abgeschlossen. Der Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin schlägt vor, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

- 2,40 € Dividende je Aktie im Nennwert von 3,00 € auf 15.993.125 Stammaktien,
- Dividendenausschüttung 38.383.500,00 €,
- Vortrag auf neue Rechnung 14.406.789,81 €.

#### 6.6 Ertragsprognose für die HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA (Jahresabschluss nach HGB)

Die Ertragsentwicklung der HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA ist im Planungszeitraum eng an die Perspektiven auf Ebene ihrer Beteiligungsgesellschaften HORNBAACH Baumarkt AG und HORNBAACH Immobilien AG gekoppelt. Es ist davon auszugehen, dass sich die prognostizierten Ergebnisentwicklungen der Teilkonzerne HORNBAACH Baumarkt AG und HORNBAACH Immobilien AG entsprechend auf die Höhe des Beteiligungsergebnisses auswirken werden. Wir gehen davon aus, dass der Jahresüberschuss im Geschäftsjahr 2023/24 leicht unter dem Niveau des Geschäftsjahres 2022/23 (44,4 Mio. €) liegen wird.

## Risikobericht

### 1. Wesentliche Merkmale des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems

#### 1.1 Risikomanagement im Konzern

Jedes unternehmerische Handeln ist unmittelbar mit Chancen und Risiken verbunden. Daher ist ein wirksames Management der Chancen und Risiken ein bedeutender Erfolgsfaktor zur nachhaltigen Sicherung des Unternehmenswertes der HORNBAACH Gruppe. Die persönlich haftende Gesellschafterin der HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA, die HORNBAACH Management AG, vertreten durch ihren Vorstand (im Folgenden „Vorstand“), bekennt sich in diesem Zusammenhang zu einer risikobewussten Unternehmensführung, bei der die Sicherung des Fortbestands des Gesamtunternehmens und seiner Beteiligungsgesellschaften immer höchste Priorität hat. Durch das vom Vorstand implementierte Risikomanagementsystem (RMS) soll die Risikofrüherkennung mit dem Ziel der proaktiven Risikosteuerung kontinuierlich verbessert sowie eine stetige Optimierung des Chancen-Risiko-Profiles erreicht werden.

Davon abgeleitet hat der Vorstand Grundsätze verabschiedet:

- Keine Handlung oder Entscheidung darf ein existenzielles Risiko, das heißt, ein den Fortbestand des Unternehmens oder eines Teilbetriebs gefährdendes Risiko nach sich ziehen.
- Risiken, die sich weder auf Kern- noch auf Unterstützungsprozesse beziehen, werden vom Konzern grundsätzlich nicht eingegangen. Kernprozesse sind hierbei die Entwicklung und Umsetzung der jeweiligen Geschäftsmodelle, die Beschaffung der Waren und Dienstleistungen, Standortentscheidungen, die Sicherstellung der Liquidität sowie die Entwicklung von Fach- und Führungskräften.
- Eingegangene Ertragsrisiken müssen durch die erwartete Rendite angemessen prämiert werden. Maßgebliche Kennziffern hierbei basieren auf der Verzinsung des eingesetzten Kapitals.
- Nicht vermeidbare Risiken sind – soweit möglich und wirtschaftlich sinnvoll – zu versichern. Restrisiken müssen mit dem Instrumentarium des Risikomanagements gesteuert werden.

#### 1.2 Organisation und Prozess

Das im HORNBAACH Holding AG & Co. KGaA Konzern bestehende RMS ist integraler Bestandteil der Unternehmenssteuerung. Es setzt sich dabei aus den zentralen Bestandteilen Risikofrüherkennung, Controlling- und Planungsprozesse, dem Berichtswesen sowie einem Internen Kontrollsystem (IKS) zusammen. Es wird kontinuierlich weiterentwickelt und optimiert. Die Verantwortung für die Einrichtung, Ausgestaltung und Aufrechterhaltung eines angemessenen und wirksamen Risikomanagementsystems und insbesondere des Internen Kontrollsystems liegt beim Vorstand. Bei der Ausgestaltung und Aufrechterhaltung des Systems wird er durch den Leiter Konzerncontrolling/Risikomanagement unterstützt. Neben RMS und IKS besteht auch ein Compliance-Management-System (CMS).

Der Vorstand hat in den in- und ausländischen Teilbereichen des Konzerns Risikoverantwortliche benannt, die die Aufgabe haben, Risiken ihres Verantwortungsbereiches zu identifizieren, zu quantifizieren, zu berichten und durch geeignete Maßnahmen zu steuern. Diese Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten sind im Konzern eindeutig geregelt und spiegeln unsere Unternehmensstruktur wider. Bei der Risikoidentifikation, Risikobewertung und auch der Festlegung geeigneter Maßnahmen zur Steuerung der Risiken werden die Risikoverantwortlichen von einem zentralen Risikocontroller unterstützt, dem die Koordination des Risikomanagementprozesses obliegt.

Bewertungskategorien der Unternehmensrisiken in aufsteigender Reihenfolge

Eintrittswahrscheinlichkeit		Mögliche Auswirkung (in €)	
unwahrscheinlich	≤ 1%	gering	≤ 5,0 Mio.
selten	> 1% - ≤ 5%	moderat	> 5,0 Mio. - ≤ 10,0 Mio.
gelegentlich	> 5% - ≤ 20%	spürbar	> 10,0 Mio. - ≤ 50,0 Mio.
möglich	> 20% - ≤ 50%	schwerwiegend	> 50,0 Mio. - ≤ 100,0 Mio.
häufig	> 50%	kritisch	> 100,0 Mio.

Die Ergebnisrisiken werden mit Hilfe einer Risikomatrix analysiert. Dabei werden zum einen die Eintrittswahrscheinlichkeit und zum anderen die potenzielle Schadenshöhe erfasst. Diese gewichtete Quantifizierung bildet dann die Basis für potenzielle weitere Maßnahmen der Risikoreduktion. Entsprechende Grundsätze und Festlegungen zum Risikomanagementsystem sind im Konzern-Risikomanagementhandbuch dokumentiert. Die notwendigen aufbau- und ablauforganisatorischen Grundlagen für die Risikofrüherkennung sind darin konzernweit festgelegt. Darüber hinaus wird zur Unterstützung des Risikomanagementprozesses eine konzernweit implementierte Standard-Softwarelösung genutzt, mit deren Hilfe Risiken und zugehörige Steuerungsmaßnahmen erfasst und dokumentiert werden.

Die Risiken werden vierteljährlich aktualisiert und an den Vorstand berichtet. Der Aufsichtsrat sowie sein Prüfungsausschuss beraten im halbjährlichen Rhythmus über die aktuelle Risikolage. Neben dieser turnusmäßigen Berichterstattung ist auch ein Ad-hoc-Meldeverfahren für plötzlich auftretende Risiken oder eine spontane, wesentliche Änderung der Einschätzung eines bereits bekannten Risikos definiert und im Risikomanagementprozess verankert.

Das Interne Kontrollsystem (IKS) hat die Funktion, die ordnungsgemäße Durchführung von Geschäftstätigkeiten, die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung sowie die Einhaltung rechtlicher, regulatorischer und interner Anforderungen zu unterstützen. Dabei werden auch Nachhaltigkeitsaspekte berücksichtigt, die auf Basis der regulatorischen Vorgaben fortlaufend weiterentwickelt werden. Das IKS basiert auf einer konzern einheitlich strukturierten Dokumentation der Kontrollen bei Prozessen und der damit verbundenen Risiken, die einen wesentlichen Einfluss auf die Geschäftstätigkeit bzw. Finanzberichterstattung haben könnten. Als Basis für das Interne Kontrollsystem stehen entsprechende Arbeitsanweisungen und Handbücher zur Verfügung.

### 1.3 Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem bezogen auf den (Konzern-) Rechnungslegungsprozess (Bericht gemäß §§ 289 Abs. 4, 315 Abs. 4 HGB)

Ziel des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems im Hinblick auf die Rechnungslegungsprozesse ist die Identifizierung und Bewertung von Risiken, die dem Ziel der Regelkonformität des Konzernabschlusses, des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts entgegenstehen können. Den identifizierten Risiken sind entsprechende Kontrollschritte und klare Verantwortlichkeiten zugeordnet. Dies soll eine hinreichende Sicherheit gewährleisten, so dass trotz der identifizierten Risiken regelkonforme Abschlüsse und Lageberichte für den Gesamtkonzern und die einbezogenen Unternehmen erstellt werden können.

Im HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern sind das bestehende rechnungslegungsbezogene Interne Kontrollsystem und die dazugehörige Risikomatrix konzernweit dokumentiert. Von Konzernprozessen abweichende länderspezifische Besonderheiten werden jeweils durch die Tochtergesellschaften beschrieben und in der Dokumentation ergänzt. Durch die in den Landesgesellschaften und in der Muttergesellschaft benannten IKS-Verantwortlichen wird sichergestellt, dass wesentliche Prozessänderungen dokumentiert und entsprechende Kontrollen implementiert werden. Hierüber wird eine jährliche Entsprechenserklärung durch die IKS-Verantwortlichen abgegeben. Das bestehende IKS wird hierbei ständig weiterentwickelt.

Wesentliche Elemente des Internen Kontrollsystems sind neben definierten Kontrollmechanismen, wie z. B. systemtechnischen und manuellen Abstimmungsprozessen, die Trennung von Funktionen sowie das Vorhandensein bzw. die Einhaltung von Richtlinien und Arbeitsanweisungen. Im gesamten Rechnungslegungsprozess wird das Vier-Augen-Prinzip angewandt, wobei entsprechende Freigabeprozesse durchlaufen werden müssen. Eine klare Unternehmens- und Führungsstruktur, die klare Zuordnung von Verantwortlichkeiten und adäquate Zugriffsregelungen auf Basis eines konzerneinheitlichen Berechtigungskonzepts in den abschlussrelevanten Informations- und Rechnungslegungssystemen dienen der weiteren Risikosteuerung und Kontrolle. Diese wesentlichen Kontrollen sind in die rechnungslegungsbezogenen Prozesse integriert.

Die Konzerngesellschaften erstellen ihre Abschlüsse lokal. Sie sind für die Beachtung lokaler Vorschriften und die Einhaltung der konzernweit gültigen Richtlinien in Form von Arbeitsanweisungen, Bilanzierungs- und Organisationshandbüchern ebenso verantwortlich wie für die korrekte Überleitung der lokalen Jahresabschlüsse zu den nach konzerneinheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellten IFRS-Abschlüssen. Insbesondere das konzernweit einheitliche Bilanzierungshandbuch dient dazu, durch eindeutige Vorgaben den Ermessensspielraum der Mitarbeiter:innen bei Ansatz, Bewertung und Ausweis von Vermögenswerten und Schulden einzuschränken und somit das Risiko konzernuneinheitlicher Rechnungslegungspraktiken zu verringern.

Die für die Bilanzierung und Bewertung der Sachverhalte Verantwortlichen der einzelnen Konzerngesellschaften bestätigen vierteljährlich im Rahmen einer konzerninternen Vollständigkeitserklärung die Ordnungsmäßigkeit und Vollständigkeit des jeweiligen Einzelabschlusses. Auf Konzernebene werden innerhalb des Konzernrechnungswesens und des Konzerncontrollings die in die Abschlüsse eingegangenen Buchungsdaten nochmals plausibilisiert und hinsichtlich ihrer Ordnungsmäßigkeit geprüft. Der Prozess der Konzernabschlusserstellung wird zentral über einen vorgegebenen Termin- und Aktivitätenplan koordiniert und sowohl zentral als auch dezentral überwacht. Im gesamten Rechnungslegungsprozess werden die Tochtergesellschaften durch zentrale Ansprechpartner unterstützt.

Wesentliche Änderungen der Rechnungslegungsprozesse aufgrund von neuen Gesetzen, Gesetzesänderungen oder Änderungen der internen Prozesse werden koordiniert durch das Konzernrechnungswesen mit allen wesentlich am Konzernrechnungslegungsprozess Beteiligten vor Umsetzungsbeginn abgestimmt. Spezielle Bilanzierungs- und Rechnungslegungsfragen oder komplexe Sachverhalte, die entweder besondere Risiken betreffen oder besonderes Know-how erfordern, werden zentral überwacht und umgesetzt. Externe Experten wie z. B. sachverständige Gutachter werden insbesondere zur Beurteilung der Verkehrswerte von Immobilien im Rahmen von Werthaltigkeitsüberprüfungen oder bei der Bewertung von Pensionsrückstellungen regelmäßig hinzugezogen.

Alle für die Rechnungslegung wesentlichen Prozesse sind konzernweit einheitlich in einem gemeinsamen IT-System abgebildet. Durch diese vollständige Integration aller wesentlichen Finanzsysteme in einem einheitlichen IT-System ist die Datenintegrität bezogen auf die Einzelabschlüsse und den Konzernabschluss sichergestellt. Durch Verwendung eines konzernweit gültigen einheitlichen Kontenplans und die zentrale Pflege des Kontenrahmens wird in Zusammenhang mit dem konzernweit gültigen Bilanzierungshandbuch eine einheitliche Bilanzierung gleichartiger Geschäftsvorfälle gewährleistet. Dies dient auch als Basis für eine regelungskonforme Konzernkonsolidierung. Die Konsolidierungsmaßnahmen und notwendigen Abstimmertätigkeiten erfolgen zentral durch das Konzernrechnungswesen. Die in den Konsolidierungsprozessen, wie z. B. der Schulden- oder der Aufwands- und Ertragskonsolidierung, durchzuführenden Kontrollen erfolgen sowohl automatisch durch das IT-System als auch manuell. Durch die zentrale Steuerung und Überwachung aller wesentlichen rechnungslegungsrelevanten IT-Systeme und regelmäßigen Systemsicherungen wird das Risiko von Systemausfällen bzw. Datenverlust minimiert.

Die interne Revision als integraler Bestandteil des Internen Kontrollsystems überprüft auf Basis eines risikoorientierten Prüfungsplans im Rahmen ihrer Prüfungstätigkeiten regelmäßig stichprobenartig die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen Internen Kontrollsystems. Dennoch können auch angemessene und funktionsfähige Systeme keine absolute Sicherheit zur Identifikation und Steuerung der Risiken gewährleisten.

#### 1.4 Gesamtaussage zur Wirksamkeit des Internen Kontroll- und Risikomanagementsystems

Die Angemessenheit und Wirksamkeit des IKS und des RMS von HORNBACH werden von der Konzernrevision kontinuierlich überprüft. Der Vorstand der HORNBACH Management AG und der vom Aufsichtsrat mit der Überwachung betraute Prüfungsausschuss der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA werden regelmäßig über die Ergebnisse der Prüfungen informiert. Der Prüfungsausschuss berichtet seinerseits an den Aufsichtsrat.

Dem Vorstand der HORNBACH Management AG sind keine Umstände bekannt, die gegen die Angemessenheit und Wirksamkeit des IKS bzw. des RMS sprechen.

## 2. Übersicht der Gesamtrisiken\*

	Eintrittswahrscheinlichkeit	Mögliche Auswirkung
<b>Finanzwirtschaftliche Risiken</b>		
Liquiditätsrisiken	selten	schwerwiegend
Währungsrisiken	möglich	moderat
<b>Externe Risiken</b>		
Gesamtwirtschaftliche und branchenspezifische Risiken	möglich	spürbar
Elementarrisiken	selten	gering
Krieg / Pandemie	selten	spürbar
<b>Operative Risiken</b>		
Standort- und Absatzrisiken	möglich	spürbar
Beschaffungsrisiken	möglich	spürbar
<b>Rechtliche Risiken</b>		
Gesetzliche und regulatorische Risiken	gelegentlich	spürbar
<b>Führungs- und Organisationsrisiken</b>		
IT-Risiken	unwahrscheinlich	kritisch
Reputationsrisiken	gelegentlich	spürbar
Personalrisiken	selten	gering

\* Die aufgeführten Risiken gelten – soweit nicht anders angegeben – für die Segmente Teilkonzern HORNBACH Baumarkt AG, Teilkonzern HORNBACH Baustoff Union GmbH und Teilkonzern HORNBACH Immobilien AG.

### 2.1 Veränderungen der Gesamtrisiken zum Vorjahr

Gegenüber dem Vorjahr sind keine Risiken entfallen. Folgende Risiken wurden gegenüber dem Vorjahr neu aufgenommen:

- Währungsrisiken sind auf Grund neuer interner Bewertungsgrundlagen aufgenommen worden.

Bei folgenden Risiken hat sich die Eintrittswahrscheinlichkeit geändert:

- Die Eintrittswahrscheinlichkeit für das Risiko Krieg / Pandemie wurde aufgrund des reduzierten Corona-Risikos herabgesetzt.



## 2.2 Finanzwirtschaftliche Risiken

Die finanzwirtschaftlichen Risiken im Konzern bestehen im Wesentlichen aus Liquiditäts- und Währungsrisiken. Die Steuerung dieser Risiken obliegt der Abteilung Treasury.

### 2.2.1 Liquiditätsrisiken

HORNBACH benötigt für die laufende Expansion und die Akquisition von Grundstücken, Investitionen in Bau- und Gartenmärkte sowie den Einkauf großer Warenmengen die jederzeitige Bereithaltung einer hohen Liquiditätsreserve. Neben dem Cashzufluss aus dem operativen Geschäft und der Finanzierung durch das Working Capital dienen zur Abdeckung größerer Ausgaben insbesondere bilaterale Bankkredite und -kreditlinien, syndizierte Kreditlinien, Schuldscheindarlehen und eine börsennotierte Anleihe. Bezüglich der genauen Zusammensetzung der Finanzschulden verweisen wir auf die Darstellung in der Finanzlage.

Risiken, längerfristige Finanzierungen von neuen Standorten über Banken oder Sale & Leaseback-Transaktionen aufgrund der Finanzierungsbedingungen an den Kapitalmärkten nicht mehr tätigen zu können, begegnet HORNBACH durch eine flexible Anpassung der Investitionen sowie die Bereithaltung eines hohen Liquiditätsspielraums in Form von flüssigen Mitteln und freien Kreditlinien. Im Zusammenhang mit der Anleihe, der syndizierten Kreditlinie und den Schuldscheindarlehen sind keine Sicherheiten in Form von Vermögenswerten eingebunden. Die Vertragsvereinbarungen erfordern aber die Einhaltung bestimmter banküblicher Verpflichtungen (Covenants), andernfalls droht unter Umständen die sofortige Rückzahlung der aufgenommenen Mittel. Im Ergebnis wäre eine Anschlussfinanzierung erforderlich, die lediglich unter erschwerten Refinanzierungsbedingungen durchgeführt werden könnte. Bezüglich der Details der Covenants verweisen wir auf die Darstellung in der Finanzlage.

Die Überprüfung der Covenants erfolgt kontinuierlich. Während des Geschäftsjahres 2022/23 wurden sämtliche Verpflichtungen stets eingehalten. Dies wird auch künftig erwartet.

Die für ein effizientes Liquiditätsmanagement erforderlichen Informationen werden durch eine monatlich aktualisierte, rollierende Konzern-Finanzplanung mit einem Planungshorizont von zwölf Monaten sowie durch eine tägliche Finanzvorschau sichergestellt. Im Konzern bestehen zurzeit keine Risiken im Zusammenhang mit einer eventuell notwendigen Anschlussfinanzierung für fällig werdende Finanzverbindlichkeiten. Derzeit sind keine Liquiditätsrisiken erkennbar.

### 2.2.2 Währungsrisiken

Grundsätzlich unterliegt HORNBACH durch seine Tätigkeit in Ländern, in denen eine andere Währung als der Euro existiert, dem Risiko von Währungskursänderungen. Hierbei handelt es sich um die Währungen Schweizer Franken, Tschechische Kronen, Schwedische Kronen und Rumänische Lei sowie Hong Kong Dollar. Die Abwertung einer ausländischen Währung gegenüber dem Euro kann bei der Umrechnung einzelner Abschlüsse ausländischer Tochtergesellschaften in die Konzernwährung Euro zu einem niedrigeren Konzernergebnis führen. Eine Absicherung dieser Risiken im Konzern erfolgt nicht, da aufgrund des laufenden operativen Geschäftsbetriebs in den einzelnen Ländern ein weitestgehend natürliches Hedging stattfindet.

Daneben führt die internationale Geschäftstätigkeit des Konzerns zu einem steigenden Devisenbedarf insbesondere bei der Abwicklung des internationalen Wareneinkaufs, aber auch bei der Finanzierung von Investitionsobjekten in Fremdwährung. Aus einer Veränderung des Wechselkurses der jeweiligen Landeswährung gegenüber den Einkaufswährungen (primär gegenüber dem EUR und dem USD) können direkte negative Ergebniseffekte resultieren. Offene Fremdwährungspositionen in USD werden durch Hedging-Geschäfte (USD-Fest- und Termingelder) zu großen Teilen abgesichert. Die externe langfristige Finanzierung von Investitionen erfolgt nach Möglichkeit in der funktionalen Währung der jeweiligen Landeswäh-

rung (Natural Hedging). Eine Absicherung der im Konzern entstehenden offenen EUR-Fremdwährungspositionen, die im Wesentlichen durch die in EUR abgewickelten konzerninternen Lieferungen und Leistungen und konzerninternen EUR-Darlehen entstehen, erfolgt nicht.

## 2.3 Externe Risiken

### 2.3.1 Gesamtwirtschaftliche und branchenspezifische Risiken

Die Entwicklung der HORNBACH Bau- und Gartenmärkte hängt in starkem Ausmaß von der makroökonomischen Situation in der EU und im Geschäftsgebiet der HORNBACH Gruppe ab. Dabei wird die Nachfrage der Kunden maßgeblich durch das allgemeine Konsumklima beeinflusst, welches wiederum durch die Nettolöhne, die Inflation und das Zinsumfeld und insbesondere ihr verfügbares Haushaltseinkommen geprägt ist. Durch die fortlaufende Expansion, insbesondere in Länder außerhalb Deutschlands, steigert HORNBACH die geografische Risikodiversifizierung. Steigende Zinsen, deutliche Inflation und geringere Kaufkraft bei den Kunden versucht HORNBACH dadurch zu begegnen, dass die Dauertiefpreisgarantie konsequent umgesetzt wird, um so den Kunden ein verlässlicher Partner auch für langlaufende Projekte zu sein. Zusätzlich bietet HORNBACH Profi- und Privatkunden verschiedene Finanzierungsmöglichkeiten in allen Ländern des Geschäftsgebietes an, um so die Zahlungsfristen eines Einkaufes unkompliziert zu verlängern.

Daneben beeinflussen geopolitische Risiken und Veränderungen oder Störungen von Warenflüssen sowie die Preisentwicklung auf der Einkaufsseite die Bruttomarge und damit die Möglichkeit, Investitionen aus dem laufenden Geschäftsbetrieb zu finanzieren. Dem begegnet HORNBACH mit einer globalen Einkaufsstrategie und der Streuung der Einkäufe über zahlreiche Lieferanten zur Reduktion von Abhängigkeiten und zur Stärkung der Verhandlungspositionen.

Darüber hinaus wird ein wesentlicher Teil der Umsätze mit saisonalen Artikeln erzielt, deren Absatz stark von externen Faktoren wie z. B. den Witterungsbedingungen beeinflusst wird. So kann eine Frühjahrssaison durch einen lang anhaltenden Winter oder überdurchschnittlich viel Regen im Frühjahr zeitlich kurz ausfallen und sich in niedrigeren Umsätzen innerhalb des Gartenbereichs im wichtigen ersten Quartal des Geschäftsjahres niederschlagen.

Der Wandel des Konsumverhaltens und der stets steigenden Erwartungen an ein positives Einkaufserlebnis insbesondere vor dem Hintergrund der zunehmenden digitalen Möglichkeiten birgt das Risiko, dass das Angebot an Waren und Services nicht zeitgemäß oder konkurrenzfähig ist. Um jederzeit attraktiv und zukunftsorientiert aufgestellt zu sein und diesem Risiko entgegenzuwirken, investieren wir fortlaufend in den Ausbau unserer Online- und Webshop-Auftritte und Services im Sinne einer integrierten Mehrkanalstrategie.

### 2.3.2 Elementarrisiken

Neben möglichen Naturkatastrophen (z. B. Stürme, Hochwasser) ist der Konzern auch Risiken durch Feuer und Explosionen ausgesetzt. Durch konzernweite Versicherungen sind die wesentlichen versicherbaren Elementarrisiken und eine damit möglicherweise verbundene Betriebsunterbrechung abgedeckt.

### 2.3.3 Krieg / Pandemie

Es besteht das Risiko, dass die Folgen von Kriegen und Pandemien nachhaltig Teile des öffentlichen Lebens und des Handels länger und stärker als aktuell absehbar beeinflussen und damit unsere Umsatz-, Ertrags- und Liquiditätssituation belasten. Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Bericht werden die Risiken aufgrund der sich abschwächenden Coronavirus-Pandemie geringer als im Vorjahr bewertet. Nichtsdestotrotz birgt

jede potenzielle Pandemie auch in Zukunft Risiken in Form von Belastungen der Lieferketten und Warenverfügbarkeiten oder Einschränkungen der Öffnungszeiten der Märkte, falls erneute Infektionswellen auftreten sollten.

Daneben wirkt sich der Russland-Ukraine-Krieg negativ auf unser Geschäft aus. Dies umfasst derzeit nicht die Warenverfügbarkeit und Einkaufspreise, kann jedoch, wie in 2022, trotz jüngster Erholung, die Energie- und Rohstoffpreise umfassen. Grundsätzlich stehen diesen Risiken auch potenzielle Chancen durch eine erhöhte Nachfrage nach Baumarktsortimenten gegenüber, die zu Vorzieh-, Nachhol- und Ausweicheffekten führen.

## 2.4 Operative Risiken

### 2.4.1 Standort- und Absatzrisiken

Investitionen in nicht geeignete Standorte können erheblichen negativen Einfluss auf die Ertragskraft des Konzerns haben. Zur Risikominimierung werden deshalb Investitionen in neue Standorte auf der Grundlage von detaillierten Marktforschungsanalysen vorbereitet und Investitionsentscheidungen auf der Basis von dynamischen Investitionsrechnungen und Sensitivitätsanalysen getroffen. Dennoch kann das Risiko einer nicht zufriedenstellenden Umsatzentwicklung aufgrund zusätzlich existierender Einflussfaktoren wie dem Kundenverhalten und der lokalen Wettbewerbssituation nicht gänzlich ausgeschlossen werden. Insbesondere in Ländern mit geringem Marktwachstum und starkem Wettbewerb müssen zur Aufrechterhaltung der Wettbewerbsfähigkeit daher kontinuierlich Investitionen in Standorte und den Ausbau des Kundenservice sowie neuer Konzepte getätigt werden.

### 2.4.2 Beschaffungsrisiken

HORNBACH ist als Handelsunternehmen auf externe Lieferanten und Hersteller angewiesen. Bei der Auswahl dieser Lieferanten gehen wir mit größter Sorgfalt vor. Insbesondere bei der Selektion unserer Eigenmarkenlieferanten achten wir auf die Verlässlichkeit in Bezug auf hohe Produktqualität und die stete Einhaltung von Sicherheits- und Sozialstandards in den jeweiligen Unternehmen. Um den Ausfall von bedeutenden Lieferanten zu vermeiden, wurde ein effizientes Frühwarnsystem entwickelt, das die Lieferanten auf Basis von verschiedenen quantitativen und qualitativen Kriterien kontinuierlich bewertet. Durch eine frühzeitige Sondierung des Marktes hinsichtlich alternativer Ersatzquellen und einer Mehrlieferantenstrategie werden die Auswirkungen eines möglichen Lieferantenausfalls weiter reduziert. Bei einer Verschlechterung der gesamtwirtschaftlichen Situation kann allerdings nicht immer ausgeschlossen werden, dass Lieferanten ausfallen, deren Produkte kurzfristig nicht anderweitig beschafft werden können.

Zur Senkung des Risikos einer Unterbrechung der Logistikkette und zur Optimierung der Warenversorgung stehen mehrere Verteilzentren für den Gesamtkonzern zur Verfügung. Bei der Beschaffung der Ware unterliegt HORNBACH unter anderem dem Risiko steigender Einkaufspreise für Artikel mit einem hohen Anteil an Rohöl, Kupfer oder Stahl aufgrund der auf den internationalen Rohstoffmärkten volatilen Preise. Daneben könnten Preissteigerungen für eher energieintensiv hergestellte Artikel zu weiteren insgesamt höheren Beschaffungskosten führen, die unter Umständen nur teilweise oder zeitverzögert an die Kunden weitergegeben werden können.

## 2.5 Rechtliche Risiken

### 2.5.1 Gesetzliche und regulatorische Risiken

Der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern unterliegt aufgrund seiner Geschäftstätigkeit in verschiedenen Ländern diversen nationalen Gesetzen und Bestimmungen. Änderungen von Gesetzen können deshalb zu höheren Kosten führen. Neben den hier beispielhaft genannten Risiken von Schadenersatzklagen aufgrund von Pa-

tent- und Schutzrechtsverletzungen oder Umwelt- und Produkthaftungsschäden könnte speziell auch eine Verschärfung der nationalen Baugesetze oder Vorschriften zum Erwerb von Grundstücken negative Auswirkungen auf die künftige Ertragslage des Konzerns haben. Zur Vermeidung etwaiger Vertragsverletzungen und unvorteilhafter Vereinbarungen überwachen wir fortlaufend die Einhaltung unserer vertraglichen Verpflichtungen und ziehen bei Vertragsangelegenheiten interne und externe Rechtsexperten hinzu.

## **2.6 Führungs- und Organisationsrisiken**

### **2.6.1 IT-Risiken**

Die Steuerung des Konzerns ist maßgeblich von einer leistungsfähigen Informationstechnologie (IT) abhängig. Die ständige Aufrechterhaltung und Optimierung der IT-Systeme erfolgt durch hochqualifizierte interne und externe Experten. Unberechtigtem Datenzugriff, Datenmissbrauch, Datenverlust und externen Angriffen wird durch Einsatz entsprechender aktueller Virensoftware, Firewalls, adäquater Zugangs- und Zugriffskonzepte und vorhandener Back-up-Systeme vorgebeugt. Für unerwartete IT-Systemausfälle existieren entsprechende Notfallpläne.

### **2.6.2 Reputationsrisiken**

Die Marke HORNBACH unterliegt Reputationsrisiken durch mögliche Imageschäden. Diese können durch negative Markensignale entstehen, die den guten Ruf und das Ansehen der Marke beschädigen. Die Reputation, die die Marke HORNBACH bei ihren Kunden, den Investoren und in der Öffentlichkeit besitzt, hat deshalb immer Auswirkungen auf das Vertrauen in die Marke und die damit verbundene Loyalität zu HORNBACH. Ursachen für Reputationsrisiken können unter anderem Management-, Kommunikations- und Marketingfehler gegenüber Kunden, Beratungs-, Service- und Produktmängel, Unfälle oder Umweltskandale sein. Reputationsrisiken können unterschiedliche Auswirkungen auf das Unternehmen haben. In unserem Handelsgeschäft können sie zu einer vorübergehenden oder dauerhaft rückläufigen Nachfrage bis hin zum Kundenverlust führen.

### **2.6.3 Personalrisiken**

Der Einsatz hochmotivierter und -qualifizierter Mitarbeiter ist eine der Grundlagen für den Erfolg von HORNBACH. Dieser Pfeiler der Unternehmenskultur hat deshalb einen großen Stellenwert für den Gesamtkonzern. Die Mitarbeiterqualifikation wird durch geeignete Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen ständig verbessert. Prämienmodelle unterstützen die Erreichung der Unternehmensziele. Allerdings ist HORNBACH im Hinblick auf die Rekrutierung und Loyalität von hochqualifiziertem Fach- und Führungspersonal von vielfältigen externen Faktoren wie z. B. der allgemeinen Arbeitsmarkt- und Branchenentwicklung abhängig und unterliegt ebenfalls den jeweiligen länderspezifischen Effekten des demografischen Wandels. Im Geschäftsjahr 2022/23 hat darüber hinaus die hohe Inflation zu deutlich gestiegenen Gehältern und Löhnen geführt bzw. birgt das Risiko deutlicher weiterer Lohnsteigerungen, die nicht durch entsprechende unternehmerische Erträge gedeckt sind.

## **2.7 Gesamtbeurteilung der Risikosituation**

Im Geschäftsjahr 2022/23 bestanden für den HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern keine bestandsgefährdenden Risiken. Auch für die Zukunft sind aus heutiger Sicht keine Risiken zu erkennen, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden oder die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage nachhaltig über mehrere Jahre beeinträchtigen könnten.

## Chancenbericht

Der europäische Do-it-yourself (DIY)-Markt bietet HORNBAACH auch in Zukunft Wachstumschancen, die im Zusammenhang mit den im Risikobericht geschilderten Risiken sowie den im Prognosebericht erläuterten Einschätzungen der künftigen gesamtwirtschaftlichen Rahmenbedingungen zu beurteilen sind.

### 1. Baukonjunktur: Hoher Instandhaltungs- und Modernisierungsbedarf

Das Bauen im Bestand (Sanierung, Modernisierung, Renovierung) ist für die Geschäftsentwicklung der Bau- und Gartenmärkte von herausgehobener Bedeutung. In Deutschland entfielen im Jahr 2022 nach Hochrechnungen des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung (DIW) mehr als zwei Drittel des Wohnungsbauvolumens in Höhe von insgesamt 312 Mrd. € auf Bauleistungen an bestehenden Gebäuden. Für 2023 erwartet das DIW aufgrund des veränderten Zinsumfelds preisbereinigt einen Rückgang bei der Neubauaktivität um 3,4 % und bei Bestandsmaßnahmen um 1,9 %. Durch die Rückgänge im Neubau könnten jedoch wieder vermehrt Handwerker:innenkapazitäten für Bestandsmaßnahmen zur Verfügung stehen. Zudem sind Bestandsmaßnahmen schneller und unkomplizierter an veränderte Budgetrestriktionen anpassbar als Neubauprojekte.

Eine wesentliche Motivation für die Wohnungsmodernisierung ist die energetische Sanierung. Mit den deutlich gestiegenen Energiekosten und der Aussicht auf langfristig höhere Energiepreise sind die Anreize, in energetische Sanierung zu investieren, zusätzlich zum Zweck der Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen nochmals gestiegen. Förderprogramme könnten angesichts der europäischen Klimaziele ausgeweitet werden. Mittel- und langfristig signalisiert die Altersstruktur der Immobilien in Kontinentaleuropa einen steigenden Instandhaltungs- und Modernisierungsbedarf. So sind beispielsweise in Deutschland und Schweden rund 80 % der Wohnungen älter als 30 Jahre, in Österreich und der Schweiz sind es rund 70 %. Angesichts der demografischen Entwicklungen in Europa steigt zudem der Bedarf an Lösungen für altersgerechtes Wohnen, wie etwa barrierefreie Gebäude- und Wohnungszugänge, Einbau von Aufzügen, Türverbreiterungen oder der Umbau von Sanitärräumen.

### 2. Verbrauchertrends: Cocooning, Online-Shopping und Nachhaltigkeit

Das eigene Haus oder die eigene Wohnung haben durch die Corona-Pandemie an Bedeutung gewonnen. Die Menschen arbeiten auch weiterhin verstärkt im Homeoffice und verbringen damit insgesamt mehr Zeit zu Hause. Einer Studie des ifo Instituts zufolge geht die Nutzung von Homeoffice zudem mit einer signifikant höheren Umzugswahrscheinlichkeit einher. Dies könnte im Vergleich zu Vor-Corona-Zeiten auch zu einem höheren Bedarf an Sortimenten für Bau- und Heimwerkerprojekte führen.

Der Onlinehandel mit DIY-Sortimenten ist durch die stationären Verkaufsbeschränkungen in den Pandemie-jahren 2020 und 2021 besonders stark gestiegen. Mit der Aufhebung der Corona-Beschränkungen war der Onlinehandel im Jahr 2022 leicht rückläufig, liegt jedoch immer noch deutlich über dem Vor-Pandemie-Niveau. HORNBAACH verfolgt bereits seit 2010 eine Interconnected-Retail-Strategie und konnte von dem Trend zum Online-Shopping in den vergangenen Jahren stärker profitieren als andere stationäre Baumarktketten.

DIY-Kunden legen zudem immer mehr Wert auf ökologisch und ökonomisch nachhaltige Produkte, die einen Beitrag zum Wasser- oder Energiesparen leisten, langlebig und wiederverwendbar sind und somit über den Produktlebenszyklus einen geringen ökologischen Fußabdruck aufweisen. Einer Studie von Pricewaterhouse-

Coopers aus dem Jahr 2022 zufolge achten fast 60 % der Deutschen auf Nachhaltigkeit beim Einkauf. Angesichts steigender Energiepreise rücken die Themen Energieeffizienz und eigene Energieerzeugung stärker in den Fokus der Kunden. Eine entsprechende Sortimentsauswahl, die Zertifizierung von Produkten, transparente Produktinformationen und Beratung sowie umweltfreundliche Verpackungen sind wichtige Wettbewerbsfaktoren.

### 3. Neue Kundengruppen: Gewerbliche Kunden und DIFM

Der europäische DIY-Markt ist geprägt von einer Vielzahl unterschiedlicher Vertriebsformen. In Deutschland beispielsweise decken Bau- und Heimwerkermärkte lediglich rund die Hälfte des DIY-Kernmarktes ab. Die andere Hälfte des Marktvolumens erzielen Fachmärkte (wie zum Beispiel Fliesen-, Raumausstattungs-, Leuchten- oder Sanitärfachmärkte), der Baustoff- oder Holzfachhandel. Durch entsprechende Kundenorientierung und Fachhandelskonzepte können Baumarktbetreiber zusätzliche Marktanteile zu Lasten der anderen Vertriebsformen gewinnen. Insbesondere in Ländern, in denen auf Baumärkte ein geringer Anteil am DIY-Gesamtmarkt entfällt, ergeben sich hierfür Wachstumschancen in andere Kundengruppen und Marktsegmente.

HORNBACH ist dank seiner großflächigen Märkte, der Bevorratung großer Mengen, der schnellen Abwicklung in unseren Drive-in-Märkten bzw. Baustoffzentren und der unbürokratischen Rücknahme von Restmengen eine attraktive Alternative zu den traditionellen Bezugsquellen des Facheinzelhandels oder Großhandels. Da wir mit unserem Handelsformat zunehmend Profikunden anziehen, können wir auch Hersteller für uns gewinnen, die sonst nur den professionellen Fachhandel beliefern.

Vielversprechende Wachstumschancen sehen wir auch im Marktsegment des sogenannten Do-it-for-me (DIFM)-Kunden, auch im Zusammenhang mit der alternden Bevölkerung in Deutschland und anderen Teilen Europas. DIFM-Kunden kaufen Sortimente für ihre Heimwerkerprojekte selbst ein, überlassen die Arbeiten jedoch lieber einem Handwerksbetrieb. HORNBACH kooperiert an allen Standorten mit regionalen Handwerksbetrieben, die Projekte für unsere Kunden zum Festpreis umsetzen und übernimmt die Gewährleistung für diese Projekte.

### 4. Digitalisierung: ICR und automatisierte Prozesse

Seit 2010 hat der HORNBACH Baumarkt AG Konzern die Digitalisierung des Geschäftsmodells sowie die Transformation zum Interconnected Retail konsequent vorangetrieben. Dank dieser Anstrengungen haben wir unsere Wettbewerbsposition innerhalb der DIY-Branche nachhaltig gestärkt und das gesamte Unternehmen zukunftsfähig ausgerichtet. Von der Digitalisierung der Marktorganisation, im Verkauf sowie der Verzahnung mit dem Einkauf und der Logistik versprechen wir uns nachhaltig positive Effekte für die Umsatz- und Ergebnisentwicklung im Konzern. Bei der Digitalisierung der Lieferketten steht die Reduktion bzw. Abschaffung manueller Arbeitsschritte durch die automatisierte Beschaffung, Bereitstellung und Verarbeitung von Daten im Fokus. Insbesondere beschäftigen wir uns mit dem Einsatz künstlicher Intelligenz (KI), um Prozesse besser zu steuern und Umsatzchancen durch Analysen von Produkten und Services zu identifizieren.

In unseren Märkten haben wir alle Verkäuferinnen und Verkäufer mit mobilen Multifunktionsgeräten ausgerüstet, um manuelle Arbeitsschritte und Laufwege zu reduzieren, so dass mehr Zeit für die Beratung der Kunden bleibt. Das gleiche Ziel verfolgen unsere Selbstbedienungskassen und das Self-Scanning, mit dem die Kunden ihre Artikel bereits während des Einkaufs erfassen können und der Bezahlvorgang an der Kasse insbesondere bei großen Warenkörben wesentlich beschleunigt wird. In den Verwaltungen hat HORNBACH die

Voraussetzungen für mobiles Arbeiten geschaffen. Die flexible Gestaltung der Arbeitszeit wird auch in Zukunft die Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben fördern und die Leistungsfähigkeit unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter stärken.

## 5. Expansion in Europa

Die Expansion ins europäische Ausland bietet uns auch in Zukunft zusätzliche Wachstumsperspektiven durch ein höheres Umsatzpotenzial, eine höhere Rentabilität sowie eine bessere Streuung von regionalen Marktrisiken. In den nächsten fünf Jahren ist die Eröffnung von rund 20 neuen Bau- und Gartenmärkten, hauptsächlich außerhalb Deutschlands, geplant. Die Internationalisierung des Konzerneinkaufs sichert uns zudem einen breiten Zugang zu den globalen Beschaffungsmärkten sowie die strategische und langfristige Partnerschaft mit den Lieferanten und der Industrie. Durch die Nähe unserer Lieferanten zu den Einkaufsorganisationen in den Ländern können wir die Produktauswahl bestmöglich auf die regionalen Bedürfnisse in den Ländern anpassen und über Größenvorteile Margenverbesserungen erzielen.

## 6. Erläuterungen zum Risiko- und Chancenbericht der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

Die im HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzern dargestellten Risiken und Chancen entsprechen im Wesentlichen denen der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA.

## Prognosebericht

### 1. Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Von zentraler Bedeutung für die Geschäftsaussichten der HORNBACH Gruppe ist die künftige Entwicklung der Konsumnachfrage sowie der Bau- und Renovierungstätigkeit in den Ländern, in denen wir operativ tätig sind. Überdies können sich außergewöhnliche Witterungsverhältnisse empfindlich auf das Konsumverhalten und unser Saisongeschäft auswirken, wenngleich diese Einflussgröße in der Vorausplanung nicht abgebildet werden kann. Ferner können wirtschaftliche und geopolitische Krisen die Geschäftsentwicklung unseres Unternehmens erheblich beeinflussen.

#### 1.1 Rahmenbedingungen in Europa

Die führenden deutschen Wirtschaftsforschungsinstitute (Gemeinschaftsdiagnose) erwarteten zum Zeitpunkt der Berichterstellung für die EU27 einen Anstieg der Wirtschaftsleistung von 0,8% im Kalenderjahr 2023 sowie einen Anstieg der Verbraucherpreise um 6,1%. Die anhaltend hohe Inflation schmälert die Kaufkraft der privaten Haushalte und steigende Zinsen dämpfen die gesamtwirtschaftliche Nachfrage. Zwar sind die Energiepreise seit einigen Monaten rückläufig, bei den Verbraucher:innen lässt die Teuerung jedoch nur langsam nach. Die Institute gehen von der Annahme aus, dass der Krieg in der Ukraine andauert und die Sanktionen gegenüber Russland bestehen bleiben. Hinsichtlich der Gasverfügbarkeit in Europa wird unterstellt, dass die Versorgung auch über den Herbst 2023 hinaus sichergestellt werden kann. Da die Inflation nur langsam zurückgeht und staatliche Transfers auslaufen, dürfte auch der private Konsum zunächst schwach bleiben. Insbesondere für die globale Industriekonjunktur wirkt stützend, dass sich die internationalen Lieferketten weitgehend normalisiert haben. Vor dem Hintergrund des Endes der Pandemie sind derzeit keine erneuten gravierenden Störungen der Lieferketten im Prognosezeitraum in Sicht.

#### 1.2 Rahmenbedingungen in Deutschland

Für Deutschland erwarten die führenden deutschen Wirtschaftsforschungsinstitute im Kalenderjahr 2023 einen Anstieg des Bruttoinlandsprodukts um 0,3% und eine Steigerung der Verbraucherpreise um 6,0%. Der Höhepunkt der Inflationswelle dürfte erreicht sein, wobei die gemessene Inflation von den staatlichen Preisbremsen für Strom und Gas zunächst gedämpft wird. Desweiteren erwarten die Wirtschaftsforschungsinstitute im Verlauf des Jahres einen Anstieg der Reallöhne, auch durch die voraussichtlich deutliche Erhöhung der Tarifverdienste. Der private Konsum wird allerdings voraussichtlich erst im kommenden Jahr wieder positiv zur gesamtwirtschaftlichen Expansion beitragen. Die Bauwirtschaft wird die konjunkturelle Entwicklung laut Expertenmeinung voraussichtlich bremsen. Besonders im Wohnungsbau wird die Nachfrage aufgrund steigender Finanzierungskosten wohl schwach bleiben.

Der DIY-Branchenverband BHB geht davon aus, dass künftig Sortimente rund um das energetische Sanieren und die private Energieerzeugung an Bedeutung gewinnen werden. Das eigene Zuhause als Rückzugs-, Arbeits- und Freizeitort dürfte angesichts globaler Krisen weiterhin relevant bleiben. Das Thema Nachhaltigkeit wird auch in wirtschaftlich herausfordernden Zeiten unverändert als Megatrend gesehen..



## 2. Prognose der Geschäftsentwicklung 2023/24

### 2.1 Expansion und Investitionen

Im einjährigen Prognosezeitraum setzt der Konzern weiterhin auf den Ausbau und die Modernisierung des Filialnetzes sowie die Weiterentwicklung der Onlineshops im bisherigen Geschäftsgebiet. Im Geschäftsjahr 2023/24 ist eine Neueröffnung in Nijmegen (Niederlande) geplant. Unser Markt in Nürnberg wird im Dezember 2023 geschlossen und am selben Standort neu gebaut und vergrößert. Die Wiedereröffnung ist Anfang 2025 vorgesehen. Per saldo bleibt damit die Anzahl der Standorte zum Stichtag 29. Februar 2024 konzernweit mit 171 konstant. Die Anzahl der Standorte außerhalb Deutschlands steigt mit dem neuen Markt in den Niederlanden auf 73.

Die Auszahlungen für Investitionen (CAPEX) in der HORNBACH Gruppe sind im Geschäftsjahr 2023/24 auf dem Niveau des Vorjahreswertes (203,5 Mio. €) geplant. Der überwiegende Teil der Mittel soll in den Bau neuer Märkte, die Geschäftsausstattung neuer und bestehender Filialen, den Umbau und die Erweiterung bestehender Märkte sowie in IT-Infrastruktur fließen.

### 2.2 Umsatzentwicklung

Vor dem Hintergrund der anhaltenden makroökonomischen Herausforderungen in Bezug auf Inflation und Produktpreise sowie des auch wetterbedingt verhaltenen Starts in die Frühjahrssaison in den meisten Ländern unseres Geschäftsgebiets sind wir beim Ausblick auf das Geschäftsjahr 2023/24 zurückhaltend. Wir rechnen damit, dass der Umsatz für den Gesamtkonzern HORNBACH Holding AG & Co. KGaA auf oder leicht über oder unter dem Niveau des Geschäftsjahres 2022/23 (6.263 Mio. €) liegen wird.

### 2.3 Ertragsentwicklung

Als Reaktion auf die anhaltende Inflations- und Produktpreisdynamik sowie das ausgesprochen schlechte Wetter zum Saisonstart im ersten Quartal 2023/24, legen wir den Fokus verstärkt auf unsere Kostenbasis. Das umfasst die Optimierung von operativen Kosten in unseren Filialen und der Verwaltung. Gleichzeitig wollen wir unsere langfristige Wachstumsstrategie und unsere bewährte Dauertiefpreisstrategie fortführen.

Wir streben ein bereinigtes EBIT auf dem Niveau des Geschäftsjahres 2022/23 (290,1 Mio. €) an, unter der Annahme, dass unsere Rohertragsmarge sich im Vorjahresvergleich per saldo leicht verbessert. Zum aktuellen Zeitpunkt kann allerdings auch ein Rückgang des bereinigten EBIT gegenüber dem Vorjahresniveau um etwa 5 bis 15% nicht ausgeschlossen werden. Diese mögliche Reduktion des bereinigten EBIT fußt insbesondere auf der Tatsache, dass wir derzeit die Auswirkung des zukünftigen Konsumverhaltens angesichts des Zusammenspiels von Inflation, Reallohnentwicklungen und Zinsen im Geschäftsjahr 2023/24 in Kombination mit den von uns eingeleiteten Effizienz-Maßnahmen nicht abschließend beurteilen können.

## Sonstige Angaben

### 1. Angaben gemäß § 315a und § 289a HGB sowie erläuternder Bericht des Vorstands

Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA als das Mutterunternehmen des HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzerns nimmt einen organisierten Markt im Sinne des § 2 Abs. 7 des Wertpapiererwerbs- und Übernahmegesetzes (WpÜG) durch die von ihr ausgegebenen stimmberechtigten Aktien in Anspruch und berichtet daher gemäß § 315a und § 289a HGB.

#### 1.1 Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals

Das Grundkapital der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA in Höhe von 48.000.000,00 € ist eingeteilt in 16.000.000 auf den Inhaber lautende Stück-Stammaktien mit einem anteiligen Betrag am Grundkapital von 3,00 € je Aktie. Jede Stück-Stammaktie gewährt in der Hauptversammlung eine Stimme. Zu den weiteren Rechten und Pflichten der Stammaktien wird auf die entsprechenden Regelungen des Aktiengesetzes verwiesen.

Zum Bilanzstichtag 28. Februar 2023 hält die Gesellschaft insgesamt 6.875 Stückaktien als eigene Aktien (vgl. Note (21) Eigenkapital).

#### 1.2 Direkte oder indirekte Beteiligungen am Kapital

Über mehr als 10 % der Stimmrechte verfügen entsprechend den uns zugegangenen WpHG-Stimmrechtsmitteilungen direkt oder indirekt:

- Hornbach Familien-Treuhandgesellschaft mbH, Anweiler am Trifels, Deutschland, 37,50 %
- Finda Oy, Helsinki, Finnland, 10,06 %

#### 1.3 Gesetzliche Vorschriften und Satzungsbestimmungen über die Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern und über Satzungsänderungen

Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA hat keinen Vorstand. Die Geschäfte der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA werden von der persönlich haftenden Gesellschafterin, der HORNBACH Management AG, geführt, die zwei Vorstandsmitglieder hat. Der Aufsichtsrat einer KGaA hat keine Personalkompetenz für den Vorstand der persönlich haftenden Gesellschafterin. Für Satzungsänderungen gelten die gesetzlichen Bestimmungen, auf die in § 278 AktG Bezug genommen ist.

#### 1.4 „Change of Control“

Es bestehen keine Vereinbarungen zwischen der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA und Dritten, die bei einem Kontrollwechsel („Change of Control“) wirksam werden.

### 2. Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 315d HGB und § 289f HGB

Die nach § 315d HGB und § 289f HGB abzugebende Erklärung zur Unternehmensführung ist auf unserer Webseite ([www.hornbach-holding.de/unternehmen/corporate-governance](http://www.hornbach-holding.de/unternehmen/corporate-governance)) veröffentlicht. Gemäß § 317 Absatz 2 Satz 6 HGB sind die Angaben nach § 315d HGB und § 289f HGB inhaltlich nicht in die Prüfung durch den Abschlussprüfer einbezogen.

### 3. Abhängigkeitsbericht

Für das Geschäftsjahr 2022/23 wurde nach § 312 AktG ein Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen erstellt. Zu den berichtspflichtigen Vorgängen wird darin erklärt: „Unsere Gesellschaft hat bei allen hier berichtspflichtigen Rechtsgeschäften mit dem beherrschenden Unternehmen oder einem mit ihm verbundenen Unternehmen oder auf Veranlassung oder im Interesse dieser Unternehmen nach den Umständen, die uns in dem Zeitpunkt bekannt waren, in dem die Rechtsgeschäfte vorgenommen wurden, bei jedem Rechtsgeschäft eine angemessene Gegenleistung erhalten. Es sind keine Maßnahmen auf Veranlassung oder im Interesse des herrschenden oder eines mit ihm verbundenen Unternehmen getroffen oder unterlassen worden.“

## Nichtfinanzieller Bericht

Nach § 289b und § 289c HGB sind börsennotierte Unternehmen dazu verpflichtet, jährlich über die Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit auf die Aspekte Umwelt-, Sozial- und Arbeitnehmerbelange, Achtung der Menschenrechte sowie Bekämpfung von Korruption und Bestechung sowie der damit verknüpften wesentlichen Risiken zu berichten. Die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA gibt für das Geschäftsjahr 2022/23 einen nichtfinanziellen Konzernbericht nach § 315b HGB ab, der zeitgleich mit dem Geschäftsbericht auf der Unternehmenswebseite und im Unternehmensregister veröffentlicht wird ([www.hornbach-holding.de/investor-relations/berichte-praesentationen](http://www.hornbach-holding.de/investor-relations/berichte-praesentationen)).

Neustadt an der Weinstraße, den 11. Mai 2023

HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

vertreten durch die geschäftsführende Gesellschafterin HORNBACH Management AG, vertreten durch den Vorstand

Albrecht Hornbach

Karin Dohm

DISCLAIMER: Unser zusammengefasster Lagebericht sollte im Kontext mit den geprüften Finanzdaten des HORNBACH Holding AG & Co. KGaA Konzerns und den Konzernanhangsangaben gelesen werden, die an anderer Stelle des Geschäftsberichts stehen. Er enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung von HORNBACH beruhen. Obwohl wir annehmen, dass die in diesen zukunftsgerichteten Aussagen ausgedrückten oder implizierten Erwartungen realistisch sind, kann die Gesellschaft nicht dafür garantieren, dass diese Erwartungen sich auch als zutreffend erweisen. Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten ihrer Natur nach bekannte und unbekannt Risiken, Ungewissheiten, Annahmen und andere Faktoren, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse, Entwicklungen oder Leistungen von den getroffenen Prognosen wesentlich abweichen. Zu den Faktoren, die zu solchen Abweichungen führen können, gehören unter anderem Veränderungen im wirtschaftlichen und geschäftlichen Umfeld, insbesondere im Konsumverhalten und im Wettbewerbsumfeld in den für HORNBACH relevanten Handelsmärkten. Ferner zählen dazu außergewöhnliche Witterungsverhältnisse, die mangelnde Akzeptanz neuer Vertriebsformate und neuer Sortimente sowie Änderungen der Unternehmensstrategie. Zukunftsgerichtete Aussagen sind immer nur für den Zeitpunkt gültig, an dem sie gemacht werden. Eine Aktualisierung von zukunftsgerichteten Aussagen durch HORNBACH ist weder beabsichtigt noch übernimmt HORNBACH eine Verpflichtung dazu.

# VERSICHERUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER (BILANZEID)

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt und im zusammengefassten Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage der Gesellschaft so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung der Gesellschaft beschrieben sind.

Neustadt an der Weinstraße, 11. Mai 2023

HORNBACH Holding AG & Co. KGaA  
Vertreten durch die geschäftsführende Gesellschafterin HORNBACH Management AG,  
vertreten durch den Vorstand

(Albrecht Hornbach)

(Karin Dohm)

**BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS**

An die HORNBACH Holding AG & Co. KGaA, Neustadt an der Weinstraße

**VERMERK ÜBER DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES ZUSAMMENGEFASSTEN LAGEBERICHTS****Prüfungsurteile**

Wir haben den Jahresabschluss der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA, Neustadt an der Weinstraße, – bestehend aus der Bilanz zum 28. Februar 2023 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. März 2022 bis zum 28. Februar 2023 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den mit dem Konzernlagebericht zusammengefassten Lagebericht der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA, Neustadt an der Weinstraße, für das Geschäftsjahr vom 1. März 2022 bis zum 28. Februar 2023 geprüft. Die mit der Konzernerklärung zur Unternehmensführung nach § 315d HGB zusammengefasste Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f HGB, auf die im zusammengefassten Lagebericht verwiesen wird, haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft. Darüber hinaus haben wir die Angaben in den Abschnitten „2.3 Stille Reserven im Immobilienvermögen“ sowie „1.4 Gesamtaussage zur Wirksamkeit des Internen Kontroll- und Risikomanagementsystems“ des zusammengefassten Lageberichts nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 28. Februar 2023 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. März 2022 bis zum 28. Februar 2023 und
- vermittelt der beigefügte zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser zusammengefasste Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum zusammengefassten Lagebericht erstreckt sich nicht auf die Inhalte der oben genannten mit der Konzernerklärung zur Unternehmensführung nach § 315d HGB zusammengefassten Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f HGB sowie auf die Angaben in Abschnitt „2.3 Stille Reserven im Immobilienvermögen“ und „1.4 Gesamtaussage zur Wirksamkeit des Internen Kontroll- und Risikomanagementsystems“.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts geführt hat.

## Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht zu dienen.

## Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. März 2022 bis zum 28. Februar 2023 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Nachfolgend stellen wir mit der Werthaltigkeit der Finanzanlagen und der Forderungen gegen verbundene Unternehmen den aus unserer Sicht besonders wichtigen Prüfungssachverhalt dar.

Unsere Darstellung dieser besonders wichtigen Prüfungssachverhalte haben wir wie folgt strukturiert:

- a. Sachverhaltsbeschreibung (einschließlich Verweis auf zugehörige Angaben im Jahresabschluss)
- b. Prüferisches Vorgehen

## Werthaltigkeit der Finanzanlagen und der Forderungen gegen verbundene Unternehmen

- a. Im Jahresabschluss der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA werden zum 28. Februar 2023 Finanzanlagen in Höhe von EUR 489,9 Mio. sowie Forderungen gegen verbundene Unternehmen in Höhe von EUR 64,8 Mio. ausgewiesen. Dies entspricht zusammen 94,1 % der Bilanzsumme.

Die Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten bzw. bei einer voraussichtlich dauernden Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert bilanziert. Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen werden zu Anschaffungskosten bzw. zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Einzelrisiken werden durch entsprechende Wertminderungen berücksichtigt. Im Berichtsjahr wurden weder außerplanmäßige Abschreibungen auf Finanzanlagen noch Wertberichtigungen auf Forderungen gegen verbundene Unternehmen vorgenommen.

Die Werthaltigkeitsbeurteilung hängt in hohem Maße von der ermessensbehafteten Einschätzung der zukünftigen Zahlungsmittelzuflüsse der Beteiligungsgesellschaften durch die gesetzlichen Vertreter sowie des verwendeten Diskontierungssatzes im Rahmen von durchgeführten Werthaltigkeitstests ab. Die Bewertungen sind daher mit hohen Unsicherheiten behaftet. Vor diesem Hintergrund sowie von der betragsmäßigen Bedeutung der Finanzanlagen und der Forderungen gegen verbundene Unternehmen war dieser Sachverhalt im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

Die Angaben der gesetzlichen Vertreter zu den Finanzanlagen und zu den Forderungen gegen verbundene Unternehmen sowie vorgenommenen außerplanmäßigen Abschreibungen und Wertberichtigungen befinden sich in den Abschnitten „Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze“, „(1) Anlagevermögen“, „(2) Finanzanlagen“ sowie „(3) Forderungen“ des Anhangs.

- b. Im Rahmen der Prüfung haben wir ein Verständnis über den Unternehmensplanungsprozess der Beteiligungsunternehmen sowie den Prozess zur Beurteilung der Werthaltigkeit der Finanzanlagen und der Forderungen gegen verbundene Unternehmen gewonnen. Dabei haben wir die implementierten prüfungsrelevanten Kontrollen zur Identifikation wertgeminderter Finanzanlagen und Forderungen gegen verbundene Unternehmen auf ihre Funktionsfähigkeit geprüft. Darüber hinaus haben wir insbesondere das methodische Vorgehen zur Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte nachvollzogen und gewürdigt. Zum Zwecke der Risikobeurteilung haben wir uns zunächst ein Bild von der Planungstreue der einzelnen Gesellschaften in der Vergangenheit gemacht und dies in unsere Beurteilung einbezogen.

Dann haben wir uns intensiv mit dem Vorgehen der Gesellschaft zur Identifikation wertgeminderter Finanzanlagen und Forderungen gegen verbundene Unternehmen sowie zur konkreten Bestimmung von Wertminderungen auseinandergesetzt. Anhand der im Rahmen unserer Prüfung gewonnenen Informationen haben wir beurteilt, ob Anhaltspunkte für von der Gesellschaft nicht identifizierten Wertberichtigungsbedarf bestehen. Darüber hinaus haben wir insbesondere das methodische Vorgehen zur Durchführung der Werthaltigkeitstests für Anteile an verbundenen Unternehmen nachvollzogen und gewürdigt.

Die in die Beurteilung der Werthaltigkeit der Finanzanlagen und der Forderungen gegen verbundene Unternehmen eingehenden erwarteten zukünftigen Zahlungsströme haben wir mit den entsprechenden Detailplanungen für die einzelnen Beteiligungsunternehmen sowie mit der durch den Aufsichtsrat genehmigten Konzernplanung abgeglichen. Zudem haben wir für die Beurteilung der Werthaltigkeit der in den Finanzanlagen enthaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen interne Spezialisten aus unserem Bereich Valuation Services einbezogen, mit deren Unterstützung wir die Angemessenheit der Annahmen und Prämissen, Verfahren und Bewertungsmodelle sowie auch das methodische Vorgehen zur Durchführung der Werthaltigkeitstests und die bei der Bestimmung der verwendeten Diskontierungssätze herangezogenen Parameter einschließlich der durchschnittlichen Kapitalkosten und die Berechnungsschemata beurteilt haben. Bei unserer Einschätzung der Angemessenheit der Planungsrechnungen haben wir uns auf den Abgleich mit allgemeinen und branchenspezifischen Markterwartungen sowie auf umfassende Erläuterungen des Managements zu den Werthaltigkeitstests gestützt. Da bereits geringfügige Änderungen des Diskontierungssatzes erhebliche Auswirkungen auf den beizulegenden Wert haben, haben wir die zugrunde liegenden Parameter anhand von Informationen des Managements und eigener Marktrecherchen plausibilisiert sowie die rechnerische Richtigkeit der Berechnung der beizulegenden Werte geprüft.

## **Sonstige Informationen**

Die gesetzlichen Vertreter bzw. der Aufsichtsrat sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen:

- die mit der Konzernklärung zur Unternehmensführung nach § 315d HGB zusammengefasste Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f HGB, auf die im zusammengefassten Lagebericht hingewiesen wird,
- die Angaben in den Abschnitten „2.3 Stille Reserven im Immobilienvermögen“ und „1.4 Gesamtaussage zur Wirksamkeit des Internen Kontroll- und Risikomanagementsystems“ des zusammengefassten Lageberichts und
- die Versicherung der gesetzlichen Vertreter nach § 264 Abs. 2 Satz 3 HGB bzw. nach § 289 Abs. 1 Satz 5 HGB zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht,
- aber nicht den Jahresabschluss, nicht die inhaltlich geprüften Angaben im zusammengefassten Lagebericht und nicht unseren dazugehörigen Bestätigungsvermerk.

Für die Erklärung nach § 161 AktG zum Deutschen Corporate Governance Kodex, die Bestandteil der Erklärung zur Unternehmensführung ist, sind die gesetzlichen Vertreter und der Aufsichtsrat verantwortlich. Im Übrigen sind die gesetzlichen Vertreter für die sonstigen Informationen verantwortlich.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zu den inhaltlich geprüften Angaben im zusammengefassten Lagebericht oder zu unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## **Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den zusammengefassten Lagebericht**

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.



Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im zusammengefassten Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts.

## **Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und zusammengefassten Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als das Risiko, dass aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des zusammengefassten Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Jahresabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.

- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im zusammengefassten Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und, sofern einschlägig, die zur Beseitigung von Unabhängigkeitsgefährdungen vorgenommenen Handlungen oder ergriffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

## **SONSTIGE GESETZLICHE UND ANDERE RECHTLICHE ANFORDERUNGEN**

### **Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB**

#### **Prüfungsurteil**

Wir haben gemäß § 317 Abs. 3a HGB eine Prüfung mit hinreichender Sicherheit durchgeführt, ob die in der Datei, die den SHA-256-Wert cf65d20fbfbb9f1612287d105682562721d0f4494e52eed14d19f11a33de3f5 aufweist, enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts (im Folgenden auch als „ESEF-Unterlagen“ bezeichnet) den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat („ESEF-Format“) in allen wesentlichen Belangen entsprechen. In Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften erstreckt sich diese Prüfung nur auf die Überführung der Informationen des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in das ESEF-Format und daher weder auf die in diesen Wiedergaben enthaltenen noch auf andere in der oben genannten Datei enthaltene Informationen.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die in der oben genannten Datei enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat. Über dieses Prüfungsurteil sowie unsere im voranstehenden „Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ enthaltenen Prüfungsurteile zum beigefügten Jahresabschluss und zum beigefügten zusammengefassten Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. März 2022 bis zum 28. Februar 2023 hinaus geben wir keinerlei Prüfungsurteil zu den in diesen Wiedergaben enthaltenen Informationen sowie zu den anderen in der oben genannten Datei enthaltenen Informationen ab.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Prüfung der in der oben genannten Datei enthaltenen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 Abs. 3a HGB unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben von Abschlüssen und Lageberichten nach § 317 Abs. 3a HGB (IDW PS 410 (06.2022)) durchgeführt. Unsere Verantwortung danach ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen“ weitergehend beschrieben. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat die Anforderungen an das Qualitätssicherungssystem des IDW Qualitätssicherungsstandards: Anforderungen an die Qualitätssicherung in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QS 1) angewendet.

### **Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für die ESEF-Unterlagen**

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Erstellung der ESEF-Unterlagen mit den elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 1 HGB.

Ferner sind die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Erstellung der ESEF-Unterlagen zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat sind.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Erstellung der ESEF-Unterlagen als Teil des Rechnungslegungsprozesses.

## **Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen**

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die ESEF-Unterlagen frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB sind. Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – Verstöße gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung der ESEF-Unterlagen relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Kontrollen abzugeben.
- beurteilen wir die technische Gültigkeit der ESEF-Unterlagen, d.h. ob die die ESEF-Unterlagen enthaltende Datei die Vorgaben der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der zum Abschlussstichtag geltenden Fassung an die technische Spezifikation für diese Datei erfüllt.
- beurteilen wir, ob die ESEF-Unterlagen eine inhaltsgleiche XHTML-Wiedergabe des geprüften Jahresabschlusses und des geprüften zusammengefassten Lageberichts ermöglichen.

## **Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO**

Wir wurden von der Hauptversammlung am 8. Juli 2022 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 8. Juli 2022 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind seit dem Geschäftsjahr 2019/20 als Abschlussprüfer der HORNBACH Holding AG & Co. KGaA, Neustadt an der Weinstraße, tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

Wir haben folgende Leistungen, die nicht im Jahresabschluss oder im zusammengefassten Lagebericht des geprüften Unternehmens angegeben wurden, zusätzlich zur Abschlussprüfung für das geprüfte Unternehmen bzw. für die von diesem beherrschten Unternehmen erbracht:

- prüferische Durchsicht von Halbjahresfinanzberichten und Konzernzwischenabschlüssen,
- Prüfung des Vergütungsberichts,
- Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit des nichtfinanziellen Konzernberichts,
- Durchführung von vereinbarten Untersuchungshandlungen in Bezug auf Vorstandstantiemen,
- vereinbarte Untersuchungshandlungen in Bezug auf Abrechnungen der HORNBACH Management AG an die Gesellschaft,
- Erteilung von Umsatzbescheinigungen.

## **SONSTIGER SACHVERHALT – VERWENDUNG DES BESTÄTIGUNGSVERMERKS**

Unser Bestätigungsvermerk ist stets im Zusammenhang mit dem geprüften Jahresabschluss und dem geprüften zusammengefassten Lagebericht sowie den geprüften ESEF-Unterlagen zu lesen. Der in das ESEF-Format überführte Jahresabschluss und zusammengefasste Lagebericht – auch die in das Unternehmensregister einzustellenden Fassungen – sind lediglich elektronische Wiedergaben des geprüften Jahresabschlusses und des geprüften zusammengefassten Lageberichts und treten nicht an deren Stelle. Insbesondere ist der ESEF-Vermerk und unser darin enthaltenes Prüfungsurteil nur in Verbindung mit den in elektronischer Form bereitgestellten geprüften ESEF-Unterlagen verwendbar.

## VERANTWORTLICHER WIRTSCHAFTSPRÜFER

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Steffen Schmidt.

Mannheim, den 11. Mai 2023

**Deloitte GmbH**  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

(Steffen Schmidt)  
Wirtschaftsprüfer

(Patrick Wendlandt)  
Wirtschaftsprüfer