

Unsere Zutaten sind kein Geheimnis.  
Unsere Zahlen auch nicht

# Geschäftsbericht 2022



Essen wie es sein sollte.

**FRoSTA  
REINHEITS-  
GEBOT**

**FRoSTA ist für alle da.**



# DIE WICHTIGSTEN KENNZAHLEN

## Die wichtigsten Kennzahlen

Geschäftsjahr		2021	2022
Mitarbeitende (Durchschnitt)	Anzahl	1.757	1.712
Umsatz	mEUR	527	579
EBITDA in % vom Umsatz	mEUR	57,0 10,8%	54,8 9,5%
Konzernjahresüberschuss	mEUR	28,6	24,3
Investitionen	mEUR	15,0	21,0
Dividende je Aktie	EUR	1,60	1,60 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

## FINANZKALENDER

### Finanzkalender

Termin	Datum
Virtuelle Bilanz-Pressekonferenz	Donnerstag, 16. Februar 2023
Virtuelle Hauptversammlung	Donnerstag, 27. April 2023
Veröffentlichung Halbjahresfinanzbericht 2023	Mittwoch, 12. Juli 2023

## IMPRESSUM

### Herausgeber:

FRoSTA Aktiengesellschaft  
Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven

Telefon: +49 471 9736-0

Telefax: +49 471 75163

E-Mail: [info@frosta.com](mailto:info@frosta.com)

[www.frosta-ag.com](http://www.frosta-ag.com)

# INHALT

<b>BRIEF AN DIE AKTIONÄRE</b>	<b>5</b>
<b>MISSION: LEIDENSCHAFT FÜR NATÜRLICHKEIT</b>	<b>6</b>
<b>ÜBER DIE FRoSTA AG</b>	<b>7</b>
<b>UNSER GESCHÄFT</b>	<b>8</b>
<b>ORGANE</b>	<b>9</b>
<b>PRODUKTNEUHEITEN</b>	<b>10</b>
<b>KONZERNLAGEBERICHT</b>	<b>16</b>
GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS	16
WIRTSCHAFTSBERICHT	17
NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG	21
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	21
PROGNOSEBERICHT	25
<b>JAHRESABSCHLUSS FRoSTA KONZERN</b>	<b>27</b>
KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	27
KONZERN-BILANZ FRoSTA AG	28
KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG	30
KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG	31
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS	32
<b>KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022</b>	<b>34</b>
<b>LAGEBERICHT FRoSTA AG</b>	<b>54</b>
GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG	54
WIRTSCHAFTSBERICHT	55
NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG	58
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	58
PROGNOSEBERICHT	62
<b>JAHRESABSCHLUSS FRoSTA AG</b>	<b>65</b>
GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	65
BILANZ FRoSTA AG	66
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	68
<b>ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022</b>	<b>70</b>
<b>10-JAHRES-ÜBERSICHT KONZERN</b>	<b>84</b>
<b>BERICHT DES AUFSICHTSRATS FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022</b>	<b>86</b>
<b>KONZERNSTRUKTUR UND ADRESSEN</b>	<b>88</b>

# Wir sind Köche. Keine Chemiker.

100% frei von künstlichen Zusätzen.



FROSTA  
REINHEITSGEBOT

FROSTA ist für alle da.



# BRIEF AN DIE AKTIONÄRE

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre,

der Krieg gegen die Ukraine und die Millionen von Menschen, die darunter leiden, bewegt uns sehr, besonders weil in unserem polnischen Werk in Bydgoszcz viele Ukrainerinnen und Ukrainer arbeiten und ihre Familienangehörigen meist noch in der Ukraine wohnen. Mit Spenden und Lebensmitteln haben wir versucht, ihnen zu helfen.

Der Krieg hat auch direkte Auswirkungen auf unser Geschäft: die Kostenexplosion von Rohwaren und Energie sowie die weiterhin unzuverlässige Lieferkette von wichtigen Zutaten. Hinzu kommt die Klimakrise mit unmittelbarer Auswirkung auf unseren Gemüseanbau in Lommatzsch/Sachsen und Bobenheim-Roxheim/Rheinland-Pfalz. Trotz Einsparungen und Kostendisziplin mussten wir unsere Preise 2022 deutlich erhöhen, um unverändert hohe Qualität zu liefern.

Tiefkühlkost wird oft als besonders energieintensiv wahrgenommen. Da wir keine Gewächshäuser haben, sondern nur Freilandgemüse verwenden, ist unsere Energiebilanz aber tatsächlich sehr ausgeglichen und beträgt nur 2,0% der Produktionskosten. Aktuell beschäftigen wir uns auch mit der eigenen Herstellung von Wind- und Sonnenenergie.

Viele neue Gerichte haben wir 2022 bewusst nur mit pflanzlichen Zutaten hergestellt. Erstmals gelang uns die Entwicklung eines veganen FRoSTA Fischstäbchens ohne Zusatzstoffe und Aromen, das im März 2023 in den Handel kommt. Fleisch- und Fischersatzprodukte enthalten meist viele Zusatzstoffe, auf die wir seit jetzt schon 20 Jahren verzichten! Im Jubiläumsjahr des FRoSTA Reinheitsgebotes, welches wir am 1. Januar 2003 eingeführt haben, ist unsere Marke wieder um 21,9 % gewachsen.

Mit drei neuen koreanischen „Streetfood“ Gerichten haben wir außergewöhnliche vegane Gerichte eingeführt. Unser Ziel ist es, vegane Produkte so schmackhaft und gesund zu entwickeln, dass niemand Fisch oder Fleisch vermisst. Dies wirkt sich auch positiv auf Gesundheit und Klimabilanz aus.

Die kriegsbedingte Krise mit den vielen Herausforderungen hat die Kooperation unseres Teams nochmals verbessert, und wir bedanken uns für die herausragende Leistung unserer Mitarbeitenden in einem schwierigen Jahr.

Ihr Vorstand



Felix Ahlers



Maik Busse



Hinnerk Ehlers

# MISSION: LEIDENSCHAFT FÜR NATÜRLICHKEIT

MIT UNSERER LEIDENSCHAFT FÜR NATÜRLICHKEIT BIETEN WIR VERBRAUCHERINNEN UND VERBRAUCHERN IN EUROPA BESSERE LEBENSMITTEL.



Wir fördern und fordern **Innovationen** in allen Bereichen unseres Unternehmens.



Dabei ist es unser Ziel, die **Qualität** unserer Produkte und Dienstleistungen auf jeder Ebene zu verbessern.



Im Interesse unserer Kunden denken und handeln wir stets **unternehmerisch**.



Eine enge **Kooperation** mit unseren Kunden und innerhalb unserer gesamten Organisation ist uns besonders wichtig.



**Einfache** Arbeitsabläufe und Fokussierung auf das Wesentliche steigern unsere Effizienz.

# ÜBER DIE FRoSTA AG

Mehr als 1.700 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind für die FRoSTA AG in sieben Ländern im Einsatz. Produziert wird in drei Werken in Deutschland und einem in Polen.

Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühlfish und Tiefkühl-gemüse sowie Tiefkühlgerichten in Deutschland, Polen, Österreich, Italien und Osteuropa erfolgreich. Mit dem Reinheitsgebot verzichtet FRoSTA in allen Markenprodukten auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren und Emulgatoren. FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben Gerichte-klassikern wie Nasi Goreng und Paella auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter. Seit April 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet, seit Herbst 2015



## 1.712 MITARBEITENDE IN 7 LÄNDERN

auch auf den Produktverpackungen. Daneben ist die FRoSTA AG als Produktionspartner auf die Entwicklung und Herstellung von hochwertigen Kundenmarken für den europäischen Einzel- und Großhandel spezialisiert.

→ [HIER FINDEN SIE WEITERE INFORMATIONEN.](#)



# UNSER GESCHÄFT



GEMÜSE, OBST UND KRÄUTER AUS  
EIGENEM UND VERTRAGSANBAU



Gemüse



Obst



Kräuter



FISCH, GERICHTE UND GEMÜSE



Fisch



Gerichte



Gemüse

## MARKENGESCHÄFT



Marke FROSTA mit Reinheitsgebot



Marke La Valle degli Orti – Gemüse

## PRIVATE LABEL / PRODUCTION PARTNERING / OUT-OF-HOME

**copack®**

Produktionspartner nach  
Kundenvorgaben



Marke Elbtal – Gemüse



Marke tiko – Fisch und Gerichte



# ORGANE

## AUFSICHTSRAT

### **Volker Kuhn**

Genf/Schweiz

Kaufmann

Vorsitzender

### **Dirk Ahlers**

Hamburg

Kaufmann

Stellv. Vorsitzender

### **Torsten Richter**

Lommatzsch

Industriemeister Elektrotechnik

## VORSTAND

### **Felix Ahlers**

Hamburg

Vorsitzender

### **Maik Busse**

Bremerhaven

### **Hinnerk Ehlers**

Hamburg

# MOIN MOIN, WIR SIND DIE NEUEN!

## FRoSTA PRODUKTNEUHEITEN 2022

Selbstverständlich gilt auch für unsere neuen Produkte des Jahres 2022 das strenge FRoSTA Reinheitsgebot. Konsequenterweise verzichten wir seit 2003 auf alle Zusatzstoffe, Aromen und sonstige Zusätze. Seit 2015 geben wir außerdem die Herkunftsländer aller Zutaten auf der Verpackung an.



### GERICHTE

#### KLEINE MAHLZEITEN

Die „Kleine Mahlzeiten“ (375 Gramm) gehören zu unseren beliebtesten Gerichten. Grund genug, im Frühjahr 2022 zwei neue Produkte einzuführen: Rotes Curry und Tagliatelle Rahm Hähnchen!

→ ROTES CURRY

→ TAGLIATELLE RAHM HÄHNCHEN



#### ASIAN STREET FOOD RANGE



Inspiziert vom koreanischen Bibimbap überzeugt der Nice Rice durch eine Mischung aus knackigem Gemüse, wie Brokkoli und Mungbohnenkeimen, und einem Chili-Kick. Wir empfehlen, noch ein Spiegelei obendrauf zu legen.

Die Yummy Tummy Soup erinnert an die asiatischen Ramen. Besonders lecker wird diese durch die Miso-Paste, die typisch für dieses Gericht ist. Unsere Köche empfehlen, ein weichgekochtes Ei halbiert in die Yummy Tummy Soup zu legen.



Nom Nom - so lecker! Unsere Nom Nom Noodles sehen durch das bunte Gemüse nicht nur besonders lecker aus, sondern schmecken durch die Verfeinerung mit Kokosmilch mindestens genauso gut. Für den extra Crunch empfehlen wir, noch geröstete Erdnüsse darüber zu streuen.

→ NICE RICE

→ YUMMY TUMMY SOUP

→ NOM NOM NOODLES

## GEMÜSE

### GEMÜSE BOWLS

Sechs neue Sorten Gemüse Bowls liefern veganen Gemüsegenuss mit pflanzlichen Proteinquellen. Mit viel buntem Gemüse, sättigenden pflanzlichen Proteinquellen und abwechslungsreichen Saucen und Würzungen. In den FRoSTA Gemüse Bowls trifft erntefrisch tiefgefrorenes Gemüse auf wertvolle Proteinquellen wie Linsen, Quinoa, Bulgur oder Kichererbsen. Die zeitgemäßen Rezepturen sind vegan und angelehnt an Länderküchen aus aller Welt. Die vielfältigen Gemüse Bowls sind perfekt für alle, die eine leichte Gemüse Mahlzeit genießen möchten – schnell und mühelos zubereitet. Natürlich nach dem FRoSTA Reinheitsgebot, frei von Zusatzstoffen und zugesetzten Aromen.



- GEMÜSE BOWL MILDER BLUMENKOHLEIS MIT BROKKOLI & EDAMAME
- GEMÜSE BOWL GEGRILLTE ZUCCHINI MIT KICHERERBSEN
- GEMÜSE BOWL CREMIGES LINSEN CURRY MIT KÜRBIS UND SPINAT
- GEMÜSE BOWL PIKANTER BULGUR MIT SCHWARZEN BOHNEN
- GEMÜSE BOWL WÜRZIGE FALAFEL MIT BLUMENKOHLE
- GEMÜSE BOWL KERNIGES QUINOA MIT ERBSEN & GRÜNKOHLE

### INFLUENCED BY FRoSTA FANS – DIE ERSTE PRODUKTENTWICKLUNG ÜBER SOCIAL MEDIA: DER LIEBLINGSGEMÜSE MIX

„Nenne uns dein Lieblingsgemüse und wir packen es in die Tüte“ ist die sehr kurze Zusammenfassung der Entstehungsgeschichte vom Lieblingsgemüse Mix. Welches Gemüse die FRoSTA Fans tatsächlich gerne essen, können nur sie beantworten. So war die Idee geboren, die FRoSTA Follower auf Instagram und Facebook aktiv nach ihren liebsten Gemüse Sorten zu befragen – mit einer überwältigenden Resonanz und vielfältigen Antworten. Im Anschluss brachte Produktentwicklerin Franziska die Rezeptur noch in Form und tüftelte ein ausgewogenes Mengenverhältnis aus – der Lieblingsgemüse Mix war entstanden. Regelmäßige Updates auf den Social Media Kanälen wurden direkt geteilt wie z. B. Momentaufnahmen während des Produktbild Shootings oder der Produktion. Diese Art der medialen Begleitung und die aktive Beteiligung der FRoSTA Fans – von der Idee bis zum fertigen Produkt – war einzigartig. Der Lieblingsgemüse Mix mit bunten Karotten, Brokkoli, Blumenkohl, Brechbohnen sowie Erbsen ist ungewürzt und im nachhaltigen Papierbeutel erhältlich.



→ LIEBLINGSGEMÜSE MIX



### GEMÜSE MIX MEDITERRANE KÜCHE

Der FRoSTA Gemüse Mix Mediterrane Küche ist ungewürzt und setzt sich zusammen aus Zucchini, gelben Karotten, Romanbohnen, Tomaten, roter Paprika, Zwiebeln und gegrillter Aubergine. Er ist vielseitig einsetzbar zum Kochen mediterraner Gerichte, wie z. B. als Basis für Antipasti oder einer mediterranen Tomatensauce. Besonders lecker ist die Zubereitung im Backofen. Wie alle unsere ungewürzten Gemüse Mixe ist er im nachhaltigen Papierbeutel verpackt, der im Altpapier recycelbar ist.

→ GEMÜSE MIX MEDITERRANE KÜCHE

# NEUPRODUKTE ITALIEN

## FILETTI CREMOSI

In Anlehnung an unser beliebtes Schlemmerfilet haben wir die neue Produktreihe „Filetti Cremosi“ mit zwei Varianten kreiert. Das Besondere ist die köstliche Kartoffelcrème, die einen unverwechselbaren Geschmack garantiert.

→ FILETTI CREMOSI MIT CHAMPIGNONS UND ERBSEN

→ FILETTI CREMOSI MIT KARTOFFELPÜREE, SENF UND KAROTTEN



## BOCCONCINI DI POLLO MIT KNUSPRIGEN KARTOFFELN UND PAPRIKA

Knusprige Kartoffeln geben dieser Neuheit mit zartem Hähnchenfleisch einen „extra Biss“. Grüner, gelber und roter Paprika komplettieren die Zutaten und bringen Farbe auf den Teller.

→ BOCCONCINI DI POLLO MIT KNUSPRIGEN KARTOFFELN UND PAPRIKA

## PAELLA ALLA VALENCIANA 100% VEGAN

Die vegane Variante unserer traditionellen Paella ist unsere Antwort auf den wachsenden Trend zu alternativen Proteinquellen und das geänderte Konsumverhalten. Unser Reinheitsgebot setzt uns hier noch einmal deutlich vom Wettbewerb ab.

→ PAELLA ALLA VALENCIANA



## GRILL GEMÜSE

FROSTA bringt mit dem Grill Gemüse eine ganz neue Produktreihe auf den Markt: Gegrillte Aubergine und gegrillter Paprika. Wie das gesamte „La Valle degli Orti“ Sortiment kommen diese Produkte natürlich auch frei von Zusatzstoffen und in einer recycelbaren Papierverpackung in die Tiefkühltruhen.

→ GEGRILLTE AUBERGINEN MIT KARTOFFELN

→ GEGRILLTE PAPRIKA MIT KARTOFFELN UND ZWIEBELN



# NEUPRODUKTE POLEN

## FISCH

### BACKOFEN FISCH

Fisch aus dem Backofen erfreut sich immer größerer Beliebtheit, daher erweitert FROSTA sein Sortiment um drei neue Varianten. Diese Gerichte schmecken nicht nur besonders gut, sondern sind als Kompletterichte mit Reis oder Kartoffelpüree auch sehr praktisch. Ein leckeres Fischgericht zu kochen war noch nie so einfach!

- [BACKOFEN FISCH MIT KARTOFFELPÜREE](#)
- [BACKOFEN FISCH MIT REIS UND SPINATSOSS](#)
- [BACKOFEN FISCH MIT REIS UND CURRYSOSS](#)



### PANIERTE FISCHPORTIONEN FÜR KINDER

Fisch Taler mit Erbsen und Karotten und Fisch Figuren mit Käse sind unsere Produktneuheiten speziell für Kinder, denn die Fischzubereitung ist besonders lecker und vollkommen grätenfrei.



→ [FISCH FIGUREN](#)

→ [FISCH TALER](#)

## PASTA



2022 haben wir zwei weitere Pasta Neuheiten eingeführt:

- Tortellini in Tomatensoße mit Gemüse
- Penne mit Gemüse in Käsesoße

Diese beliebten Pasta Kompositionen erweitern unser Angebot an vegetarischen Gerichten.

- [TORTELLINI IN TOMATENSOSSE MIT GEMÜSE](#)
- [PENNE MIT GEMÜSE IN KÄSESOSSE](#)

## GEMÜSE



Hier kommt unsere neue vegetarische Variante zu Fischstäbchen: eine Kombination aus Karotten, Erbsen, Mais und Käse umhüllt von einer knusprigen Panade.

→ [GEMÜSESTÄBCHEN](#)



# KONZERNLAGEBERICHT 2022

## ÜBERBLICK

<b>GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS</b>	<b>16</b>
GESCHÄFTSMODELL	16
ZWEIGNIEDERLASSUNGEN	16
STEUERUNGSSYSTEM	16
<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>	<b>17</b>
RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE	17
GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE	17
BERICHTERSTATTUNG ÜBER DIE GESCHÄFTSBEREICHE	18
MITARBEITENDE & ORGANISATION	18
ERGEBNISVERWENDUNG	20
DIE FRoSTA AKTIE	20
<b>NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG</b>	<b>21</b>
<b>CHANCEN- &amp; RISIKOBERICHT</b>	<b>21</b>
INTERNES KONTROLLSYSTEM	21
RISIKOMANAGEMENT	21
<b>PROGNOSEBERICHT</b>	<b>25</b>

# KONZERNLAGEBERICHT DER FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

FÜR DEN ZEITRAUM VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2022

## GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS

### GESCHÄFTSMODELL

Die 1.712 Mitarbeitenden des FRoSTA Konzerns sind in 6 Ländern aktiv und produzieren schockgefrostete Produkte in unseren drei Werken in Deutschland und einem Werk in Polen. Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühl-fisch, -gemüse sowie -gerichten in Deutschland, Italien, Polen, Österreich und Osteuropa erfolgreich tätig. In Italien wird Gemüse unter der Marke „La Valle degli Orti“ vermarktet. Mit unserem Reinheitsgebot verzichten wir seit 2003 bei der Herstellung aller Markenprodukte grundsätzlich auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren und Emulgatoren. FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben den Klassikern wie Bami Goreng, Hühnerfrikassee und Paella sowohl vegetarische und vegane Gerichte als auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter an. Seit April 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet, seit Herbst 2015 auch auf den Produktverpackungen. Seit Herbst 2020 wird auch eine pflanzliche Alternative zu Fisch angeboten.

Der FRoSTA Konzern entwickelt und produziert außerdem hochwertige Handelsmarken für den Lebensmitteleinzel- und -großhandel. Dafür werden in erster

Linie die Marken unserer Handelspartner genutzt. Bei Bedarf werden auch die Zweitmarken Tiko (für Fisch und Gerichte) sowie Elbtal (für Gemüse) angeboten. Als Produktionspartner für die Industrie sowie für unsere Out-of-Home Kunden (Belieferung von Gastronomie-Ketten und -Großhandel) werden ebenfalls unterschiedlichste Tiefkühlprodukte hergestellt.

Das Geschäft des FRoSTA Konzerns verteilt sich zu 60 % auf den deutschen Markt und zu 40 % auf das Ausland.

### ZWEIGNIEDERLASSUNGEN

Die Produktion ist über Zweigniederlassungen organisiert:

- FRoSTA AG Werk Bremerhaven
- FRoSTA AG Werk Bobenheim-Roxheim
- FRoSTA AG Werk Lommatzsch

### STEUERUNGSSYSTEM

Der FRoSTA Konzern steuert den Geschäftsbetrieb über die finanziellen Leistungsindikatoren Umsatz und Jahresergebnis.

## WIRTSCHAFTSBERICHT

### RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE

#### KONJUNKTURELLE SITUATION

Das Geschäftsjahr 2022 war massiv durch die außerordentlichen globalen Rahmenbedingungen geprägt. Pandemie, Ukraine-Krieg, Energiekrise und schließlich ungewohnt hohe Inflationsraten haben die europäische Wirtschaft hart getroffen. Während sich die Wirtschaftsleistung der Eurozone in den ersten Monaten aufgrund der wegfallenden Corona Lockdowns noch positiv entwickelte, wurde für die letzten Monate des Jahres für die meisten Länder in Europa eine Rezession prognostiziert.

#### HERAUSFORDERNDE RAHMENBEDINGUNGEN

Das gesamte Jahr war in einem außerordentlichen Maß von Unsicherheit geprägt. Die Warenversorgung war bereits in der Pandemie problematisch und hat sich mit dem Krieg in der Ukraine noch einmal weiter verschärft. Durch die Abhängigkeit von russischem Gas galt es, parallel die Energieversorgung zu sichern. Hinzu kamen drastisch und sprunghaft steigende Preise für nahezu alle Rohmaterialien, Energien und Dienstleistungen. Das tägliche Geschehen war mehr denn je davon bestimmt, Einsparungsmöglichkeiten zu finden, Alternativlieferanten aufzubauen, Lagerbestände zu schaffen und zu jeder Zeit höchste Transparenz über die jeweilige Kostensituation sowie aktuelle Produktkalkulationen zu haben. Auf dieser Basis war es möglich, uns mit unseren Kunden europaweit mehrfach auf notwendige Abgabepreiserhöhungen zu verständigen.

#### DER MARKT FÜR TIEFKÜHLKOST IN 2022

Die Umsätze des Einzelhandels im deutschen Tiefkühlkostmarkt für die Warengruppen Fisch, Gemüse und Gerichte haben sich sowohl in der Menge (-8 %) als auch im Wert (-3 %) rückläufig entwickelt. Die Marke FRoSTA wächst in diesem Zeitraum stärker als der Markt mit +3,5 % in der Menge und +8,1 % im Wert (Quelle: Nielsen Deutschland 2022 bis 04.12.2022; Menge = Kilogramm).

Der italienische Markt entwickelt sich ähnlich. Der Gesamtmarkt verliert -4,6 % in der Menge und ist mit +0,2 % im Wert stabil, während das Markengeschäft von FRoSTA in der Menge +0,2 % und +8,7 % wertmäßig zugelegt hat (Quelle IRI Italien YTD Nov 2022; Menge = Kilogramm).

Auch im polnischen Markt verlieren die relevanten Warengruppen Fisch und Gerichte mengenmäßig mit -0,7 % und gewinnen im Wert mit +14,2 %. Die Marke FRoSTA wächst in Polen sowohl in der Menge (+16,7 %) als auch im Wert (+26,2 %) gegenüber dem Vorjahr (Quelle: Nielsen Polen 2022 bis 27.11.2022; Menge = Kilogramm).

Insgesamt sind in allen Märkten Preiserhöhungen und geringerer Mengenumsatz zu beobachten, während die Marke FRoSTA in allen drei Märkten in Menge und Wert wächst und damit deutlich das Kategorie-Wachstum treibt.

### GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE

#### UMSATZENTWICKLUNG

Der Konzernumsatz der FRoSTA AG konnte im Jahr 2022 – entsprechend der Prognose – um +9,8 % (+51,8 mEUR) gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden. Das Absatzvolumen ist dagegen um -5,3 % zurückgegangen. Das Markengeschäft hat sowohl im Absatz (+5,7 %) als auch im Umsatz (+22,1 %) erneut im Vergleich zum Vorjahr zugelegt. Dagegen hat das Handelsmarken- und Industriegeschäft, auch wegen des wieder normalisierten Konsumverhaltens nach den Corona-Lockdown-Phasen der Vorjahre, deutlich im Absatz (-17,0 %) und im Umsatz (-6,6 %) verloren. Das Out-of-Home Geschäft mit seinen Gastronomie- und Großhandelskunden konnte hingegen nach den Lockdownperioden der Vorjahre ein sehr starkes Absatz- und Umsatzwachstum (+18,8%/+38,2 %) erzielen.

#### ERTRAGSENTWICKLUNG

Der Jahresüberschuss von 24,3 mEUR hat mit -15 % deutlich gegenüber dem Vorjahr verloren und liegt mit 4,2 % vom Umsatz im Bereich der Prognose. In diesem Ergebnis ist ein einmaliger positiver Steuereffekt aus Vorjahren

von 1,6 mEUR enthalten. Insgesamt war das Jahr 2022 durch explosionsartige Kostensteigerungen für nahezu alle Rohmaterialien und Energien stark beeinflusst, die nur zeitverzögert weitergegeben werden konnten. Durch den Aufbau von zusätzlichen Beständen zur Überbrückung von Versorgungsrisiken sind die externen Lagerkosten ebenfalls sehr stark angestiegen. Unsere Mitarbeitenden haben in allen Bereichen sehr hart daran gearbeitet, um interne Kosteneinsparungen zu erreichen. Beispielsweise hat ein werksübergreifendes Krisenteam sehr schnell die Unabhängigkeit von der Gasversorgung durch eine alternative Umstellung auf Ölverbrennung realisiert, um so in jedem Fall die Produktion aufrechterhalten zu können. Gleichzeitig wurden viele Maßnahmen zur Senkung des Energieverbrauchs umgesetzt, um der aktuellen Situation zu begegnen. Trotz dieses schwierigen Umfelds haben wir weiter die Qualität unserer Produkte verbessert und die Werbeausgaben für unser Markengeschäft erneut deutlich im Vergleich zum Vorjahr gesteigert. Die Digitalisierung wurde auch in diesem Geschäftsjahr weiter vorangetrieben. Um dem Thema Cyber-Sicherheit noch besser gerecht zu werden, wurde das SAP-System in ein cloudbasiertes Mietlizenzmodell überführt. Die im Anlagevermögen geführten gekauften SAP-Lizenzen wurden außerordentlich abgeschrieben und belasten das Ergebnis einmalig mit 0,8 mEUR.

## VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION UND INVESTITIONEN

Im Geschäftsjahr wurden 21 mEUR für Investitionen in Qualitätsverbesserung, Effizienzsteigerung, Energieeinsparung, Kapazitätserweiterung und Digitalisierung getätigt. Infolge der herausfordernden Rahmenbedingungen in der Warenversorgung wurden die Vorräte um 48 mEUR (+40% vs. 2021) stark aufgebaut. Das Forderungsvolumen ist nach den signifikanten Abgabepreiserhöhungen ebenfalls um 14 mEUR angestiegen. Diese Effekte konnten zum Teil innerhalb des Working Capital durch die Verlängerung der Zahlungsziele der Lieferanten ausgeglichen werden. Die Finanzierung der erforderlichen Mittel wurde mit 20 mEUR über die Aufnahme von langfristigen Darlehen und über zusätzliche kurzfristige Betriebsmittellinien sichergestellt. Trotz der Aufnahme des zusätzlichen Fremdkapitals bleibt die Eigenkapitalquote auf einem sehr guten Niveau von 53,6%. Gleichzeitig hat sich das Verhältnis von kurzfristigem Vermögen zu den kurzfristigen Verbindlichkeiten (Current Ratio / Liquidität III)

von 172,5% im Jahr 2021 auf 175,2% im Geschäftsjahr erhöht. Der Konzern war in der Lage, jederzeit alle Zahlungsverpflichtungen zu erfüllen.

## BERICHTERSTATTUNG ÜBER DIE GESCHÄFTSBEREICHE

### GESCHÄFTSSEGMENT FRoSTA

Der Geschäftsbereich FRoSTA umfasst das Marken-, das Out-of-Home-, das Heimdienst- sowie das Industriegeschäft in Europa. Der Bereich umfasst 60 % des Gesamtumsatzes der FRoSTA AG und ist im Berichtszeitraum wertmäßig um +16,7% über alle Länder und Kategorien auf 392,5 mEUR angewachsen. Die über das Jahr dramatisch einbrechenden Wellen in der Kostenentwicklung haben mehrfache Erhöhungen der Abgabepreise notwendig gemacht, die einvernehmlich mit den Handelspartnern umgesetzt worden sind. In der Menge ist der Geschäftsbereich ebenfalls gewachsen. Die Qualität der Rezepturen und der Aufwand für Markenwerbung wurden im Geschäftsjahr erneut gesteigert. Der Jahresüberschuss liegt unter dem des Vorjahres.

### GESCHÄFTSSEGMENT COPACK

Der Geschäftsbereich COPACK bildet das Handelsmarkengeschäft in Europa ab und hat im abgelaufenen Geschäftsjahr 186,5 mEUR (-2,3% vs. 2021) Umsatzerlöse erzielt. Das Volumen ist sogar um -15,5% zurückgegangen. Insbesondere die Warengruppen Fisch und Gemüse wurden im Markt innerhalb der Lockdown-Perioden des Vorjahres sehr stark nachgefragt und haben im Geschäftsjahr entsprechend deutlich verloren. Parallel dazu waren nicht alle Handelspartner bereit, ihre Lieferverträge mit den dringend notwendigen Abgabepreiserhöhungen zu verlängern. Der Zeitverzug zwischen steigenden Material-, Energie- und Logistikkosten und der Realisierung der neuen Abgabepreise hat final dazu geführt, dass der Jahresüberschuss deutlich gesunken ist.

## MITARBEITENDE UND ORGANISATION

### BESCHÄFTIGUNGSNIVEAU

Der FRoSTA Konzern hat 2022 durchschnittlich 1.712 Mitarbeitende beschäftigt. Das sind 45 Mitarbeitende

weniger als im Vorjahr. Der Rückgang ist durch die Beendigung von 52 befristeten Beschäftigungsverhältnissen zu erklären. Wir bedauern, dass durch den Wegfall von Handelsmarken-Produktionsvolumen diese befristeten Arbeitsverhältnisse nicht fortgesetzt bzw. in eine Festanstellung umgewandelt werden konnten. Gleichzeitig freuen wir uns, dass wir 7 neue unbefristete Arbeitsplätze im Geschäftsjahr schaffen konnten.

#### Anzahl der Beschäftigten im Jahresmittel

	2021	2022	Abw.
<b>Gesamtbeschäftigte</b>	<b>1.757</b>	<b>1.712</b>	<b>-45</b>
davon unbefristet	1.487	1.494	7
davon befristet	270	218	-52
Verteilung auf Funktionen			
<b>FRoSTA Administration</b>	<b>461</b>	<b>449</b>	<b>-12</b>
davon Verwaltung	289	280	-9
davon Vertrieb	172	169	-3
<b>FRoSTA Produktionsbetriebe</b>	<b>1.296</b>	<b>1.263</b>	<b>-33</b>
davon Bremerhaven	489	487	-2
davon Bydgoszcz	459	456	-3
davon Lommatzsch	193	181	-12
davon Bobenheim-Roxheim	155	139	-16
<b>Gesamt Konzern</b>	<b>1.757</b>	<b>1.712</b>	<b>-45</b>

#### DIVERSITÄT BEI FRoSTA

**55%**  
Angestellten  
Frauenanteil

**38**  
Nationalitäten

Gleichberechtigung von Männern und Frauen ist wichtig. Deshalb streben wir auf allen Ebenen ein ausgewogenes Geschlechterverhältnis an. Um dieses Ziel auch im Aufsichtsrat und Vorstand zu erreichen, wollen wir den Nachwuchs entwickeln. Wir haben im Bereich der Angestellten bereits heute einen Anteil von 55% Frauen (2021: 54%) beschäftigt. Die erste Managementebene unter dem Vorstand hat wie im Vorjahr einen Anteil von 31%. In der zweiten Ebene unter dem Vorstand sind es 43% (2021: 42%).

Wir freuen uns darüber, dass bei FRoSTA zum Ende des Berichtsjahres Mitarbeitende aus 38 Ländern beschäftigt waren. Die Zusammenarbeit mit Menschen aus unterschiedlichen Kulturen bereichert nicht nur die Rezepturen unserer Gerichte, sondern auch den Arbeitsalltag in allen Abteilungen.

#### NEW WORK BEI FRoSTA

Dank der konsequenten Digitalisierung unserer Abläufe haben wir in der Corona Pandemie gelernt, dass wir in der Verwaltung von fast jedem Ort und zu jeder Zeit arbeiten können.

Mit unserer FlexFocus Regelung haben wir ein sehr flexibles Instrument eingeführt, um hybrides Arbeiten auch in der Zukunft bestmöglich zu gewährleisten und Berufs- und Privatleben noch besser miteinander zu verbinden. Wir bieten mobiles Arbeitsequipment und in vielen Bereichen bereits moderne Bürokonzepte an, um für Workshops, kreative, aber auch persönliche Meetings sowie das Netzwerken die besten Rahmenbedingungen zu bieten. Wichtig ist, dass wir das Wir-Gefühl bei der Arbeit aufrechterhalten und uns „live“ zu Themen zusammensetzen, gemeinsam Ideen entwickeln und auch durch spontane Kontakte über den Tellerrand schauen oder zu besonderen Anlässen eine schöne Zeit miteinander erleben.

#### GESUNDHEIT BEI FRoSTA

Die Gesundheit unserer Mitarbeitenden ist uns wichtig. Gemeinsam mit unserem Werksarzt haben wir ein Kommunikationsprogramm eingeführt, das jeden Einzelnen – ganz egal wo und wann – erreicht. Mit gezielten Projekten gehen wir direkt an die Arbeitsplätze, um zu verstehen, wie wir den physischen und psychischen Belastungen im Arbeitsalltag besser begegnen können. Über Ergonomie-Coachings, Einführung technischer Hilfen, Schulungsevents und Krankentrückkehrgespräche wollen wir das Bewusstsein für gesundes Arbeiten immer weiter verbessern.

#### MITARBEITENDE WERDEN AKTIONÄRE

Wir haben unseren Mitarbeitenden erneut die Möglichkeit gegeben, FRoSTA Aktien, die wir am Markt erworben haben, zu vergünstigten Konditionen zu kaufen. Auch in diesem inflationsgetriebenen Jahr haben 477 Personen (2021: 536, 2020: 450) an unserem Belegschafts-

aktienprogramm teilgenommen. Insgesamt wurden 19.746 Aktienkäufe getätigt, deutlich weniger als im Vorjahr, jedoch immer noch mehr als in den vorherigen Jahren (2021: 32.429, 2020: 19.127). Das auf maximal 50 Aktien limitierte Einstiegsangebot mit einem Ausgabepreis von 19,90 EUR je Aktie wurde mit 18.852 Käufen (2021: 23.309, 2020: 19.127) am stärksten nachgefragt. Das Angebot II (limitiert auf maximal 950 Aktien je nach Betriebszugehörigkeit) zu einem Ausgabepreis von 49,90 EUR je Aktie wurde nur noch bei 894 Käufen gewählt (2021: 9.120, 2020: 6.713). Die weltwirtschaftlichen Rahmenbedingungen und die damit in Zusammenhang stehende Entwicklung an den Börsen haben sicher dazu beigetragen. Die Kosten für das Programm betragen 1.054 kEUR (2021: 1.912 kEUR, 2020: 994 kEUR) und werden im Personalaufwand gezeigt. Wir sind stolz, dass immer mehr Anteilseignerninnen und -eigenen bei FRoSTA arbeiten.

An dieser Stelle möchten wir der gesamten Belegschaft wie auch dem Betriebsrat für das herausragende Engagement herzlich danken.

## ERGEBNISVERWENDUNG

Der Vorstand wird der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende in Höhe von 1,60 EUR je Aktie auszuschütten und den verbleibenden Betrag den Rücklagen zuzuführen.

Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten eigenen Inhaberstückaktien in Höhe von 6.133, ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.806.465 und eine Dividendensumme von 10,9 mEUR.

## DIE FRoSTA AKTIE

Die FRoSTA Aktie wird seit März 2017 im Freiverkehr der Börse Frankfurt gehandelt (WKN 606900; ISIN DE0006069008; Nennwert: 2,56 EUR). Die Aktie hat sich wie folgt entwickelt:

### Kennzahlen zur FRoSTA Aktie (mEUR)

	2021	2022	Abw. %
Grundkapital	17,4	17,4	0%
Anzahl Aktien in 1.000	6.813	6.813	0%
Eigenkapital Konzern	193,0	205,3	6%
<b>Eigenkapital / Aktie EUR</b>	<b>28,34</b>	<b>30,13</b>	<b>6%</b>
Börsenkurs zum Jahresende EUR	86,20	54,00	-37%
Jahreshoch EUR	96,20	87,00	-10%
Jahrestief EUR	69,20	46,50	-33%
Anzahl gehandelte Aktien in 1.000	184,1	97,2	-47%
Jahresüberschuss	28,6	24,3	-15%
KGV (Kurs Jahresende/Jahresüberschuss je Aktie)	20,51	15,14	-26%
<b>Jahresüberschuss/Aktie EUR</b>	<b>4,20</b>	<b>3,57</b>	<b>-15%</b>
<b>Dividendenvorschlag (Ausschüttung/Aktie) EUR</b>	<b>1,60</b>	<b>1,60</b>	<b>0%</b>

Gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 2 AktG verweisen wir auf den Konzernanhang „4) Erläuterung zur Konzern-Bilanz“ Abschnitt „Eigenkapital“ bezüglich des Erwerbs eigener Aktien.

## NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG

Wir übernehmen Verantwortung. Bitte lesen Sie unseren aktuellen Corporate Social Responsibility Report unter folgendem Link:

[GESCHÄFTS- UND NACHHALTIGKEITSBERICHTE  
ALS ePAPER – FRoSTA AG \(FRoSTA-AG.COM\)](https://www.frosta-ag.com/als-e-paper)

Im Jahr 2023 wollen wir an unserer Nachhaltigkeitsstrategie arbeiten, um damit die vielen Initiativen und Maßnahmen besser zu bündeln und noch zielorientierter auszurichten.

## CHANCEN- & RISIKOBERICHT

### INTERNES KONTROLLSYSTEM

Das interne Steuerungs- und Überwachungssystem der FRoSTA AG wird durch das Controlling in Zusammenarbeit mit allen Fachabteilungen umgesetzt.

Die wichtigsten finanziellen Leistungsindikatoren sind Umsatzwachstum und Profitabilität. Diese Kennzahlen und die damit verbundenen Treiber werden in täglichen, wöchentlichen und monatlichen Zyklen über Controlling-Berichte aufgearbeitet, analysiert und mit den Fachabteilungen durchgesprochen.

Zielsetzung ist es, kontinuierlich an der Verbesserung der Ergebnisse zu arbeiten und gleichzeitig frühe

Gegensteuerungsmaßnahmen für Fehlentwicklungen zu gewährleisten.

Im Rahmen des monatlichen „Sales & Operational-Plan-Cycle“ wird anhand einer rollierenden Planung auf zukünftige Marktveränderungen reagiert.

Die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung wird durch Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch und das einheitliche Berichtssystem in SAP gewährleistet, das in allen relevanten Konzerngesellschaften Gültigkeit hat.

Die Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch regeln auch die materiellen und formellen Anforderungen an die Abschlusserstellung. Dennoch können Risiken beispielsweise beim Abschluss außergewöhnlicher Geschäfte auftreten.

Über interne Audits unserer Qualitätsmanagement-Beauftragten und interne Revisionsprojekte unterstützen wir die Einhaltung bzw. Anpassung unserer Prozesse.

Die Trennung von Ausführungs-, Abrechnungs- und Genehmigungsfunktionen reduziert das Risiko missbräuchlichen Handelns.

### RISIKOMANAGEMENT

Im Rahmen des FRoSTA Risikomanagements soll sichergestellt werden, dass Risiken schnell erkannt und bewertet werden können.

Die Risikomanagement-Verantwortlichen der unterschiedlichen Fachbereiche schätzen die Risiken – auch unter Einbeziehung externer Beratung – laufend neu ein und initiieren geeignete Maßnahmen zur Gegensteuerung.

## QUANTIFIZIERTE RISIKO-BEWERTUNG

Risiken sind in den folgenden Tabellen mit Eintrittswahrscheinlichkeiten und möglichem Schadensausmaß bewertet.

		Risiko-Bewertung					
		I	II	III	IV	V	
Eintrittswahrscheinlichkeit	sehr wahrscheinlich sehr häufig	E	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
	wahrscheinlich häufig	D	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
	möglich gelegentlich	C	mittel	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel
	niedrig selten	B	gering	mittel	mittel	hoch	nicht akzeptabel
	sehr unwahrscheinlich sehr selten	A	gering	gering	mittel	mittel	nicht akzeptabel
			I	II	III	IV	V
			gering	mäßig	hoch	kritisch	existenz- bedrohend
			<b>Schadensausmaß</b>				

## Risiko-Einschätzung

nicht akzeptabel	Die Anpassung/Umsetzung von Maßnahmen zur Risikominimierung ist unvermeidbar und unaufschiebbar.
hoch	Die Anpassung/Umsetzung von Maßnahmen zur Risikominimierung ist umgehend erforderlich.
mittel	Die Anpassung/Umsetzung von Maßnahmen zur Risikominimierung ist (mittelfristig) geboten.
gering	Die bestehenden/getroffenen Maßnahmen zur Risikominimierung sind ausreichend und wirksam, es sind vorerst keine (weiteren) Maßnahmen nötig.

Risiko	Eintrittswahrscheinlichkeit	Schadensausmaß	Risiko
Produkt Risiken	niedrig	mäßig	mittel
Cyber-Risiken	möglich	mäßig	mittel
Beschaffungsrisiken	möglich	mäßig	mittel
Energierisiken	niedrig	mäßig	mittel
Währungsrisiken	niedrig	gering	gering
Absatzrisiken	niedrig	gering	gering
Finanzierungsrisiken	sehr unwahrscheinlich	gering	gering
Rechtliche Risiken	sehr unwahrscheinlich	gering	gering

Im nachfolgenden wird näher auf die einzelnen Risiken und deren Gegensteuerung eingegangen.

## ALLGEMEINE RISIKEN

Unternehmerische Risiken des Marktes werden vom Unternehmen getragen. Hierzu gehören beispielsweise Risiken aus der Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte, die Absatzentwicklung in den Vertriebskanälen und das Qualitätsniveau unserer Produkte.

Alle nicht zu den unmittelbaren Tätigkeitsfeldern des Unternehmens gehörenden Risiken wie beispielsweise Haftpflicht- oder Sachschadenrisiken übertragen wir, soweit es sinnvoll ist, auf Dritte.

Darüber hinaus praktiziert FRoSTA einen Verhaltenskodex für alle Mitarbeitenden, um damit für einen verantwortungsvollen Umgang untereinander, gegenüber Geschäftspartnern, im Zusammenhang mit Daten, aber auch gegenüber unserer Umwelt zu sensibilisieren.

## PRODUKTRISIKEN

Qualität und Produktionssicherheit haben für uns höchste Priorität. Wir sind stets bestrebt, die Lebensmittelsicherheit und unsere Lebensmittelsicherheitskultur kontinuierlich zu verbessern. Die Qualität der Rohwaren wird durch Auditingen unserer Lieferanten vor Ort und Eingangskontrollen in unseren Werken geprüft. Die Qualitätskontrollen können, trotz aller Sorgfalt, keine 100 %ige Sicherheit für die einwandfreie Qualität der Rohwaren garantieren, da die Nachweisgrenzen für Fremdstoffe immer niedriger werden und es sich bei den Kontrollen nur um Stichproben handelt.

Wir kaufen Rohwaren auch aus BSCI (Business Social Compliance Initiative)-Risikoländern. Damit tragen wir auch Verantwortung für die Arbeitsbedingungen bei unseren Lieferanten sowie für die Einhaltung der Menschenrechte. Seit 2020 verpflichten wir daher alle Produzenten aus BSCI-Risikoländern, nach einem international anerkannten Social Standard (SA 8000, SMETA, o. ä.) zertifiziert zu sein.

Aktuell beschäftigen wir uns intensiv mit der Umsetzung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes (LkSG), welches für unsere Unternehmensgröße ab dem 01.01.2024 greifen wird.

Unsere internen Prozesse in der Wertschöpfungskette werden ebenfalls regelmäßig nach IFS (International Food Standard) und BRC (British Retail Consortium)-Standards zertifiziert. Alle unsere Fabriken haben die Audits im Jahr 2022 auf gehobenem Niveau abgeschlossen.

## CYBER-RISIKEN

„Cyber-Risiken“ begegnen wir über eine moderne IT-Architektur in Verbindung mit regelmäßigen internen und externen Audits und Penetrationstests, um uns immer wieder neu zu hinterfragen.

## BESCHAFFUNGSMARKT

Die Produktion von Tiefkühlkost bedingt den Einsatz einer Vielzahl von nachwachsenden Rohwaren aus über 30 Ländern, deren Beschaffung unterschiedlichsten Schwankungen unterliegen kann. Bei der Versorgung mit Fischrohwaren kommt es beispielsweise durch die zunehmende Nachfrage bei begrenzter Verfügbarkeit immer wieder zu Versorgungsengpässen. Gleiches gilt für klimatisch bedingte Ernteauffälle bei der Beschaffung von Gemüse und Obst. Damit verbunden kann es immer wieder zu deutlichen Veränderungen der Rohwarenpreise kommen, die je nach Wettbewerbs- und Kontraktssituation nicht immer unmittelbar an die Kunden weitergegeben werden können.

Durch die Kooperation mit strategischen Lieferanten wird versucht, diese Schwankungen zu glätten und Abhängigkeiten zu vermeiden. Zusätzlich gilt es, mehrere Lieferanten in unterschiedlichen Regionen für kritische Materialien aufzubauen. Unsere eigene Gemüseproduktion hilft uns auch, unabhängig zu sein und gleichzeitig wichtiges Agrarwissen zu erlangen.

Da eine langfristige Eindeckung mit Lagerbeständen oft nicht möglich ist, unterliegt die Abgabepreisgestaltung grundsätzlichen Risiken und Chancen. Preisvereinbarungen mit Kunden über einen Zeitraum von mehr als sechs Monaten erhöhen die Unsicherheit. Deshalb versuchen wir, Kundenliefervereinbarungen über diesen Zeitraum hinaus zu vermeiden. Alternativ können Preisgleitklauseln für bestimmte Rohmaterialien in die Abgabepreisvereinbarungen einfließen. Beides ist, je nach Wettbewerbssituation, nicht immer möglich.

## ENERGIEVERSORGUNG

Mit dem Krieg in der Ukraine ist auch die Energieversorgung in Europa deutlich unsicherer geworden, und die Preise sind sehr stark angestiegen. Ein alternativer Einsatz von Öl und Gas in der Produktion schafft Flexibilität zur Überbrückung von Preis- und Versorgungsrisiken. Logistische Risiken in der Langstreckenabdeckung und/oder Dieselpreisentwicklung werden über die alternative

Nutzung des Bahnnetzes eingedämmt. Der Aufbau einer regenerativen Energieversorgung wird innerhalb von FRoSTA als auch in der Zusammenarbeit mit lokalen Partnern stark forciert, um mittelfristig zusätzliche Unabhängigkeit zu gewinnen.

Ob die deutschen Gesellschaften der FRoSTA AG von dem Entlastungspaket „Energiepreislöscher“ profitieren können, wird derzeit mit den Versorgern und Beratern geprüft. Die FRoSTA AG wird nach derzeitigen Erkenntnissen als „nicht energieintensives Unternehmen“ zu bewerten sein, und die Entlastung wird, wenn überhaupt, eher gering ausfallen. Das ist insbesondere nachteilig, weil hohe Energiekosten auch in zugekauften Rohwaren und Dienstleistungen enthalten sind und so nicht zur Berücksichtigung kommen.

## WÄHRUNGSSITUATION

Währungsbedingte Preisschwankungen bei Rohwaren haben einen maßgeblichen Einfluss auf die Herstellkosten der Produkte. Währungskursschwankungen können daher die Rohertragsmargen und das Jahresergebnis negativ beeinflussen.

Einen großen Teil der Rohwaren bezieht FRoSTA aus internationalen Märkten. Sie werden größtenteils in US-Dollar fakturiert. Zur Absicherung des Wechselkurses bedienen wir uns marktüblicher Termingeschäfte. Ziel der Währungssicherungsgeschäfte ist es, konkrete Kontrakte bzw. verhandelte Jahresgespräche für den entsprechenden Zeitraum abzusichern. Darüber hinaus glättet ein pauschaler rollierender Sicherungsmechanismus kurzfristige Schwankungen. Grundsätzlich kann die Absicherung nur im begrenzten Umfang das Risiko von anhaltend steigenden US-Dollar-Kursen kompensieren. Chancen können sich entsprechend aus sinkenden US-Dollar-Kursen ergeben.

## ABSATZMARKT

Die zunehmende Konzentration des Handels führt zu Risiken durch den möglichen Wegfall von Großkontrakten. Die breite Kundenstruktur des Unternehmens mit den eigenen Marken, Handelsmarken sowie die Belieferung von Heimdiensten, Großverbrauchern und Industriekunden unterstützt die Absicherung von Schwankungen bei einzelnen Kunden. In der Regel beinhalten unsere Kundenverträge keine festen Mengen, sondern lediglich

Listungs- und Preisvereinbarungen. Insofern liegen die Risiken und Chancen eines schwankenden Konsums durch die Endverbraucher bei FRoSTA.

Das Risiko des Forderungsausfalls begrenzen wir durch ein konsequentes Mahnwesen und durch interne Kreditlimits. Politischen und protektionistischen Risiken begegnen wir, indem wir die Risiken und Chancen eines Marktes abschätzen und ggfs. Distributions- bzw. Produktionspartner einbeziehen.

Grundsätzlich unterliegt der Markt für Tiefkühlkost ständigen Veränderungen. Wettbewerber können Produktrends schneller aufgreifen oder technologisch einen Vorsprung erlangen. Durch intensive Marktforschung zum Erkennen von Markttrends können wir mit innovativen Produktkonzepten auf Veränderungen reagieren bzw. Veränderungen am Markt selbst herbeiführen.

Die Marke FRoSTA bietet die Chance auf weiteres nachhaltiges Wachstum auf Basis des Reinheitsgebotes, eines innovativen Portfolios und ihres positiven Images. Es gilt daher, allen Ereignissen, die sich negativ auf das Ansehen der Marke und damit die Geschäftsentwicklung auswirken können, besonders vorausschauend zu begegnen.

## FINANZIERUNG

Unsere Finanzierungsfähigkeit basiert auf unserer Kreditwürdigkeit. Über die kontinuierliche Verbesserung unserer Ergebnis- und Bilanzstruktur wollen wir einen Fokus auf die Eigenfinanzierung setzen. Parallel eröffnen wir uns damit am Markt zusätzliches Fremdfinanzierungspotenzial, das aufgrund von langjährigen Bankpartnerschaften sehr kurzfristig zur Verfügung steht. Durch die Ausnutzung von Kreditlinien schaffen wir zusätzliche Flexibilität in der kurzfristigen Finanzierung. Durch den Einsatz langfristiger Kredite für langfristige Finanzierungen begrenzen wir das Zinsrisiko. Insgesamt unterliegen wir grundsätzlich dem Zinsänderungsrisiko des Kapitalmarktes, das aktuell als eher gering eingeschätzt werden kann.

## RECHTLICHE RISIKEN

Rechtliche Risiken bestehen nicht.

## KRITISCHE WÜRDIGUNG VON RISIKEN UND CHANCEN

Die Chancen und Risiken für FRoSTA werden auch unterjährig regelmäßig überwacht, da insbesondere das Risiko veränderter Kosten das Jahresergebnis maßgeblich beeinflussen könnte und bei einer negativen Entwicklung nur mit Zeitverzug über die Erhöhung der Abgabepreise an den Handel weitergegeben werden könnte.

In der Gesamtbeurteilung der Risikosituation des FRoSTA Konzerns lässt sich auf Grundlage der heute bekannten Informationen feststellen, dass aktuell und in der absehbaren Zukunft keine Risiken erkennbar sind, die den Fortbestand des Konzerns gefährden könnten.

## PROGNOSEBERICHT

Die globalen Märkte bleiben unberechenbar. Die Kriegshandlungen in der Ukraine zeigen keine Signale für einen baldigen Frieden. Die politische Situation in vielen Ländern ist instabil, die Auswirkungen des Klimawandels auf Ernten ungewiss und die Folgen der Inflation noch nicht in allen Bereichen absehbar. Damit ist eine Prognose über die Versorgungssituation sowie die Einkaufspreise für die von uns verwendeten Ressourcen weiterhin mit viel Unsicherheit behaftet.

Wir erwarten aktuell, dass sich das Niveau der letzten Monate in Kosten und Abgabepreisen über alle Märkte im Jahresverlauf fortschreibt. Vor diesem Hintergrund und dem nachhaltigen Wachstum der Marke FRoSTA sehen wir für das Jahr 2023 ein Umsatzwachstum von +10 % bis +15 % und einen Konzernjahresüberschuss von 3 % bis 5 % vom Umsatz.

Wir haben gelernt, wie wichtig die gute Zusammenarbeit mit unseren Mitarbeitenden sowie Kunden und Lieferanten ist, um bei veränderten Rahmenbedingungen schnell gemeinsam gegensteuern zu können. Auf dieses vertrauensvolle Miteinander wollen wir auch im Jahr 2023 bauen. Gleichzeitig gilt es, sowohl die Qualität unserer Produkte als auch die Nachhaltigkeit unseres Handelns immer wieder zu verbessern, um das Vertrauen der Verbraucherinnen und Verbraucher in die Kommunikation und bei der Kaufentscheidung für uns zu gewinnen.

Für das neue Geschäftsjahr haben wir uns gut aufgestellt und wollen es erneut erfolgreich gestalten.

Bremerhaven, im Februar 2023

Der Vorstand

## ÜBERSICHT ERTRAGS- / VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION

in kEUR

	31.12.2021	31.12.2022	Veränderung
<b>Umsatz</b>	<b>527.201</b>	<b>579.077</b>	<b>9,8%</b>
EBIT (Ergebnis vor Zinsen und Steuern) in % vom Umsatz	38.574 7,3%	34.524 6,0%	-10,5%
EBT (Ergebnis vor Steuern) in % vom Umsatz	38.159 7,2%	33.912 5,9%	-11,1%
Jahresüberschuss in % vom Umsatz	28.634 5,4%	24.304 4,2%	-15,1%
<b>Bilanzsumme</b>	<b>325.632</b>	<b>382.774</b>	<b>17,5%</b>
Current Ratio / Liquidität III (Vorräte + kurzfr. Forderungen + Liquide Mittel) / (kurzfr. Rückstellungen + Verbindlichkeiten)	172,5%	175,2%	
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>59,3%</b>	<b>53,6%</b>	

# JAHRESABSCHLUSS FRoSTA KONZERN

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	27
KONZERN-BILANZ FRoSTA AG	28
KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG	30
KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG	31
ENTWICKLUNG DES KONZERNANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	32
KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022	34
GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG	34
KONSOLIDIERUNG	34
ERLÄUTERUNG DER BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN	36
ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-BILANZ	41
ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN-UND- VERLUSTRECHNUNG	44
SONSTIGE ANGABEN	45
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	47

**KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG**

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2022 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2022

**Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung FRoSTA AG (in kEUR)**

	2021	2022	Ergebnis- auswirkung
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>527.201</b>	<b>579.077</b>	<b>9,8%</b>
2. Verminderung/Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	11.669	-744	> -100 %
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0,0%
4. Sonstige betriebliche Erträge	8.953	12.546	40,1%
davon aus Währungsumrechnung: kEUR 8.019 (2021: kEUR 3.741)			
5. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-298.092	-328.547	-10,2%
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-11.753	-17.562	-49,4%
	<b>-309.845</b>	<b>-346.109</b>	<b>11,7%</b>
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-66.306	-64.098	3,3%
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-12.694	-12.514	1,4%
davon für Altersversorgung: kEUR 11 (2021: kEUR 12)			
	<b>-79.000</b>	<b>-76.612</b>	<b>3,0%</b>
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-18.446	-20.322	10,2%
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-101.958	-113.312	11,1%
davon aus Währungsumrechnung: kEUR 5.650 (2021: kEUR 2.949)			
<b>9. Betriebsergebnis</b>	<b>38.574</b>	<b>34.524</b>	<b>-10,5%</b>
10. Erträge aus Beteiligungen	0	0	0,0%
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	23	44	86,2%
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-438	-656	-49,7%
davon aus der Aufzinsung: kEUR 38 (2021: kEUR 43)			
<b>13. Ergebnis der Geschäftstätigkeit</b>	<b>38.159</b>	<b>33.912</b>	<b>-11,1 %</b>
14. Laufende Steuern	-9.122	-9.190	-0,7%
<b>15. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>29.037</b>	<b>24.722</b>	<b>-14,9%</b>
16. Sonstige Steuern	-403	-418	-3,7%
<b>17. Jahresüberschuss/Bilanzgewinn</b>	<b>28.634</b>	<b>24.304</b>	<b>-15,1%</b>
18. Entnahmen aus anderen Gewinnrücklagen	0	0	0,0%
<b>19. Bilanzgewinn</b>	<b>28.634</b>	<b>24.304</b>	<b>-15,1%</b>

**KONZERN-BILANZ FRoSTA AG – AKTIVA**

ZUM 31. DEZEMBER 2022

**Konzern-Bilanz FRoSTA AG – Aktiva (in kEUR)**

	2021	2022	Veränderung
<b>A. Anlagevermögen</b>			
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>			
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	<b>11.496</b>	<b>9.632</b>	<b>-16,2%</b>
<b>II. Sachanlagen</b>			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	33.543	33.024	-1,5%
2. Technische Anlagen und Maschinen	56.847	57.180	0,6%
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	16.983	15.649	-7,9%
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.573	6.250	> 100,0%
	<b>109.946</b>	<b>112.103</b>	<b>2,0%</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	180	180	0,0%
2. Beteiligungen	0	0	0,0%
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	6	0,3%
	<b>186</b>	<b>186</b>	<b>0,0%</b>
	<b>121.628</b>	<b>121.921</b>	<b>0,2%</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
<b>I. Vorräte</b>			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	52.401	93.008	77,5%
2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	24.855	23.049	-7,3%
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	42.770	51.676	20,8%
	<b>120.026</b>	<b>167.733</b>	<b>39,7%</b>
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	66.676	80.675	21,0%
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	1	0	-100,0%
3. Sonstige Vermögensgegenstände	8.643	9.309	7,7%
	<b>75.320</b>	<b>89.984</b>	<b>19,5%</b>
<b>III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>	<b>7.208</b>	<b>1.103</b>	<b>-84,7%</b>
	<b>202.554</b>	<b>258.820</b>	<b>27,8%</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.327</b>	<b>2.032</b>	<b>53,2%</b>
<b>D. Latente Steuern</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>E. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>-100,0%</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>325.633</b>	<b>382.773</b>	<b>17,5%</b>

**KONZERN-BILANZ FRoSTA AG – PASSIVA**

ZUM 31. DEZEMBER 2022

**Konzern-Bilanz FRoSTA AG – Passiva (in kEUR)**

	2021	2022	Veränderung
<b>A. Eigenkapital</b>			
<b>I. Ausgegebenes Kapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	17.440	17.440	0,0 %
2. Eigene Anteile	0	-16	> -100 %
	<b>17.440</b>	<b>17.424</b>	<b>-0,1%</b>
<b>II. Kapitalrücklage</b>	<b>11.447</b>	<b>11.447</b>	<b>0,0%</b>
<b>III. Gewinnrücklagen</b>			
1. Gesetzliche Rücklage	235	235	0,0%
2. Andere Gewinnrücklagen	140.214	157.534	12,4%
3. Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung	-4.921	-5.689	15,6%
	<b>135.528</b>	<b>152.080</b>	<b>12,2%</b>
<b>IV. Konzernbilanzgewinn</b>	<b>28.634</b>	<b>24.304</b>	<b>-15,1%</b>
	<b>193.049</b>	<b>205.255</b>	<b>6,3%</b>
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	975	1.105	13,3%
2. Steuerrückstellungen	4.065	4.017	-1,2%
3. Sonstige Rückstellungen	39.802	43.656	9,7%
	<b>44.842</b>	<b>48.778</b>	<b>8,8%</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	14.049	42.520	> 100,0%
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	64.894	78.052	20,3%
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	0	0	0,0%
4. Sonstige Verbindlichkeiten	8.569	7.694	-10,2%
davon aus Steuern: kEUR 742 (2021: kEUR 764)			
	<b>87.512</b>	<b>128.266</b>	<b>46,6%</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>E. Latente Steuern</b>	<b>230</b>	<b>474</b>	<b>&gt; 100 %</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>325.633</b>	<b>382.773</b>	<b>17,5%</b>

**KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG**

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2022 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2022

**Konzern-Kapitalflussrechnung FRoSTA AG (in kEUR)**

	2021	2022	Veränderung
Konzernjahresüberschuss	28.634	24.304	-4.331
Ertragsteuern	9.122	9.190	+68
Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	18.446	20.322	+1.875
Ergebnis aus dem Abgang von Vermögenswerten des Anlagevermögens	-21	-40	-19
Zinserträge	-23	-44	-20
Zinsaufwendungen	438	656	+217
Gezahlte Zinsen	-291	-586	-296
Gezahlte Ertragsteuern	-11.417	-9.465	+1.952
Erhaltene Ertragsteuern	78	2.568	+2.490
Zunahme der langfristigen Rückstellungen	253	8	-245
Abnahme/Zunahme der kurzfristigen Rückstellungen	-696	177	+874
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge und Aufwendungen	-1.804	-80	+1.724
Zunahme anderer Aktiva, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-870	-1.973	-1.103
Zunahme anderer Passiva, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	2.207	1.337	-870
Veränderung sonstiger Positionen aus lfd. Geschäftstätigkeit	-467	-716	-249
<b>Cashflow vor Veränderung Working Capital</b>	<b>44.056</b>	<b>46.374</b>	<b>+2.318</b>
Zunahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen	-28.145	-61.618	-33.473
Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.029	13.158	-871
<b>Veränderung Working Capital</b>	<b>-14.116</b>	<b>-48.460</b>	<b>-34.344</b>
<b>Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>29.940</b>	<b>-2.086</b>	<b>-32.026</b>
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Anlagevermögens	5	0	-5
Einzahlungen aus Abgängen von Vermögenswerten des Finanzanlagevermögens	808	0	-808
Einzahlungen von Fördermitteln	106	0	-106
Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-12.999	-19.559	-6.560
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-1.974	-1.572	+402
Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-28	0	+28
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-14.082</b>	<b>-21.131</b>	<b>-7.049</b>
Auszahlungen aus dem Erwerb eigener Aktien	-3.388	-2.213	+1.174
Einzahlungen aus dem Verkauf eigener Aktien	3.388	1.775	-1.613
Ausschüttungen an die Gesellschafter	-10.900	-10.891	+9
Einzahlungen aus der Aufnahme von Bankdarlehen	0	20.000	+20.000
Auszahlungen für die Tilgung von Bankdarlehen	-6.412	-4.581	+1.830
Abnahme der sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten	-8.330	13.052	+21.382
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-25.642</b>	<b>17.142</b>	<b>+42.783</b>
Wechselkursbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	-26	-30	-4
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	-9.784	-6.075	+3.708
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	17.018	7.208	-9.811
<b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>7.208</b>	<b>1.103</b>	<b>-6.104</b>

**KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG****Konzerneigenkapitalspiegel FRoSTA AG (in kEUR)**

	Sonstige Gewinnrücklagen							
	Gezeichn. Kapital	Eigene Anteile	Kapital-Rücklage	Eigenkapitaldiff. aus Währungsrechnung	Gesetzl. Rücklage	Andere Gewinnrücklagen	Konzernbilanzgewinn	Eigenkapital
<b>Stand am 1. Januar 2021</b>	<b>17.440</b>	<b>0</b>	<b>11.447</b>	<b>-4.375</b>	<b>235</b>	<b>126.030</b>	<b>25.084</b>	<b>175.861</b>
Gezahlte Dividenden							-10.900	-10.900
Erwerb eigener Anteile		-94				-3.294		-3.388
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm		94				3.294		3.388
Einstellung in / Entnahme aus Gewinnrücklagen					0	14.184	-14.184	0
Währungsänderung				-546				-546
Ergebnisänderung								0
Konzernjahresüberschuss							28.634	28.634
<b>Stand am 31. Dezember 2021</b>	<b>17.440</b>	<b>0</b>	<b>11.447</b>	<b>-4.921</b>	<b>235</b>	<b>140.214</b>	<b>28.634</b>	<b>193.049</b>
<b>Stand am 1. Januar 2022</b>	<b>17.440</b>	<b>0</b>	<b>11.447</b>	<b>-4.921</b>	<b>235</b>	<b>140.214</b>	<b>28.634</b>	<b>193.049</b>
Gezahlte Dividenden							-10.891	-10.891
Erwerb eigener Anteile		-77				-2.137		-2.213
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm		61				1.714		1.775
Einstellung in / Entnahme aus Gewinnrücklagen					0	17.743	-17.743	0
Währungsänderung				-769				-769
Ergebnisänderung								0
Konzernjahresüberschuss							24.304	24.304
<b>Stand am 31. Dezember 2022</b>	<b>17.440</b>	<b>-16</b>	<b>11.447</b>	<b>-5.689</b>	<b>235</b>	<b>157.534</b>	<b>24.304</b>	<b>205.255</b>

## ENTWICKLUNG DES KONZERNANLAGEVERMÖGENS 2021/2022

### Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2021 FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffung- und Herstellungskosten					Stand 31.12.2022
	Stand 01.01.2021	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	
<b>I. Immaterielle Vermögenswerte</b>						
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	29.026	-3	1.974	0	700	31.697
	<b>29.026</b>	<b>-3</b>	<b>1.974</b>	<b>0</b>	<b>700</b>	<b>31.697</b>
<b>II. Sachanlagen</b>						
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	101.894	-139	1.496	10	355	103.596
2. Technische Anlagen und Maschinen	213.995	-280	5.366	521	1.786	220.346
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	61.428	-23	3.539	564	1.415	65.795
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	4.347	-10	2.492	0	-4.256	2.573
	<b>381.664</b>	<b>-452</b>	<b>12.893</b>	<b>1.095</b>	<b>-700</b>	<b>392.310</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>						
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	365	0	28	0	0	393
2. Beteiligungen	194	0	0	18	0	176
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	28	0	0	0	0	28
	<b>587</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>597</b>
	<b>411.277</b>	<b>-455</b>	<b>14.895</b>	<b>1.113</b>	<b>0</b>	<b>424.604</b>

### Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2022 FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffung- und Herstellungskosten					Stand 31.12.2022
	Stand 01.01.2022	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	
<b>I. Immaterielle Vermögenswerte</b>						
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	31.697	-7	1.572	44	500	33.718
	<b>31.697</b>	<b>-7</b>	<b>1.572</b>	<b>44</b>	<b>500</b>	<b>33.718</b>
<b>II. Sachanlagen</b>						
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	103.596	-333	1.693	0	281	105.237
2. Technische Anlagen und Maschinen	220.346	-659	10.369	7.023	848	223.881
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	65.795	-85	1.964	393	224	67.505
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.573	-3	5.533	0	-1.853	6.250
	<b>392.310</b>	<b>-1.080</b>	<b>19.559</b>	<b>7.416</b>	<b>-500</b>	<b>402.873</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>						
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	393	0	0	0	0	393
2. Beteiligungen	176	0	0	0	0	176
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	28	0	0	0	0	28
	<b>597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>597</b>
	<b>424.604</b>	<b>-1.087</b>	<b>21.131</b>	<b>7.460</b>	<b>0</b>	<b>437.188</b>

Kumulierte Abschreibungen				Restbuchwerte		
Stand 01.01.2021	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2021	Stand 31.12.2021	Stand 31.12.2020
17.692	-2	2.511	0	20.201	11.496	11.334
<b>17.692</b>	<b>-2</b>	<b>2.511</b>	<b>0</b>	<b>20.201</b>	<b>11.496</b>	<b>11.334</b>

67.616	-48	2.495	10	70.053	33.543	34.278
154.139	-170	10.044	514	163.499	56.847	59.856
45.971	-11	3.396	544	48.812	16.983	15.457
0	0	0	0	0	2.573	4.347
<b>267.726</b>	<b>-229</b>	<b>15.935</b>	<b>1.068</b>	<b>282.364</b>	<b>109.946</b>	<b>113.938</b>

213	0	0	0	213	180	152
176	0	0	0	176	0	18
22	0	0	0	22	6	6
<b>411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>411</b>	<b>186</b>	<b>176</b>
<b>285.829</b>	<b>-231</b>	<b>18.446</b>	<b>1.068</b>	<b>302.976</b>	<b>121.628</b>	<b>125.448</b>

Kumulierte Abschreibungen				Restbuchwerte		
Stand 01.01.2022	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2022	Stand 31.12.2022	Stand 31.12.2021
20.201	-6	3.935	44	24.086	9.632	11.496
<b>20.201</b>	<b>-6</b>	<b>3.935</b>	<b>44</b>	<b>24.086</b>	<b>9.632</b>	<b>11.496</b>

70.053	-127	2.287	0	72.213	33.024	33.543
163.499	-439	10.630	6.989	166.701	57.180	56.847
48.812	-39	3.470	387	51.856	15.649	16.983
0	0	0	0	0	6.250	2.573
<b>282.364</b>	<b>-605</b>	<b>16.387</b>	<b>7.376</b>	<b>290.770</b>	<b>112.103</b>	<b>109.946</b>

213	0	0	0	213	180	180
176	0	0	0	176	0	0
22	0	0	0	22	6	6
<b>411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>411</b>	<b>186</b>	<b>186</b>
<b>302.976</b>	<b>-611</b>	<b>20.322</b>	<b>7.420</b>	<b>315.267</b>	<b>121.921</b>	<b>121.628</b>

# Fang des Tages: Die neuen FRoSTA Veggie Fische!



FRoSTA  
REINHEITS-  
GEBOT

Neu & Vegan

FRoSTA ist für alle da.



# KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022

FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN  
REGISTRIERT IM HANDELSREGISTER DES AMTSGERICHTS BREMEN, REGISTER-NR.: HRB 1100 BHV

Die FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) ist eine an der Frankfurter Wertpapierbörse im Freiverkehr geführte Aktiengesellschaft nach deutschem Recht. Die FRoSTA AG als Mutterunternehmen und ihre Tochtergesellschaften entwickeln, produzieren und vertreiben Tiefkühlkost in Deutschland und im europäischen Ausland. Die Erzeugnisse werden unter den Eigenmarken „FRoSTA“, „Elbtal“ und „TIKO“ sowie als Handelsmarken vertrieben. Der Konzern hat seinen Sitz in 27572 Bremerhaven (Deutschland), Am Lunedeich 116.

Der Konzernabschluss wurde in Euro aufgestellt. Sofern nicht anderweitig angegeben, sind alle Beträge in Tausend Euro (kEUR) ausgewiesen.

## KONSOLIDIERUNG

(2)

### KONSOLIDIERUNGSSTICHTAG

Der Konzernabschlussstichtag (31. Dezember) entspricht dem Stichtag des Jahresabschlusses des Mutterunternehmens und aller einbezogenen Gesellschaften.

## (1) GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG

Der Konzernabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) zum 31. Dezember 2022 wurde nach den für Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) und unter Beachtung ergänzender Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt.

Der Konzernabschluss wurde unter der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt. Zu allen Posten des Abschlusses werden Vergleichszahlen des Vorjahres angegeben.

Die Abschlüsse der FRoSTA AG und ihrer Tochterunternehmen werden unter Beachtung der einheitlich für den Konzern geltenden Ansatz- und Bewertungsmethoden in den Konzernabschluss einbezogen.

Die Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung ist nach dem Gesamtkostenverfahren gegliedert.

### KONSOLIDIERUNGSGRUNDSÄTZE

Die Abschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen werden nach einheitlichen Rechnungslegungsgrundsätzen erstellt. Soweit Abschlüsse von Gesellschaften des Konsolidierungskreises von den einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden abweichen, erfolgen die Anpassungen in einer Handelsbilanz II.

Bei erstmaliger Konsolidierung von Tochterunternehmen werden die Anschaffungswerte der Beteiligungen dem Konzernanteil am Buchwert des Eigenkapitals der jeweiligen Gesellschaft gegenübergestellt.

Die Differenz zwischen den Anschaffungskosten und dem anteiligen Eigenkapital wird grundsätzlich zunächst entsprechend der Beteiligungsquote des Konzerns den Vermögenswerten und Schulden des Tochterunternehmens zugeordnet, wenn deren beizulegende Zeitwerte von den Buchwerten abweichen. Danach verbleibende Unterschiedsbeträge sind in der Konzernbilanz als Geschäfts- oder Firmenwert zu aktivieren.

Aufwendungen und Erträge sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen konsolidierten Unternehmen werden eliminiert. Zwischengewinne und -verluste aus konzerninternen Transaktionen werden erfolgswirksam eliminiert.

Die Konsolidierungsmethoden wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert beibehalten.

### KONSOLIDIERUNGSKREIS

Alle Tochterunternehmen, die unter der rechtlichen und/oder faktischen Kontrolle der FRoSTA AG stehen, sind in den Konzernabschluss einbezogen. Der Konsolidierungskreis ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert.

### Voll konsolidierte Tochtergesellschaften

Name der Gesellschaft	Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital 2021 (%)	Anteil am Kapital 2022 (%)
Copack Tiefkühlkost-Produktions GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
Copack France S.a.r.l.	Boulogne-Billancourt/Frankreich	100,00	100,00
FRoSTA Tiefkühlkost GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA Foodservice GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA CR s.r.o.	Prag/Tschechische Republik	100,00	100,00
FRoSTA Sp. z o.o.	Bydgoszcz/Polen	100,00	100,00
Tiko Vertriebsgesellschaft mbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA S.r.l.	Rom/Italien	100,00	100,00
Copack S.r.l.	Rom/Italien	100,00	100,00

In den Konzernabschluss wurden im Geschäftsjahr folgende Unternehmen nicht einbezogen, die in ihrer

Gesamtheit für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind:

### Nicht in den Konzernabschluss einbezogene Unternehmen

Name der Gesellschaft	Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital 2021 (%)	Anteil am Kapital 2022 (%)	Eigenkapital (kEUR)	Jahresergebnis 2021 (kEUR)
FRoSTA Romania S.R.L.	Bukarest/Rumänien	100,00	100,00	0	-19
NORDSTERN America Inc.	Seattle/USA	100,00	100,00	<sup>1</sup>	<sup>1</sup>
OOO FRoSTA	Moskau/Russland	100,00	100,00	180	-22
FRoSTA Hungary Kft.	Esztergom/Ungarn	100,00	100,00	91	9
Copack Sp. z o.o.	Bydgoszcz/Polen	100,00	100,00	1	0

<sup>1</sup> Die Gesellschaft ist nicht mehr geschäftstätig, es liegen keine Daten vor.

### (3) ERLÄUTERUNG DER BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

#### GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

Als Umsätze werden nur die aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit des Unternehmens resultierenden Produktverkäufe ausgewiesen. FRoSTA realisiert die Umsätze für Produktverkäufe mit Übergabe an den Spediteur oder alternativ bei Nachweis, dass die Lieferung erfolgt ist und die Gefahren auf den Kunden übergegangen sind.

FRoSTA realisiert ausschließlich Umsatzerlöse aus Festpreisverträgen mit Kunden. Die Umsatzrealisierung erfolgt ausschließlich zeitpunktbezogen. Werbekostenzuschüsse werden aufgrund ihres Abzugs vom vereinbarten Leistungsentgelt durch den Kunden und des Fehlens einer gesonderten Leistungspflicht als Erlösschmälerung ausgewiesen.

Betriebliche Aufwendungen werden mit Inanspruchnahme der Leistung bzw. zum Zeitpunkt ihrer Verursachung ergebniswirksam. Aufwendungen und Erträge des Geschäftsjahrs sind unabhängig von den Zeitpunkten der entsprechenden Zahlungen im Jahresabschluss berücksichtigt. Alle vorhersehbaren Risiken und Verluste, die bis zum Abschlussstichtag entstanden sind, werden berücksichtigt. Gewinne werden nur berücksichtigt, wenn sie am Abschlussstichtag realisiert sind.

Aufwandsbezogene Zuwendungen werden in dem Geschäftsjahr als Ertrag erfasst, in dem die entsprechenden Aufwendungen, die sie kompensieren sollen, angefallen sind.

#### BILANZ

##### IMMATERIELLE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

Die immateriellen Vermögensgegenstände werden im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen bzw. rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungskosten aktiviert und grundsätzlich planmäßig über die voraussichtliche Nutzungsdauer und ggf. außerplanmäßig abgeschrieben.

Ab dem Geschäftsjahr 2021 werden die Markenrechte für La Valle Degli Orti planmäßig über die voraussichtlich verbleibende Nutzungsdauer von 10 Jahren abgeschrieben.

#### SACHANLAGEN

Das Sachanlagevermögen wird im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen und rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich, soweit abnutzbar, nutzungsbedingter planmäßiger linearer und ggf. außerplanmäßiger Abschreibungen angesetzt.

Zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten zählen neben dem Kaufpreis alle direkt zurechenbaren Kosten, um den Vermögenswert zu dem Standort und in den erforderlichen betriebsbereiten Zustand zu bringen.

Die Kosten selbsterstellter Sachanlagen umfassen alle Einzelkosten sowie angemessene Teile der Materialgemeinkosten, der Fertigungsgemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens. Die Gesellschaft nimmt das Wahlrecht nach § 255 Abs. 3 S. 2 HGB nicht in Anspruch und aktiviert keine Fremdkapitalzinsen.

Die planmäßigen Abschreibungen erfolgen konzerneinheitlich über die folgenden wirtschaftlichen Nutzungsdauern.

##### Abschreibungszeitraum von Sachanlagen

	Nutzungsdauer in Jahren
Gebäude	25 – 40
Andere Baulichkeiten	10 – 19
Technische Anlagen und Maschinen	7 – 15
EDV-Ausstattung	3 – 7
Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung	5 – 13

Für voraussichtlich dauerhafte Wertminderungen werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen. Entfallen die Gründe der Wertminderungen in den Folgejahren, so erfolgt eine Zuschreibung bis maximal zur Höhe der fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Geringwertige Anlagegüter mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten bis EUR 800 werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben und ihr Abgang unterstellt.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert.

Investitionszuschüsse sowie Investitionszulagen werden erfasst, wenn hinreichende Sicherheit dafür besteht, dass diese Zuwendungen gewährt und die damit verbundenen Bedingungen erfüllt werden. Sie mindern die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten der geförderten Anlagegegenstände.

Kosten für die Reparatur von Sachanlagen werden grundsätzlich als Aufwand behandelt. Eine Aktivierung erfolgt nur dann, wenn die Kosten zu einer Erweiterung oder wesentlichen Verbesserung des Vermögenswertes führen.

Gewinne oder Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens werden in den sonstigen betrieblichen Erträgen oder Aufwendungen ausgewiesen.

## FINANZANLAGEN

Die Finanzanlagen werden im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen bzw. rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungskosten angesetzt und bei voraussichtlich dauernder Wertminderung mit dem niedrigeren beizulegenden Wert am Abschlussstichtag bewertet.

## AUSSERPLANMÄSSIGE ABSCHREIBUNGEN AUF IMMATERIELLE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE, SACH- UND FINANZANLAGEN

Die FRoSTA AG überprüft die Vermögensgegenstände des Anlagevermögens auf die Notwendigkeit außerplanmäßiger Abschreibungen, sobald Ereignisse oder veränderte Umstände darauf hindeuten, dass dauerhafte Wertminderungen vorliegen.

Bei immateriellen Vermögensgegenständen mit unbestimmter Nutzungsdauer wird ein Wertminderungstest mindestens jährlich und bei Anhaltspunkten einer Wertminderung durchgeführt.

Eine außerplanmäßige Abschreibung wird vorgenommen, falls der beizulegende Wert kleiner ist als der

jeweilige Buchwert des Vermögensgegenstandes. Der beizulegende Wert wird auf Basis der zukünftig erwarteten Zahlungsströme aus der Nutzung des Vermögensgegenstandes mit Hilfe des Discounted-Cashflow-Verfahrens ermittelt. Die außerplanmäßigen Abschreibungen werden sofort erfolgswirksam erfasst.

Bei Wegfall der Gründe für eine außerplanmäßige Abschreibung erfolgt eine Zuschreibung maximal auf die fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Im Geschäftsjahr 2022 ist unsere ERP-Software in die Cloud gegangen. Damit wird sie jetzt als „Software as a Service“ gemietet. Die gekaufte ERP-Software wird daher nicht mehr genutzt mit der Folge, dass der Restbuchwert der gekauften ERP-Software voll abgeschrieben wird. Die Höhe dieser außerordentlichen Abschreibung beträgt im Geschäftsjahr kEUR 846.

## VORRÄTE

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet. Abschreibungen auf den niederen beizulegenden Wert werden vorgenommen, wenn der Marktpreis niedriger ist als die ursprünglichen Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die Anschaffungskosten der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren ergeben sich aus den Einkaufspreisen zuzüglich Anschaffungsnebenkosten, abzüglich Anschaffungspreisminderungen.

In die Herstellungskosten für fertige und unfertige Erzeugnisse werden neben den direkt zurechenbaren Einzelkosten auch angemessene Teile der Fertigungs- und Materialgemeinkosten einbezogen.

Darüber hinaus wird der Werteverzehr des Anlagevermögens, sofern dieser durch die Fertigung veranlasst ist, in den Herstellungskosten berücksichtigt.

Allgemeine Verwaltungskosten sowie Aufwendungen für soziale Einrichtungen des Betriebes, für freiwillige soziale Leistungen und für betriebliche Altersversorgung werden nicht in die Herstellungskosten einbezogen.

Abschläge für verlustfreie Bewertung und für Bestandsrisiken durch überhöhte Lagerdauer oder verminderte

Verwertbarkeit werden vorgenommen. Die Wertberichtigungen zum Stichtag betragen für Fertigerzeugnisse kEUR 898 (2021: kEUR 744) sowie kEUR 1.541 (2021: kEUR 1.743) für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und unfertige Erzeugnisse.

## **FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE**

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögensgegenstände werden mit dem Nennwert angesetzt. Erkennbare Einzelrisiken bei zweifelhaften Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen berücksichtigt. Erstmals wurde im Berichtsjahr auf die Berechnung einer Pauschalwertberichtigung verzichtet. Der Wegfall der Pauschalwertberichtigung führt nicht dazu, dass die Vergleichbarkeit der Zahlen des Berichtsjahres mit den Vorjahren beeinträchtigt ist.

## **LIQUIDE MITTEL**

Die Kassenbestände und die Guthaben bei Kreditinstituten werden jeweils zum Nennwert angesetzt.

## **AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG**

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten betreffen Ausgaben vor dem Abschlussstichtag, die einen Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

## **LATENTE STEUERN**

Die Berechnung der latenten Steuern beruht auf den temporären Differenzen zwischen den Bilanzposten aus handelsrechtlicher und steuerrechtlicher Betrachtungsweise nach § 274 HGB. Das Wahlrecht, nur den passivischen Überhang latenter Steuern zu bilanzieren, wird grundsätzlich in Anspruch genommen. Zur Berechnung werden die zum Bilanzstichtag zukünftig geltenden Steuersätze angewendet.

## **AKTIVER UNTERSCHIEDSBETRAG AUS DER VERMÖGENSVERRECHNUNG**

Die Verpflichtungen aus Altersteilzeit sind durch Rückdeckungsversicherungsansprüche abgesichert. Diese Vermögenswerte sind dem Zugriff aller übrigen Gläubiger

entzogen und dienen ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit. Entsprechend werden sie mit dem Erfüllungsbetrag der abgesicherten Verpflichtung verrechnet. Übersteigt der beizulegende Zeitwert der Vermögensgegenstände (Deckungsvermögen) den Betrag der Verpflichtungen aus Altersteilzeit, werden diese mit dem Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet, sodass sich zum Stichtag kein Aktivüberhang aus der Rückdeckungsversicherung ergibt.

Diese Bewertungsmethode findet im Berichtsjahr erstmalig Anwendung. Im Vorjahr betrug der aktive Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung kEUR 124. Mit dem Erfüllungsbetrag der Verpflichtung aus Altersteilzeit in Höhe von kEUR 285 wurde ein Deckungsvermögen mit dem beizulegenden Zeitwert in Höhe von kEUR 382 (Anschaffungskosten: kEUR 380) verrechnet. Da das Deckungsvermögen pro Altersteilzeitverpflichtung zugeordnet wurde, kam es wegen des Einzelbewertungsgrundsatzes sowohl zu einer Rückstellung für Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von kEUR 27 als auch zu einem Überhang des Vermögens in Höhe von kEUR 124.

Zinserträge aus dem Deckungsvermögen in Höhe von kEUR 2 wurden mit den Zinsaufwendungen aus der Aufzinsung der Altersteilzeitrückstellung in Höhe von kEUR 3 verrechnet.

## **PENSIONSVERPFLICHTUNGEN**

Die Ermittlung der Pensionsverpflichtungen erfolgt nach den Grundsätzen der Projected-Unit-Credit-Methode. Der Rückstellungsbetrag ist definiert als der versicherungsmathematische Barwert der Pensionsverpflichtung, der von den Mitarbeitern bis zu diesem Zeitpunkt gemäß Rentenformel und Unverfallbarkeitsregelung aufgrund ihrer in der Vergangenheit abgeleiteten Dienstzeiten verdient worden ist. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die Richttafeln 2018 G von Klaus Heubeck in der Fassung vom Oktober 2018 (Heubeck Richttafeln 2018 G) verwendet. Als Abzinsungsbetrag wird der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen 10 Jahre in Höhe von 1,78 % p.a. angesetzt, der sich bei einer pauschal angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren ergibt. Als Gehaltstrend werden 2 % und als Rententrend 1,0 % p.a. angesetzt. Für

die Berücksichtigung der Fluktuation werden alters- und geschlechtsabhängige branchenindividuelle Fluktuationswahrscheinlichkeiten angesetzt.

Der Wertansatz gemäß § 253 Abs. 2 unter Verwendung des 10-Jahres-Durchschnittszinssatzes in Höhe von 1,78 % (2021: 1,87 %) beträgt im Geschäftsjahr kEUR 1.105 (2021: kEUR 975).

Unter Verwendung des 7-Jahres-Durchschnittszinssatzes gemäß § 253 Abs. 6 in Höhe von 1,44 % (2021: 1,35 %) hätte sich im Geschäftsjahr ein Wertansatz in Höhe von kEUR 1.107 (2021: kEUR 978) ergeben.

Aus der Abzinsung mit dem durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen 10 Jahre ergibt sich im Vergleich zur Abzinsung mit dem durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen 7 Jahre ein gemäß § 253 Abs. 6 HGB ausschüttungsgesperrter Unterschiedsbetrag in Höhe von kEUR 2 (2021: kEUR 3).

## SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die sonstigen Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren rechtlichen und faktischen Verpflichtungen des Konzerns gegenüber Dritten, deren Erfüllung wahrscheinlich ist und deren Höhe zuverlässig eingeschätzt werden kann. Die Rückstellungen werden in Höhe des aufgrund vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrages passiviert. Bei Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden künftige Preis- und Kostensteigerungen in Höhe der allgemeinen Inflationsrate berücksichtigt und eine Abzinsung auf den Bilanzstichtag vorgenommen. Als Abzinsungssatz werden die den Restlaufzeiten der Rückstellungen entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssätze der vergangenen 7 Geschäftsjahre verwendet, wie sie von der Deutschen Bundesbank gemäß Rückstellungsabzinsungsverordnung monatlich ermittelt und bekannt gegeben werden.

Zu den langfristig fälligen Leistungen an Arbeitnehmer zählen die Jubiläumsgelder und Altersteilzeitverpflichtungen. Die Bewertung der Jubiläumsleistungen erfolgt nach den Grundsätzen der Projected-Unit-Credit-Methode (PUC-Methode). Der Rückstellungsbetrag gemäß der PUC-Methode ist definiert als der versicherungsmathematische Barwert der bis zum Stichtag

zeitanteilig erdienten Jubiläumsleistungen. Der Rückstellungsbetrag ist unter Einbeziehung von Trendannahmen hinsichtlich der zukünftigen Anwartschaftsentwicklung sowie evtl. Fluktuationswahrscheinlichkeiten zu ermitteln. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Der Erfüllungsbetrag der Jubiläumsrückstellungen beträgt unter Berücksichtigung eines Rechnungszinssatzes von 1,44 % p.a. und eines Gehaltstrends von 2,00 % p.a. zum 31.12.2022 kEUR 3.265.

Rückstellungen zur Altersteilzeit umfassen Aufwendungen für Lohn- und Gehaltszahlungen an Mitarbeitende in der Freistellungsphase sowie Aufstockungsleistungen. In die Rückstellungen werden im laufenden Geschäftsjahr potenzielle Anspruchsberechtigte einbezogen. Die Bewertung erfolgt nach den Regelungen der IDW-Stellungnahme IDW-RS HFA 3 vom 19.06.2013.

Sofern biometrische Einflussfaktoren zu berücksichtigen sind, werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Folgende weitere Annahmen liegen der Bewertung zugrunde:

Rechnungszinssatz p.a.: 1,44 %

Gehaltstrend p.a.: 2,00 %

Die Verpflichtungen aus Altersteilzeit sind durch Rückdeckungsversicherungsansprüche abgesichert. Da der beizulegende Zeitwert der Vermögensgegenstände (Deckungsvermögen) den Betrag der Verpflichtungen aus Altersteilzeit übersteigt, werden diese mit dem Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet und somit keine Rückstellung aus Altersteilzeitverpflichtungen ausgewiesen. Diese Bewertungsmethode findet im Berichtsjahr erstmalig Anwendung.

Im Vorjahr betrug der Erfüllungsbetrag der Altersteilzeitrückstellungen kEUR 285. Er wurde mit den Vermögensgegenständen im Wert von kEUR 382 verrechnet, die ausschließlich der Sicherung der Altersteilzeitverpflichtungen dienen (Deckungsvermögen). Die Anschaffungskosten des Deckungsvermögens betragen kEUR 380. Da das Planvermögen in Höhe von kEUR 382 pro Altersteilzeitverpflichtung zugeordnet wurde, kam es wegen des Einzelbewertungsgrundsatzes sowohl zu einem Überhang in Höhe

von kEUR 124 als auch zu einer Rückstellung für Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von kEUR 27.

Im Jahr 2022 sind keine Erträge aus Deckungsvermögen angefallen. Eine Verrechnung mit Aufwendungen war daher nicht vorzunehmen. Im Vorjahr wurden Erträge aus Deckungsvermögen in Höhe von kEUR 2 mit Zinsaufwendungen aus der Altersteilzeitverpflichtung in Höhe von kEUR 3 verrechnet.

Rückstellungen für Restrukturierungen werden nur berücksichtigt, sofern zum Bilanzstichtag eine hinreichende Konkretisierung der beabsichtigten Maßnahmen erfolgt ist und diese Maßnahmen kommuniziert worden sind.

## VERBINDLICHKEITEN

Verbindlichkeiten werden mit ihrem Erfüllungsbetrag am Bilanzstichtag angesetzt.

## DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

An derivativen Finanzinstrumenten werden aktuell nur Devisentermingeschäfte genutzt. Diese werden nur mit bonitätsmäßig einwandfreien Banken abgeschlossen. Der

Einsatz dieser Geschäfte erfolgt strikt nach Maßgabe einer FROSTA internen Verfahrensanweisung und unterliegt strengen internen Kontrollen. Diese Geschäfte werden nur zur Absicherung des operativen Geschäfts und der damit verbundenen Finanzierungsvorgänge abgeschlossen. Abgesichert werden im Wesentlichen USD-Bedarfe, die sich dadurch ergeben, dass FROSTA einen Teil seiner benötigten Rohwaren in dieser Währung einkauft, ohne dass USD-Einnahmen dem gegenüberstehen.

Die Zinssicherungsinstrumente werden nach Bedarf zur Absicherung mittelfristiger und langfristiger variabler Finanzierungen genutzt.

Die Bilanzierung der derivativen Finanzinstrumente erfolgt bei Abschluss mit ihren Anschaffungskosten. Zu späteren Zeitpunkten werden sie zu ihren beizulegenden Zeitwerten angesetzt. Die Ermittlung der Zeitwerte wird von den Banken vorgenommen und erfolgt anhand von Marktnotierungen.

Alle derivativen Finanzinstrumente werden als eigenständige Derivate behandelt, d. h., alle entstehenden Gewinne und Verluste, die sich aus der Entwicklung der Zeitwerte ergeben, werden sofort ergebniswirksam berücksichtigt.

### Umfang und Marktwert der Derivate (in kEUR)

Finanzinstrument	Art	31.12.2021		31.12.2022	
		Nennbetrag	Zeitwert	Nennbetrag	Zeitwert
Devisentermingeschäfte	Kauf kUSD	19.926	-66	41.742	-1.270

Der Marktwert entspricht dem Betrag, der zum Stichtag bei der unterstellten Auflösung der Sicherungsgeschäfte zu bezahlen oder zu bekommen wäre. Da es sich bei den Sicherungsgeschäften zum Zeitpunkt der Anschaffung um Geschäfte handelt, die zu marktüblichen Konditionen abgeschlossen wurden, wird der Zeitwert anhand von Marktnotierungen ermittelt. Es wird kein Hedge Accounting angewendet.

Der positive Marktwert der Finanzinstrumente wird unter den sonstigen Vermögenswerten und der negative

Marktwert unter sonstigen Rückstellungen gezeigt. Da die zugrunde liegenden Kontrakte mit bonitätsmäßig einwandfreien Banken abgeschlossen wurden, existieren keine Kreditrisiken für diese Finanzinstrumente.

## WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Der Konzernabschluss wird in Euro, der Darstellungswährung des Konzerns, aufgestellt. Jedes Unternehmen innerhalb des Konzerns legt seine eigene funktionale Währung fest. Die im Abschluss des jeweiligen Unternehmens

enthaltenen Posten werden unter Verwendung dieser funktionalen Währung bewertet. Fremdwährungstransaktionen werden zunächst zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles gültigen Kassakurs in die funktionale Währung umgerechnet.

Am Bilanzstichtag werden Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und gegenüber verbundenen Unternehmen mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr in fremder Währung grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs bewertet. Sowohl unrealisierte Gewinne als auch Verluste werden bilanziert. Die Bilanzierung von derivativen Finanzinstrumenten erfolgt dagegen imparitätisch, das heißt, für negative Werte werden Rückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht abgesetzt.

Am Bilanzstichtag werden die Vermögenswerte und Schulden der ausländischen Tochterunternehmen zum geltenden Währungskurs in Euro umgerechnet. Die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen erfolgt zu monatlichen Durchschnittskursen, da dies aufgrund geringer Kursschwankungen im Berichtszeitraum eine angemessene Annäherung an die Umrechnungskurse an den Tagen der Geschäftsvorfälle darstellt. Die hieraus resultierenden Währungsdifferenzen werden erfolgsneutral als Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung erfasst.

Währungsumrechnungsdifferenzen bei der Schuldenkonsolidierung und der Zwischenergebniseliminierung werden erfolgsneutral gesondert in dem Posten „Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung“ im Konzerneigenkapital erfasst.

Die folgenden Wechselkurse wurden bei der Erstellung der Konzern-Bilanz und Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung berücksichtigt (Gegenwert für EUR 1).

#### Entwicklung wesentlicher Wechselkurse

	Durchschnittskurs		Stichtagskurs 31.12.	
	2021	2022	2021	2022
Polnischer Zloty	4,5837	4,6872	4,5944	4,6858
Tschech. Krone	25,7417	24,5646	24,81	24,144

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-BILANZ

(4)

### ANLAGEVERMÖGEN

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens sowie die Entwicklung der Abschreibungen im Geschäftsjahr können aus dem Konzernanhang als Anlage beigefügten Anlagenspiegel entnommen werden.

Der Anteil der ausländischen Tochterunternehmen am Restbuchwert der immateriellen Vermögensgegenstände zum 31. Dezember 2022 beträgt kEUR 589 (2021: kEUR 613).

Der Anteil der Sachanlagen am Restbuchwert zum 31. Dezember 2022, die außerhalb von Deutschland und im Wesentlichen in Polen gelegen sind, beträgt kEUR 25.369 (2021: kEUR 24.375).

Im Geschäftsjahr mindern erhaltene Investitionszuschüsse sowie Investitionszulagen die Restbuchwerte um kEUR 1.231 (2021: kEUR 1.291).

Die Auflösung der Investitionszulagen und -zuschüsse von kEUR 93 (2021: kEUR 120) mindert direkt die Bruttoabschreibungen.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert in Höhe von kEUR 871 (2021: kEUR 871).

Im Berichtsjahr wurden keine Fremdkapitalkosten aktiviert.

### VORRÄTE

Die in der Bilanz ausgewiesenen Vorräte setzen sich wie folgt zusammen:

Vorräte (in kEUR)	31.12.2021		31.12.2022	
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	52.401	93.008		
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	24.855	23.049		
Fertige Erzeugnisse und Waren	42.770	51.676		
<b>Vorräte</b>	<b>120.026</b>	<b>167.733</b>		

## FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

### Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (in kEUR)

	31.12.2022	davon Restlaufzeit mehr als 1 Jahr
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (im Vorjahr)	80.675 (66.676)	0 (0)
Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (im Vorjahr)	9.309 (8.644)	0 (193)
<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (im Vorjahr)</b>	<b>89.984 (75.320)</b>	<b>0 (193)</b>

## AKTIVE LATENTE STEUERN / PASSIVE LATENTE STEUERN

Nach § 274 Abs. 1 HGB sind latente Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten

zu bilden. Die latenten Steuern ergeben sich unter Anwendung eines für das Geschäftsjahr geltenden kombinierten Steuersatzes aus Körperschaftsteuer zzgl. Solidaritätszuschlag und Gewerbesteuer von 30,66% (2021: 30,66%). Die Posten nach § 306 HGB werden mit den Posten nach § 274 HGB zusammengefasst.

### Aktive und passive latente Steuern (in kEUR)

	31.12.2021		31.12.2022	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Immaterielle Vermögensgegenstände	5	1.541	5	1.490
Sachanlagevermögen	347	337	411	1.502
Vorräte	22	0	16	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	26	0	5	0
Rückstellungen für Pensionen	207	0	6	0
Sonstige Rückstellungen	484	0	1.935	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0	11	0	62
Übrige Verbindlichkeiten	568	0	202	0
<b>Summe</b>	<b>1.659</b>	<b>1.889</b>	<b>2.580</b>	<b>3.054</b>
Saldierung	-1.659	-1.659	-2.580	-2.580
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>230</b>	<b>0</b>	<b>474</b>

Eine sich rechnerisch ergebende Steuerentlastung wird nach dem Wahlrecht des § 274 HGB nicht aktiviert.

## EIGENKAPITAL

Die Veränderung des Konzerneigenkapitals ist in der Eigenkapitalveränderungsrechnung dargestellt.

Es wird eine Eigenkapitalquote angestrebt, die dem Unternehmen die wirtschaftliche Unabhängigkeit sichert. Die Erreichung soll durch Eigenfinanzierung erfolgen.

Das gezeichnete Kapital der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 beträgt EUR 17.440.250,88. Es ist eingeteilt in 6.812.598 auf den Inhaber lautende Stückaktien mit einem rechnerischen Wert von je EUR 2,56.

Gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 27. April 2022 wurde aus dem ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von EUR 42.014.445,65 ein Betrag in Höhe von EUR 31.123.695,25 in andere Gewinnrücklagen eingestellt. Die Gewinnrücklagen umfassen die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden.

Mit dem Eigenkapital verrechnet wurden 6.133 eigene Inhabersstückaktien der AG mit einem Nominalwert von EUR 15.700,48 beziehungsweise 0,09 % des Stammkapitals. Der den Nennbetrag übersteigende Anteil der Anschaffungskosten in Höhe von EUR 422.574,32 wird im Zuge einer Kürzung in den Gewinnrücklagen dargestellt.

Diese 6.133 eigenen Inhabersstückaktien resultieren aus folgenden An- und Verkaufsvorgängen: Im Rahmen eines Aktienrückkaufs im Zeitraum zwischen dem 07. Februar 2022 und dem 28. Juli 2022 hat die FROSTA AG 30.000 Stück eigene Aktien zurückgekauft. Dies entspricht einem Betrag von nominal EUR 76.800,00 beziehungsweise 0,44 % des Grundkapitals. Hierfür wurden EUR 2.213.313,60 aufgewendet; dies entspricht einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von EUR 73,78 je Aktie.

Danach hat die FROSTA AG im Rahmen eines Belegschaftsaktienprogramms 19.746 eigene Inhabersstückaktien veräußert. Dies entspricht einem Nominalbetrag von EUR 50.549,76 beziehungsweise 0,29 % des am 31. Dezember 2022 maßgeblichen Grundkapitals. Hierfür wurden insgesamt EUR 419.765,40 vereinnahmt, die die FROSTA AG zur freien Verwendung erhalten hat. Im Rahmen eines Tantiememodells hat die Gesellschaft an Mitarbeitende der ersten Führungsebene unterhalb des Vorstands 4.121 Aktien ausgegeben.

Die Aktienrückkäufe wurden auf Basis der im Vorjahr getätigten Veräußerungen im Rahmen der aktienbasierten Vergütungen und des Belegschaftsaktienprogramms ermittelt. Da im Geschäftsjahr 2022 weniger Aktien im Rahmen des Belegschaftsaktienprogramms veräußert wurden, hat sich die Anzahl der eigenen Inhabersstückaktien auf 6.133 erhöht. Den eigenen Inhabersstückaktien stehen nach § 71b Aktiengesetz keine Rechte zu.

Zusätzlich besteht ein noch nicht ausgenutztes, bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 1.000.000,00 zur Ausgabe von Aktien an Mitarbeitende der Gesellschaft oder der mit ihr verbundenen Unternehmen sowie ein bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 5.000.000,00 zur Kapitalerhöhung gegen Geldeinlagen.

## SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die sonstigen Rückstellungen setzen sich wie folgt zusammen:

<b>Sonstige Rückstellungen (in kEUR)</b>	<b>31.12.2022</b>
Rückstellung für Jubiläumszuwendungen	3.265
Rückstellung für Restrukturierung	1.063
Rückstellung für Tantieme	3.718
Rückstellung für Resturlaub	1.780
Rückstellung für Gleitzeit, Jahresarbeitszeit und Schichtfreizeit	2.212
Rückstellung für Gewinnbeteiligung	527
Rückstellung für ausstehende Rechnungen	5.602
Rückstellung für Zahlungsdifferenzen	723
Rückstellung für Verpflichtungen aus umsatzabhängigen Konditionsvereinbarungen	20.451
Rückstellung für Inkassoprovisionen	1.772
Rückstellung für Steuerberatung	204
Rückstellung für Jahresabschlusskosten	155
Rückstellung für Aufsichtsratsvergütung	144
Rückstellung für drohende Verluste aus Ein- und Verkaufskontrakten	130
Übrige Rückstellungen	1.910
<b>Summe</b>	<b>43.656</b>

## VERBINDLICHKEITEN

### Verbindlichkeiten (in kEUR)

	Gesamtbetrag	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis zu 1 Jahr	mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	42.520	21.892	20.628	6.433
(im Vorjahr)	(14.049)	(7.530)	6.519)	(0)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	78.052	78.052	0	0
(im Vorjahr)	(64.894)	(64.894)	(0)	(0)
Übrige Verbindlichkeiten	7.694	7.694	0	0
(im Vorjahr)	(8.569)	(8.569)	(0)	(0)

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind durch Grundpfandrechte in Höhe von kEUR 2.292 (2021: kEUR 3.594) besichert.

Für die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen handelsübliche Eigentumsvorbehalte.

## (5) ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

### UMSATZERLÖSE

Die Umsatzerlöse betreffen den Verkauf von Waren und setzen sich wie folgt zusammen:

#### Umsatzerlöse nach Regionen (in kEUR)

	2021	2022	Veränderung %
Inland	310.588	349.060	2,4
Ausland	216.613	230.017	6,2
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>527.201</b>	<b>579.077</b>	<b>9,8</b>

#### Umsatzerlöse nach Produktgruppen (in kEUR)

	2021	2022	Veränderung %
Fisch	243.870	272.501	11,7
Gemüse und Obst	136.833	133.717	-2,3
Fertiggerichte und übrige Produkte	146.498	172.859	18,0
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>527.201</b>	<b>579.077</b>	<b>9,8</b>

### ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN VON AUSSERGEWÖHNLICHER GRÖSSEN-ORDNUNG ODER BEDEUTUNG

Im abgelaufenen Geschäftsjahr sind Aufwendungen von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung nicht angefallen.

### SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE

In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind periodenfremde Erträge in Höhe von kEUR 1.581 (2021: kEUR 1.750) sowie Erträge aus der Währungsumrechnung in Höhe von kEUR 8.019 (2021: kEUR 3.741) enthalten. Die periodenfremden Erträge resultieren im Wesentlichen aus der Auflösung von Personalrückstellungen und sonstigen Rückstellungen.

### PERSONALAUFWAND

#### Personalaufwand (in kEUR)

	2021	2022
Löhne und Gehälter	64.394	63.044
Soziale Abgaben	12.682	12.504
Aufwendungen für Altersversorgung	12	10
Aufwendungen für anteilsbasierte Vergütungen	1.912	1.054
<b>Personalaufwand</b>	<b>79.000</b>	<b>76.612</b>

Der in den Pensionsaufwendungen enthaltene Zinsanteil wird im Finanzergebnis ausgewiesen.

## SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind periodenfremde Aufwendungen in Höhe von kEUR 1.436 (2021: kEUR 808) sowie Aufwendungen aus der Währungsumrechnung in Höhe von kEUR 5.650 (2021: kEUR 2.949) enthalten. Die periodenfremden Aufwendungen stammen im Wesentlichen aus Tantiemeansprüchen der Mitarbeitenden aus dem Vorjahr und der Wertberichtigung von Versicherungsansprüchen für Schadenfälle aus Vorjahren.

## ZINSEN UND ÄHNLICHE AUFWENDUNGEN

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung von Pensions- und Jubiläumsrückstellungen belaufen sich im Geschäftsjahr auf kEUR 36 (2021: kEUR 43). Im Jahr 2022 sind keine Erträge aus Deckungsvermögen angefallen. Eine Verrechnung mit Aufwendungen war daher nicht vorzunehmen. Im Vorjahr wurden Erträge aus Deckungsvermögen in Höhe von kEUR 2 mit Zinsaufwendungen aus der Altersteilzeitverpflichtung in Höhe von kEUR 3 verrechnet

## STEUERN VOM EINKOMMEN UND VOM ERTRAG UND LATENTE STEUERN

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag setzen sich aus Gewerbe- und Körperschaftsteuer, Solidaritätszuschlag und den jeweiligen ausländischen Steuern zusammen.

<b>Steueraufwand nach Herkunft (in kEUR)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Laufende Steuern Inland	5.099	6.941
Laufende Steuern Ausland	3.930	3.644
<b>Laufende Steuern Geschäftsjahr</b>	<b>9.029</b>	<b>10.585</b>
Steuern für Vorjahre	-137	-1.666
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>8.892</b>	<b>8.919</b>
Latente Steuern Inland	1.543	603
Latente Steuern Ausland	-1.313	-332
<b>Latente Steuern</b>	<b>230</b>	<b>271</b>
<b>Steueraufwand</b>	<b>9.122</b>	<b>9.190</b>

## FINANZMITTEL

Der Finanzmittelfonds besteht aus den liquiden Mitteln des Konzerns.

## SONSTIGE ANGABEN

(6)

### ANGABEN ZU DEN ORGANEN

Während des Geschäftsjahres wurden die Geschäfte des Unternehmens durch folgende Personen geführt:

- Felix Ahlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstandsvorsitzender
- Hinnerk Ehlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstand Marketing, Vertrieb & Personal
- Maik Busse, Kaufmann, Bremerhaven, Vorstand Finanzen, Controlling, IT, SCM & Operations

Während des Geschäftsjahres waren folgende Personen Mitglieder des Aufsichtsrats:

- Volker Kuhn, Kaufmann, Genf, Aufsichtsratsvorsitzender, President Hygiene, Reckitt Benckiser
- Dirk Ahlers, Kaufmann, Hamburg, stellvertretender Vorsitzender, ehemaliger Vorstand der Gesellschaft
- Torsten Richter, Lommatzsch, Mitarbeiter der FRoSTA AG

### GESAMTBESÜZE FÜR ORGANMITGLIEDER (§ 314 ABS. 1 NR. 6 HGB)

Die Mitglieder des Vorstands erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung
- einer variablen Vergütung zum Kauf von FRoSTA Aktien
- einer variablen Vergütung in Abhängigkeit vom Konzernjahresüberschuss vor Steuern
- einer langfristigen Tantiemekomponente, die sich an dem 3-Jahres-Durchschnitt der Kapitalverzinsung (Return on Investment/ROI) der FRoSTA AG orientiert.

Die Gesamtbezüge des Vorstands bei der FRoSTA AG betragen im Geschäftsjahr kEUR 2.555 (2021: kEUR 2.802). Davon betrafen fixe Bezüge kEUR 807 (2021: kEUR 807) und variable Vergütungen kEUR 1.748 (2021: kEUR 1.995).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung, die einmal jährlich ausgezahlt wird
- einer Erfolgsprämie, die von der Höhe des Gewinns je Aktie abhängig ist und ebenfalls einmal jährlich ausgezahlt wird.

Die Vergütungen an den Aufsichtsrat betragen kEUR 144 (2021: kEUR 150), davon variable Bezüge in Höhe von kEUR 54 (2021: kEUR 60) und fixe Bezüge in Höhe von kEUR 90 (2021: kEUR 90).

## ANZAHL DER MITARBEITENDEN

<b>Anzahl der Mitarbeitenden (Jahresdurchschnitt)</b>		
	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Gewerbliche	1.145	1.111
Angestellte	587	581
davon Trainees	5	5
<b>Beschäftigtenzahl nach § 314 Abs. 1 Nr. 4 HGB</b>	<b>1.732</b>	<b>1.692</b>
Auszubildende	25	20
<b>Anzahl der Mitarbeitenden</b>	<b>1.757</b>	<b>1.712</b>

## SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

Nicht in der Bilanz ausgewiesene sonstige finanzielle Verpflichtungen bestehen wie folgt:

<b>Sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)</b>		
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>
Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen	1.356	1.565
Verpflichtungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	4.259	4.693
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	6.744	11.576
Konsignationsvereinbarungen	2.829	2.276
<b>Sonstige finanzielle Verpflichtungen</b>	<b>15.188</b>	<b>20.110</b>

Die Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen betreffen überwiegend Leasinggeschäfte über PKW und Flurförderzeuge und werden ausschließlich über Operating-Leasing-Verträge abgewickelt. Die Verpflichtungen aus laufenden Mietverträgen betreffen die Mieten für Büroräume, Software und Kommunikationssysteme.

Am Bilanzstichtag bestehen folgende Fälligkeiten für die sonstigen finanziellen Verpflichtungen:

### Fälligkeiten für sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)

	<b>&lt; 1 Jahr</b>	<b>1-5 Jahre</b>	<b>&gt; 5 Jahre</b>
Künftige Zahlungen aus laufenden Leasingverträgen	794	766	5
Künftige Zahlungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	3.400	1.290	2
<b>Summe</b>	<b>4.194</b>	<b>2.056</b>	<b>7</b>

Die Gesamtaufwendungen aus den Leasing- und Mietverträgen betragen im Geschäftsjahr kEUR 5.110 (2021: kEUR 4.632).

## HAFTUNGSVERHÄLTNISSE

Haftungsverhältnisse bestehen aus Sicht des FRoSTA Konzerns nicht.

## GESCHÄFTE MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN

Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen zu nicht marktüblichen Konditionen lagen im Geschäftsjahr nicht vor.

## HONORAR DES KONZERNABSCHLUSSPRÜFERS

### Honorar des Abschlussprüfers (in kEUR)

Abschlussprüfungsleistungen	101
Andere Bestätigungsleistungen	14
<b>Summe</b>	<b>115</b>

## EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Besondere Sachverhalte nach dem Bilanzstichtag mit wesentlicher Wirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zum 31. Dezember 2022 haben sich nicht ergeben.

## ERGEBNISVERWENDUNG DER MUTTERGESELLSCHAFT

Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten eigenen Inhaberstückaktien in Höhe von 6.133 ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.806.465.

Wir werden der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem zum 31. Dezember 2022 ausgewiesenen Jahresüberschuss von EUR 12.412.239,95 eine Dividende in Höhe von EUR 1,60 je Aktie entsprechend einer Dividendensumme von EUR 10.890.344,00 zu zahlen und den verbleibenden Betrag in Höhe von EUR 1.521.895,95 in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Bremerhaven, 15. Februar 2023

Der Vorstand



Felix Ahlers



Maik Busse



Hinnerk Ehlers

## BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT,  
BREMERHAVEN

### PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben den Konzernabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft, Bremerhaven, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) — bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2022, der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung, dem Konzerneigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2022 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden — geprüft.

Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der FRoSTA Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2022 geprüft.

Die unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2022 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2022 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

## GRUNDLAGE FÜR DIE PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt.

Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES KONZERNABSCHLUSSES UND DES KONZERNLAGEBERICHTS“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben.

Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

## SONSTIGE INFORMATIONEN

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich.

Die sonstigen Informationen umfassen die Konzernklärung zur Unternehmensführung nach § 315d HGB und die nichtfinanzielle Konzernklärung nach § 315b HGB sowie den Querverweis auf den auf der Website der Konzernmuttergesellschaft ([www.frosta-ag.com](http://www.frosta-ag.com)) veröffentlichten Nachhaltigkeitsbericht.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Konzernabschlussprüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, Konzernlagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

## VERANTWORTUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER UND DES AUFSICHTSRATS FÜR DEN KONZERNABSCHLUSS UND DEN KONZERNLAGEBERICHT

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung,

Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

## VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES KONZERNABSCHLUSSES UND DES KONZERNLAGEBERICHTS

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht, aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als das Risiko, dass aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Konzernabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten

Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bremen, 15. Februar 2023

BDO AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Zypress  
Wirtschaftsprüfer

gez. Renken  
Wirtschaftsprüfer



# LAGEBERICHT FRoSTA AG 2022

## ÜBERBLICK

<b>GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG</b>	<b>54</b>
GESCHÄFTSMODELL	54
ZWEIGNIEDERLASSUNGEN	54
STEUERUNGSSYSTEM	54
<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>	<b>55</b>
RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE	55
GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE	55
MITARBEITENDE & ORGANISATION	56
ERGEBNISVERWENDUNG	57
DIE FRoSTA AKTIE	57
<b>NACHHALTIGKEIT, UMWELT &amp; SOZIALE VERANTWORTUNG</b>	<b>58</b>
<b>CHANCEN- &amp; RISIKOBERICHT</b>	<b>58</b>
INTERNES KONTROLLSYSTEM	58
RISIKOMANAGEMENT	58
<b>PROGNOSEBERICHT</b>	<b>62</b>

# LAGEBERICHT DER FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2022

## GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG

### GESCHÄFTSMODELL

Die 1.051 Mitarbeitenden der FRoSTA AG produzieren schockgefrostete Produkte in unseren drei Werken in Deutschland. Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühlfisch, -gemüse sowie Tiefkühlgerichten in Deutschland und Österreich erfolgreich tätig. Mit unserem Reinheitsgebot verzichten wir seit 2003 bei der Herstellung aller Markenprodukte grundsätzlich auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren und Emulgatoren. FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben den Klassikern wie Bami Goreng, Hühnerfrikassee und Paella sowohl vegetarische und vegane Gerichte als auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter an. Seit April 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet, seit Herbst 2015 auch auf den Produktverpackungen. Seit Herbst 2020 wird auch eine pflanzliche Alternative zu Fisch angeboten.

Die FRoSTA AG entwickelt und produziert außerdem hochwertige Handelsmarken für den Lebensmitteleinzel- und -großhandel. Dafür werden in erster Linie die Marken

unserer Handelspartner genutzt. Bei Bedarf werden auch die Zweitmarken Tiko (für Fisch und Gerichte) sowie Elbtal (für Gemüse) angeboten. Als Produktionspartner für die Industrie sowie für unsere Out-of-Home Kunden (Belieferung von Gastronomie-Ketten und -Großhandel) werden ebenfalls unterschiedlichste Tiefkühlprodukte hergestellt.

Das Geschäft der FRoSTA AG verteilt sich zu 62 % auf den deutschen Markt und zu 38 % auf das Ausland.

### ZWEIGNIEDERLASSUNGEN

Die Produktion ist über Zweigniederlassungen organisiert:

- FRoSTA AG Werk Bremerhaven
- FRoSTA AG Werk Bobenheim-Roxheim
- FRoSTA AG Werk Lommatzsch

### STEUERUNGSSYSTEM

Die FRoSTA AG steuert den Geschäftsbetrieb über die finanziellen Leistungsindikatoren Umsatz und Jahresergebnis.

## WIRTSCHAFTSBERICHT

### RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE

#### KONJUNKTURELLE SITUATION

Das Geschäftsjahr 2022 war massiv durch die außerordentlichen globalen Rahmenbedingungen geprägt. Pandemie, Ukraine-Krieg, Energiekrise und schließlich ungewohnt hohe Inflationsraten haben die europäische Wirtschaft hart getroffen. Während sich die Wirtschaftsleistung der Eurozone in den ersten Monaten aufgrund des wegfallenden Corona Lockdowns noch positiv entwickelte, wurde für die letzten Monate des Jahres für die meisten Länder in Europa eine Rezession prognostiziert.

#### HERAUSFORDERNDE RAHMENBEDINGUNGEN

Das gesamte Jahr war in einem außerordentlichen Maß von Unsicherheit geprägt. Die Warenversorgung war bereits in der Pandemie problematisch und hat sich mit dem Krieg in der Ukraine noch einmal weiter verschärft. Durch die Abhängigkeit von russischem Gas galt es, parallel die Energieversorgung zu sichern. Hinzu kamen drastisch und sprunghaft steigende Preise für nahezu alle Rohmaterialien, Energien und Dienstleistungen. Das tägliche Geschehen war mehr denn je davon bestimmt, Einsparungsmöglichkeiten zu finden, Alternativlieferanten aufzubauen, Lagerbestände zu schaffen und zu jeder Zeit höchste Transparenz über die jeweilige Kostensituation sowie aktuelle Produktkalkulationen zu haben. Auf dieser Basis war es möglich, uns mit unseren Kunden europaweit mehrfach auf notwendige Abgabepreiserhöhungen zu verständigen.

#### DER MARKT FÜR TIEFKÜHLKOST IM JAHR 2022

Die Umsätze des Einzelhandels im deutschen Tiefkühlkostmarkt für die Warengruppen Fisch, Gemüse und Gerichte haben sich sowohl in der Menge (-8 %) als auch im Wert (-3 %) rückläufig entwickelt. Die Marke FRoSTA wächst in diesem Zeitraum stärker als der Markt mit +3,5 % in der Menge und +8,1 % im Wert (Quelle: Nielsen Deutschland 2022 bis 04.12.2022; Menge = Kilogramm).

Insgesamt sind in allen Kategorien Preiserhöhungen und geringerer Mengenabsatz zu beobachten, während die Marke FRoSTA in Menge und Wert wächst und damit deutlich das Kategorie-Wachstum treibt.

### GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE

#### UMSATZENTWICKLUNG

Der Umsatz der FRoSTA AG konnte im Jahr 2022 um +22,3 % (+103 mEUR) gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden. Ein großer Teil davon (+72 mEUR) resultiert aus Intercompany-Geschäft. Ansonsten hat das Markengeschäft sowohl im Absatz (+6,2 %) als auch im Umsatz (+20,7 %) erneut im Vergleich zum Vorjahr zugelegt. Dagegen hat das Handelsmarken- und Industriegeschäft, auch wegen des wieder normalisierten Konsumverhaltens nach den Corona-Lockdown-Phasen der Vorjahre im Absatz (-14,1 %) und im Umsatz (-6,8 %) verloren. Das Out-of-Home Geschäft mit seinen Gastronomie- und Großhandelskunden konnte hingegen nach den Lockdown-Perioden der Vorjahre ein sehr starkes Absatz- und Umsatzwachstum (+36,1 %/ +51,5 %) erzielen.

#### ERTRAGSENTWICKLUNG

Der Jahresüberschuss von 12,4 mEUR hat mit -71 % sehr stark gegenüber dem Vorjahr verloren. Im Vorjahresergebnis war ein Sondereffekt durch Gewinnausschüttungen der FRoSTA Auslandsgesellschaften in Höhe von 27,3 mEUR enthalten. Ohne diesen Effekt ist der Jahresüberschuss um 11,2 % im Vergleich zum Vorjahr gesunken. Das Jahr 2022 war durch explosionsartige Kostensteigerungen für nahezu alle Rohmaterialien und Energien stark beeinflusst, die nur zeitverzögert weitergegeben werden konnten. Durch den Aufbau von zusätzlichen Beständen zur Überbrückung von Versorgungsrisiken sind die externen Lagerkosten ebenfalls sehr stark angestiegen. Unsere Mitarbeitenden haben in allen Bereichen sehr hart daran gearbeitet, um interne Kosteneinsparungen zu erreichen. Beispielsweise hat ein werksübergreifendes Krisenteam sehr schnell die Unabhängigkeit von der Gasversorgung durch eine alternative Umstellung auf Ölverbrennung realisiert, um so in jedem Fall die Produktion aufrechterhalten zu können. Gleichzeitig wurden viele Maßnahmen zur Senkung

des Energieverbrauchs umgesetzt, um der aktuellen Situation zu begegnen. Trotz dieses schwierigen Umfelds haben wir weiter die Qualität unserer Produkte verbessert und die Werbeausgaben für unser Markengeschäft erneut deutlich im Vergleich zum Vorjahr gesteigert. Die Digitalisierung wurde auch in diesem Geschäftsjahr weiter vorangetrieben. Um dem Thema Cyber-Sicherheit noch besser gerecht zu werden, wurde das SAP-System in ein cloudbasiertes Mietlizenzmodell überführt. Die im Anlagevermögen geführten gekauften SAP-Lizenzen wurden außerordentlich abgeschrieben und belasten das Ergebnis einmalig mit 0,8 mEUR.

## VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION

Im Geschäftsjahr wurden 15,6 mEUR für Investitionen in Qualitätsverbesserung, Effizienzsteigerung, Energieeinsparung, Kapazitätserweiterung und Digitalisierung getätigt. Infolge der herausfordernden Rahmenbedingungen in der Warenversorgung wurden die Vorräte um 36 mEUR (+35 % vs. 2021) stark aufgebaut. Das Forderungsvolumen aus Lieferungen und Leistungen ist nach den signifikanten Abgabepreiserhöhungen ebenfalls stark angestiegen. Diese Effekte konnten zum Teil innerhalb des Working Capital durch die Verlängerung der Zahlungsziele der Lieferanten ausgeglichen werden. Die Finanzierung der erforderlichen Mittel wurde über die Aufnahme von langfristigen Darlehen und über zusätzliche kurzfristige Betriebsmittellinien sichergestellt. Trotz der Aufnahme des zusätzlichen Fremdkapitals bleibt die Eigenkapitalquote auf einem sehr guten Niveau von 50,6 %. Gleichzeitig hat sich das Verhältnis von kurzfristigem Vermögen zu den kurzfristigen Verbindlichkeiten (Current Ratio / Liquidität III) von 164 % im Jahr 2021 auf 158 % im Geschäftsjahr leicht reduziert. Der Konzern war in der Lage, jederzeit alle Zahlungsverpflichtungen zu erfüllen.

## MITARBEITENDE UND ORGANISATION

### BESCHÄFTIGUNGSNIVEAU

Die FRoSTA AG hat 2022 durchschnittlich 1.051 Mitarbeitende beschäftigt. Das sind 37 Mitarbeitende weniger als im Vorjahr. Hauptgrund ist der Wegfall von

Handelsmarken-Produktionsvolumen. Bei der Beendigung der unbefristeten Arbeitsverhältnisse wurde insbesondere älteren Mitarbeitenden die Möglichkeit gegeben, einvernehmlich den Einstieg in den Ruhestand zu finden.

### Anzahl der Beschäftigten im Jahresmittel

	2021	2022	Abw.
<b>Gesamt FRoSTA AG</b>	<b>1.088</b>	<b>1.051</b>	<b>-37</b>
davon unbefristet	972	942	-28
davon befristet	118	109	-9
<b>FRoSTA Administration</b>	<b>251</b>	<b>244</b>	<b>-7</b>
davon Verwaltung	163	160	-3
davon Vertrieb	88	84	-4
<b>FRoSTA Produktionsbetriebe</b>	<b>837</b>	<b>807</b>	<b>-30</b>
davon Bremerhaven	489	487	-2
davon Lommatzsch	193	181	-12
davon Bobenheim-Roxheim	155	139	-16
<b>Gesamt FRoSTA AG</b>	<b>1.088</b>	<b>1.051</b>	<b>-37</b>

## DIVERSITÄT BEI FRoSTA

**49%**  
Angestellten  
Frauenanteil

**34**  
Nationalitäten

Gleichberechtigung von Männern und Frauen ist wichtig. Deshalb streben wir auf allen Ebenen ein ausgewogenes Geschlechterverhältnis an. Um dieses Ziel auch im Aufsichtsrat und Vorstand zu erreichen, wollen wir den Nachwuchs entwickeln. Wir haben im Bereich der Angestellten heute bereits einen Anteil von 49 % Frauen (2021: 47 %) beschäftigt. Die erste Managementebene unter dem Vorstand hat einen Anteil von 30 % (2021: 20%). In der zweiten Ebene unter dem Vorstand sind es 43 % (2021: 33 %).

Wir freuen uns darüber, dass zum Ende des Berichtsjahres Mitarbeitende aus 34 Ländern bei FRoSTA beschäftigt waren. Die Zusammenarbeit mit Menschen

aus unterschiedlichen Kulturen bereichert nicht nur die Rezepturen unserer Gerichte, sondern auch den Arbeitsalltag in allen Abteilungen.

### NEW WORK BEI FRoSTA

Dank der konsequenten Digitalisierung unserer Abläufe haben wir in der Corona Pandemie gelernt, dass wir in der Verwaltung von fast jedem Ort und zu jeder Zeit arbeiten können.

Mit unserer FlexFocus Regelung haben wir ein sehr flexibles Instrument eingeführt, um hybrides Arbeiten auch in der Zukunft bestmöglich zu gewährleisten und Berufs- und Privatleben noch besser miteinander zu verbinden. Wir bieten mobiles Arbeitsequipment und in vielen Bereichen bereits moderne Bürokonzepte an, um für Workshops, kreative, aber auch persönliche Meetings sowie das Netzwerken die besten Rahmenbedingungen zu bieten. Wichtig ist, dass wir das Wir-Gefühl bei der Arbeit aufrechterhalten und uns „live“ zu Themen zusammensetzen, gemeinsam Ideen entwickeln und auch durch spontane Kontakte über den Tellerrand schauen oder zu besonderen Anlässen eine schöne Zeit miteinander erleben.

### GESUNDHEIT BEI FRoSTA

Die Gesundheit unserer Mitarbeitenden ist uns wichtig. Gemeinsam mit unserem Werksarzt haben wir ein Kommunikationsprogramm eingeführt, das jeden Einzelnen – ganz egal wo und wann – erreicht. Mit gezielten Projekten gehen wir direkt an die Arbeitsplätze, um zu verstehen, wie wir den physischen und psychischen Belastungen im Arbeitsalltag besser begegnen können. Über Ergonomie-Coachings, Einführung technischer Hilfen, Schulungsevents und Krankrückkehrgespräche wollen wir das Bewusstsein für gesundes Arbeiten immer weiter verbessern.

### MITARBEITER WERDEN AKTIONÄRE

Wir haben unseren Mitarbeitenden erneut die Möglichkeit gegeben, FRoSTA Aktien, die wir am Markt erworben haben, zu vergünstigten Konditionen zu kaufen. Auch in diesem inflationsgetriebenen Jahr haben 477 Personen (2021: 536, 2020: 450) an unserem

Belegschaftsaktienprogramm teilgenommen. Insgesamt wurden 19.746 Aktienkäufe getätigt, deutlich weniger als im Vorjahr, jedoch immer noch mehr als in den vorherigen Jahren (2021: 32.429, 2020: 19.127). Das auf maximal 50 Aktien limitierte Einstiegsangebot mit einem Ausgabepreis von 19,90 EUR je Aktie wurde mit 18.852 Käufen (2021: 23.309, 2020: 19.127) am stärksten nachgefragt. Das Angebot II (limitiert auf maximal 950 Aktien je nach Betriebszugehörigkeit) zu einem Ausgabepreis von 49,90 EUR je Aktie wurde nur noch bei 894 Käufen gewählt (2021: 9.120, 2020: 6.713). Die weltwirtschaftlichen Rahmenbedingungen und die damit in Zusammenhang stehende Entwicklung an den Börsen haben sicher dazu beigetragen. Die Kosten für das Programm betragen 1.054 kEUR (2021: 1.912 kEUR, 2020: 994 kEUR) und werden im Personalaufwand gezeigt.

Wir sind stolz, dass immer mehr Anteilseignerninnen und -eigner bei FRoSTA arbeiten.

An dieser Stelle möchten wir der gesamten Belegschaft wie auch dem Betriebsrat für das herausragende Engagement herzlich danken.

### ERGEBNISVERWENDUNG

Der Vorstand wird der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende in Höhe von 1,60 EUR je Aktie auszuschütten und den verbleibenden Betrag den Rücklagen zuzuführen. Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten eigenen Inhaberstückaktien in Höhe von 6.133, ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.806.465 und eine Dividendensumme von 10,9 mEUR.

### DIE FRoSTA AKTIE

Die FRoSTA Aktie wird seit März 2017 im Freiverkehr der Börse Frankfurt gehandelt (WKN 606900; ISIN DE0006069008; Nennwert: 2,56 EUR). Weitere Angaben zur FRoSTA Aktie sind im Konzernlagebericht 2022 dargestellt. Zu den Angaben nach § 160 Abs. 1 Nr. 2 AktG verweisen wir auf den Anhang.

## NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG

Wir übernehmen Verantwortung. Bitte lesen Sie unseren aktuellen Corporate Social Responsibility Report unter folgendem Link:

[GESCHÄFTS- UND NACHHALTIGKEITSBERICHTE  
ALS ePAPER – FRoSTA AG \(FRoSTA-AG.COM\)](https://www.frosta-ag.com/als-e-paper)

Im Jahr 2023 wollen wir an unserer Nachhaltigkeitsstrategie arbeiten, um damit die vielen Initiativen und Maßnahmen besser zu bündeln und noch zielorientierter auszurichten.

## CHANCEN- & RISIKOBERICHT

### INTERNES KONTROLLSYSTEM

Das interne Steuerungs- und Überwachungssystem der FRoSTA AG wird durch das Controlling in Zusammenarbeit mit allen Fachabteilungen umgesetzt.

Die wichtigsten finanziellen Leistungsindikatoren sind Umsatzwachstum und Profitabilität. Diese Kennzahlen und die damit verbundenen Treiber werden in täglichen, wöchentlichen und monatlichen Zyklen über Controlling-Berichte aufgearbeitet, analysiert und mit den Fachabteilungen durchgesprochen.

Zielsetzung ist es, kontinuierlich an der Verbesserung der Ergebnisse zu arbeiten und gleichzeitig frühe Gegensteuerungsmaßnahmen für Fehlentwicklungen zu gewährleisten.

Im Rahmen des monatlichen „Sales & Operational-Plan-Cycle“ wird anhand einer rollierenden Planung auf zukünftige Marktveränderungen reagiert.

Die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung wird durch Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch und das einheitliche Berichtssystem in SAP gewährleistet, das in allen relevanten Konzerngesellschaften Gültigkeit hat.

Die Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch regeln auch die materiellen und formellen Anforderungen an die Abschlusserstellung. Dennoch können Risiken beispielsweise beim Abschluss außergewöhnlicher Geschäfte auftreten.

Über interne Audits unserer Qualitätsmanagement-Bauftragten und interne Revisionsprojekte unterstützen wir die Einhaltung bzw. Anpassung unserer Prozesse.

Die Trennung von Ausführungs-, Abrechnungs- und Genehmigungsfunktionen reduziert das Risiko missbräuchlichen Handelns.

### RISIKOMANAGEMENT

Im Rahmen des FRoSTA Risikomanagements soll sichergestellt werden, dass Risiken schnell erkannt und bewertet werden können.

Die Risikomanagement-Verantwortlichen der unterschiedlichen Fachbereiche schätzen die Risiken – auch unter Einbeziehung externer Beratung – laufend neu ein und initiieren geeignete Maßnahmen zur Gegensteuerung.

## QUANTIFIZIERTE RISIKO BEWERTUNG

Risiken sind in den folgenden Tabellen mit Eintrittswahrscheinlichkeiten und möglichem Schadensausmaß bewertet.

### Risiko-Bewertung

Eintrittswahrscheinlichkeit	sehr wahrscheinlich sehr häufig	E	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
	wahrscheinlich häufig	D	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
	möglich gelegentlich	C	mittel	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel
	niedrig selten	B	gering	mittel	mittel	hoch	nicht akzeptabel
	sehr unwahrscheinlich sehr selten	A	gering	gering	mittel	mittel	nicht akzeptabel
			I	II	III	IV	V
			gering	mäßig	hoch	kritisch	existenz- bedrohend
			<b>Schadensausmaß</b>				

### Risiko-Einschätzung

nicht akzeptabel	Die Anpassung/Umsetzung von Maßnahmen zur Risikominimierung ist unvermeidbar und unaufschiebbar.
hoch	Die Anpassung/Umsetzung von Maßnahmen zur Risikominimierung ist umgehend erforderlich.
mittel	Die Anpassung/Umsetzung von Maßnahmen zur Risikominimierung ist (mittelfristig) geboten.
gering	Die bestehenden/getroffenen Maßnahmen zur Risikominimierung sind ausreichend und wirksam, es sind vorerst keine (weiteren) Maßnahmen nötig.

Risiko	Eintrittswahrscheinlichkeit	Schadensausmaß	Risiko
Produkt Risiken	niedrig	mäßig	mittel
Cyber Risiken	möglich	mäßig	mittel
Beschaffungsrisiken	möglich	mäßig	mittel
Energierisiken	niedrig	mäßig	mittel
Währungsrisiken	niedrig	gering	gering
	niedrig	gering	gering
Finanzierungsrisiken	sehr unwahrscheinlich	gering	gering
Rechtliche Risiken	sehr unwahrscheinlich	gering	gering

Im nachfolgenden wird näher auf die einzelnen Risiken und deren Gegensteuerung eingegangen.

## ALLGEMEINE RISIKEN

Unternehmerische Risiken des Marktes werden vom Unternehmen getragen. Hierzu gehören beispielsweise Risiken aus der Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte, die Absatzentwicklung in den Vertriebskanälen und das Qualitätsniveau unserer Produkte.

Alle nicht zu den unmittelbaren Tätigkeitsfeldern des Unternehmens gehörenden Risiken wie beispielsweise Haftpflicht- oder Sachschadenrisiken übertragen wir, soweit es sinnvoll ist, auf Dritte.

Darüber hinaus praktiziert FRoSTA einen Verhaltenskodex für alle Mitarbeitenden, um damit für einen verantwortungsvollen Umgang untereinander, gegenüber Geschäftspartnern, im Zusammenhang mit Daten, aber auch gegenüber unserer Umwelt zu sensibilisieren.

## PRODUKTRISIKEN

Qualität und Produktionssicherheit haben für uns höchste Priorität. Wir sind stets bestrebt, die Lebensmittelsicherheit und unsere Lebensmittelsicherheits-Kultur kontinuierlich zu verbessern. Die Qualität der Rohwaren wird durch Auditierungen unserer Lieferanten vor Ort und Eingangskontrollen in unseren Werken geprüft. Die Qualitätskontrollen können, trotz aller Sorgfalt, keine 100 %ige Sicherheit für die einwandfreie Qualität der Rohwaren garantieren, da die Nachweisgrenzen für Fremdstoffe immer niedriger werden und es sich bei den Kontrollen nur um Stichproben handelt.

Wir kaufen Rohwaren auch aus BSCI (Business Social Compliance Initiative)-Risikoländern. Damit tragen wir auch Verantwortung für die Arbeitsbedingungen bei unseren Lieferanten sowie für die Einhaltung der Menschenrechte. Seit 2020 verpflichten wir daher alle Produzenten aus BSCI-Risikoländern, nach einem international anerkannten Social Standard (SA 8000, SMETA, o. ä.) zertifiziert zu sein.

Aktuell beschäftigen wir uns intensiv mit der Umsetzung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes (LkSG), welches für unsere Unternehmensgröße ab dem 01.01.2024 greifen wird.

Unsere internen Prozesse in der Wertschöpfungskette werden ebenfalls regelmäßig nach IFS (International Food Standard) und BRC (British Retail

Consortium)-Standards zertifiziert. Alle unsere Fabriken haben die Audits im Jahr 2022 auf gehobenem Niveau abgeschlossen.

## CYBER-RISIKEN

„Cyber-Risiken“ begegnen wir über eine moderne IT-Architektur in Verbindung mit regelmäßigen internen und externen Audits und Penetrationstests, um uns immer wieder neu zu hinterfragen.

## BESCHAFFUNGSMARKT

Die Produktion von Tiefkühlkost bedingt den Einsatz einer Vielzahl von nachwachsenden Rohwaren aus über 30 Ländern, deren Beschaffung unterschiedlichsten Schwankungen unterliegen kann. Bei der Versorgung mit Fischrohwaren kommt es beispielsweise durch die zunehmende Nachfrage bei begrenzter Verfügbarkeit immer wieder zu Versorgungsengpässen. Gleiches gilt für klimatisch bedingte Ernteauffälle bei der Beschaffung von Gemüse und Obst. Damit verbunden kann es immer wieder zu deutlichen Veränderungen der Rohwarenpreise kommen, die je nach Wettbewerbs- und Kontraktssituation nicht immer unmittelbar an die Kunden weitergegeben werden können.

Durch die Kooperation mit strategischen Lieferanten wird versucht, diese Schwankungen zu glätten und Abhängigkeiten zu vermeiden. Zusätzlich gilt es, mehrere Lieferanten in unterschiedlichen Regionen für kritische Materialien aufzubauen. Unsere eigene Gemüseproduktion hilft uns auch, unabhängig zu sein und gleichzeitig wichtiges Agrarwissen zu erlangen.

Da eine langfristige Eindeckung mit Lagerbeständen oft nicht möglich ist, unterliegt die Abgabepreisgestaltung grundsätzlichen Risiken und Chancen. Preisvereinbarungen mit Kunden über einen Zeitraum von mehr als sechs Monaten erhöhen die Unsicherheit. Deshalb versuchen wir, Kundenliefervereinbarungen über diesen Zeitraum hinaus zu vermeiden. Alternativ können Preisgleitklauseln für bestimmte Rohmaterialien in die Abgabepreisvereinbarungen einfließen. Beides ist, je nach Wettbewerbssituation, nicht immer möglich.

## ENERGIEVERSORGUNG

Mit dem Krieg in der Ukraine ist auch die Energieversorgung in Europa deutlich unsicherer geworden, und die Preise sind

sehr stark angestiegen. Ein alternativer Einsatz von Öl und Gas in der Produktion schafft Flexibilität zur Überbrückung von Preis- und Versorgungsrisiken. Logistische Risiken in der Langstreckenabdeckung und/oder Dieselpreisentwicklung werden über die alternative Nutzung des Bahnnetzes eingedämmt. Der Aufbau einer regenerativen Energieversorgung wird innerhalb von FRoSTA und auch in der Zusammenarbeit mit lokalen Partnern stark forciert, um mittelfristig zusätzliche Unabhängigkeit zu gewinnen.

Ob die deutschen Gesellschaften der FRoSTA AG von dem Entlastungspaket „Energiepreisbremse“ profitieren können, wird derzeit mit den Versorgern und Beratern geprüft. Die FRoSTA AG wird nach derzeitigen Erkenntnissen als „nicht energieintensives Unternehmen“ zu bewerten sein, und die Entlastung wird, wenn überhaupt, eher gering ausfallen. Das ist insbesondere nachteilig, weil hohe Energiekosten auch in zugekauften Rohwaren und Dienstleistungen enthalten sind und so nicht zur Berücksichtigung kommen.

## WÄHRUNGSSITUATION

Währungsbedingte Preisschwankungen bei Rohwaren haben einen maßgeblichen Einfluss auf die Herstellkosten der Produkte. Währungskursschwankungen können daher die Rohertragsmargen und das Jahresergebnis negativ beeinflussen.

Einen großen Teil der Rohwaren bezieht FRoSTA aus internationalen Märkten. Sie werden größtenteils in US-Dollar fakturiert. Zur Absicherung des Wechselkurses bedienen wir uns marktüblicher Termingeschäfte. Ziel der Währungssicherungsgeschäfte ist es, konkrete Kontrakte bzw. verhandelte Jahresgespräche für den entsprechenden Zeitraum abzusichern. Darüber hinaus glättet ein pauschaler rollierender Sicherungsmechanismus kurzfristige Schwankungen. Grundsätzlich kann die Absicherung nur im begrenzten Umfang das Risiko von anhaltend steigenden US-Dollar-Kursen kompensieren. Chancen können sich entsprechend aus sinkenden US-Dollar-Kursen ergeben.

## ABSATZMARKT

Die zunehmende Konzentration des Handels führt zu Risiken durch den möglichen Wegfall von Großkontrakten. Die breite Kundenstruktur des Unternehmens mit den eigenen Marken, Handelsmarken sowie die Belieferung

von Heimdiensten, Großverbrauchern und Industriekunden unterstützt die Absicherung von Schwankungen bei einzelnen Kunden. In der Regel beinhalten unsere Kundenverträge keine festen Mengen, sondern lediglich Listungs- und Preisvereinbarungen. Insofern liegen die Risiken und Chancen eines schwankenden Konsums durch die Endverbraucher bei FRoSTA.

Das Risiko des Forderungsausfalls begrenzen wir durch ein konsequentes Mahnwesen und durch interne Kreditlimits. Politischen und protektionistischen Risiken begegnen wir, indem wir die Risiken und Chancen eines Marktes abschätzen und ggfs. Distributions- bzw. Produktionspartner einbeziehen.

Grundsätzlich unterliegt der Markt für Tiefkühlkost ständigen Veränderungen. Wettbewerber können Produktrends schneller aufgreifen oder technologisch einen Vorsprung erlangen. Durch intensive Marktforschung zum Erkennen von Markttrends können wir mit innovativen Produktkonzepten auf Veränderungen reagieren bzw. Veränderungen am Markt selbst herbeiführen.

Die Marke FRoSTA bietet die Chance auf weiteres nachhaltiges Wachstum auf Basis des Reinheitsgebotes, eines innovativen Portfolios und ihres positiven Images. Es gilt daher, allen Ereignissen, die sich negativ auf das Ansehen der Marke und damit die Geschäftsentwicklung auswirken können, besonders vorausschauend zu begegnen.

## FINANZIERUNG

Unsere Finanzierungsfähigkeit basiert auf unserer Kreditwürdigkeit. Über die kontinuierliche Verbesserung unserer Ergebnis- und Bilanzstruktur wollen wir einen Fokus auf die Eigenfinanzierung setzen. Parallel eröffnen wir uns damit am Markt zusätzliches Fremdfinanzierungspotenzial, das aufgrund von langjährigen Bankpartnerschaften sehr kurzfristig zur Verfügung steht. Durch die Ausnutzung von Kreditlinien schaffen wir zusätzliche Flexibilität in der kurzfristigen Finanzierung. Durch den Einsatz langfristiger Kredite für langfristige Finanzierungen begrenzen wir das Zinsrisiko. Insgesamt unterliegen wir grundsätzlich dem Zinsänderungsrisiko des Kapitalmarktes, das aktuell als eher gering eingeschätzt werden kann.

## RECHTLICHE RISIKEN

Rechtliche Risiken bestehen nicht.

## KRITISCHE WÜRDIGUNG VON RISIKEN UND CHANCEN

Die Chancen und Risiken für FRoSTA werden auch unterjährig regelmäßig überwacht, da insbesondere das Risiko veränderter Kosten das Jahresergebnis maßgeblich beeinflussen könnte und bei einer negativen Entwicklung nur mit Zeitverzug über die Erhöhung der Abgabepreise an den Handel weitergegeben werden könnte.

In der Gesamtbeurteilung der Risikosituation des FRoSTA Konzerns lässt sich auf Grundlage der heute bekannten Informationen feststellen, dass aktuell und in der absehbaren Zukunft keine Risiken erkennbar sind, die den Fortbestand des Konzerns gefährden könnten.

## PROGNOSEBERICHT

Die globalen Märkte bleiben unberechenbar. Die Kriegshandlungen in der Ukraine zeigen keine Signale für einen baldigen Frieden. Die politische Situation in vielen Ländern ist instabil, die Auswirkungen des Klimawandels auf Ernten ungewiss und die Folgen der Inflation noch nicht in allen Bereichen absehbar. Damit ist eine Prognose über die Versorgungssituation sowie die Einkaufspreise für die von uns verwendeten Ressourcen weiterhin mit viel Unsicherheit behaftet.

Wir erwarten aktuell, dass sich das Niveau der letzten Monate in Kosten und Abgabepreisen über alle Märkte im Jahresverlauf fortschreibt. Vor diesem Hintergrund und dem nachhaltigen Wachstum der Marke FRoSTA sehen wir für das Jahr 2023 ein Umsatzwachstum von +10 % bis +15 % und einen Konzernjahresüberschuss von 3 % bis 5 % vom Umsatz.

Wir haben gelernt, wie wichtig die gute Zusammenarbeit mit unseren Mitarbeitenden sowie Kunden und Lieferanten ist, um bei veränderten Rahmenbedingungen schnell gemeinsam gegensteuern zu können. Auf dieses vertrauensvolle Miteinander wollen wir auch im Jahr 2023 bauen. Gleichzeitig gilt es, sowohl die Qualität unserer Produkte als auch die Nachhaltigkeit unseres Handelns immer wieder zu verbessern, um das Vertrauen der Verbraucherinnen und Verbraucher in die Kommunikation und bei der Kaufentscheidung für uns zu gewinnen.

Für das neue Geschäftsjahr haben wir uns gut aufgestellt und wollen es erneut erfolgreich gestalten.

Bremerhaven, im Februar 2023

Der Vorstand

## ÜBERSICHT ERTRAGS- / VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION

in kEUR

	31.12.2021	31.12.2022	Veränderung
<b>Umsatz</b>	<b>461.471</b>	<b>564.269</b>	<b>22,3%</b>
EBIT (Ergebnis vor Zinsen und Steuern) in % vom Umsatz	21.460 4,7%	19.063 3,4%	-11,2%
EBT (Ergebnis vor Steuern) in % vom Umsatz	48.402 10,5%	18.473 3,3%	-61,8%
Jahresüberschuss in % vom Umsatz	42.014 9,1%	12.412 2,2%	-70,5%
<b>Bilanzsumme</b>	<b>279.050</b>	<b>325.631</b>	<b>16,7%</b>
Current Ratio / Liquidität III (Vorräte + kurzfr. Forderungen + Liquide Mittel) / (kurzfr. Rückstellungen + Verbindlichkeiten)	164,3%	157,6%	
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>58,7%</b>	<b>50,6%</b>	

# Lecker Grün. Kein Zeug.

100% frei von künstlichen Zusätzen.



FRoSTA ist für alle da.



# JAHRESABSCHLUSS FRoSTA AG

GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	65
BILANZ FRoSTA AG	66
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	68
ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022	70
GRUNDLAGEN DES ABSCHLUSSES	70
BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE	70
ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ	73
ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	76
SONSTIGE ANGABEN	77
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	79

## GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2022 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2022

### Gewinn-und-Verlust-Rechnung FRoSTA AG (in kEUR)

	2021	2022	Ergebnis- auswirkung
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>461.471</b>	<b>564.269</b>	<b>22,3%</b>
2. Verminderung/Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	9.633	-2.152	> -100,0%
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0,0%
4. Sonstige betriebliche Erträge davon aus Währungsumrechnung: kEUR 4.912 (2021: kEUR 1.945)	12.235	15.836	29,4%
5. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-294.087	-380.449	-29,4%
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-9.540	-13.469	-41,2%
	<b>-303.627</b>	<b>-393.918</b>	<b>-29,7%</b>
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-54.287	-52.135	4,0%
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung davon für Altersversorgung: kEUR 6 (2021: kEUR 6)	-10.012	-9.713	3,0%
	<b>-64.299</b>	<b>-61.848</b>	<b>3,8%</b>
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-14.499	-16.231	-11,9%
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen davon aus Währungsumrechnung: kEUR 2.377 (2021: kEUR 1.318)	-79.454	-86.893	-9,4%
<b>9. Betriebsergebnis</b>	<b>21.460</b>	<b>19.063</b>	<b>-11,2%</b>
10. Erträge aus Beteiligungen davon aus verbundenen Unternehmen kEUR 0 (2021: kEUR 27.332)	27.332	0	-100,0%
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge davon aus verbundenen Unternehmen kEUR 49 (2021: kEUR 39)	40	52	31,3%
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen davon an verbundene Unternehmen kEUR 12 (2021: kEUR 2) davon aus der Aufzinsung: kEUR 38 (2021: kEUR 43)	-431	-643	-49,1%
<b>13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>48.402</b>	<b>18.473</b>	<b>-61,8 %</b>
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag davon aus latenten Steuern: kEUR 603 (2021: kEUR 1.543)	-6.212	-5.885	5,3%
<b>15. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>42.189</b>	<b>12.587</b>	<b>-70,2%</b>
16. Sonstige Steuern	-175	-175	0,2%
<b>17. Jahresüberschuss</b>	<b>42.014</b>	<b>12.412</b>	<b>-70,5%</b>
18. Entnahmen aus anderen Gewinnrücklagen	0	0	0,0%
<b>19. Bilanzgewinn</b>	<b>42.014</b>	<b>12.412</b>	<b>-70,5%</b>

## BILANZ FRoSTA AG - AKTIVA

ZUM 31. DEZEMBER 2022

### Bilanz FRoSTA AG zum 31.12.2022 (in kEUR)

	2021	2022	Veränderung
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände:			
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	10.883	9.043	-16,9%
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	22.984	23.124	0,6%
2. Technische Anlagen und Maschinen	45.583	44.631	-2,1%
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	14.584	13.560	-7,0%
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.419	5.415	> 100,0%
	<b>85.570</b>	<b>86.730</b>	<b>1,4%</b>
III. Finanzanlagen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	11.317	11.317	0,0%
2. Beteiligungen	0	0	0,0%
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	6	0,3%
	<b>11.323</b>	<b>11.323</b>	<b>0,0%</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>107.776</b>	<b>107.096</b>	<b>-0,6%</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	44.110	77.740	76,2%
2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	23.409	21.794	-6,9%
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	30.120	32.656	8,4%
	<b>97.639</b>	<b>132.190</b>	<b>35,4%</b>
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	40.378	47.484	17,6%
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	24.737	30.816	24,6%
3. Sonstige Vermögensgegenstände	6.317	6.049	-4,2%
	<b>71.432</b>	<b>84.349</b>	<b>18,1%</b>
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	850	43	-94,9%
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>169.921</b>	<b>216.582</b>	<b>27,5%</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.229</b>	<b>1.953</b>	<b>58,9%</b>
<b>D. Latente Steuern</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>E. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>-100,0%</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>279.050</b>	<b>325.631</b>	<b>16,7%</b>

**BILANZ FRoSTA AG – PASSIVA**

ZUM 31. DEZEMBER 2022

**Bilanz FRoSTA AG zum 31.12.2022 (in kEUR)**

	2021	2022	Veränderung
<b>A. Eigenkapital</b>			
<b>I. Ausgegebenes Kapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	17.440	17.440	0,0%
2. Eigene Anteile	0	-16	0,0%
	<b>17.440</b>	<b>17.424</b>	<b>-0,1%</b>
<b>II. Kapitalrücklage</b>	<b>11.447</b>	<b>11.447</b>	<b>0,0%</b>
<b>III. Gewinnrücklagen</b>			
1. Gesetzliche Rücklagen	200	200	0,0%
2. Andere Gewinnrücklagen	92.587	123.289	33,2%
	<b>92.787</b>	<b>123.489</b>	<b>33,1%</b>
<b>IV. Bilanzgewinn</b>	<b>42.014</b>	<b>12.412</b>	<b>-70,5%</b>
	<b>163.688</b>	<b>164.772</b>	<b>0,7%</b>
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	71	69	-2,8%
2. Steuerrückstellungen	1.129	2.609	> 100,0%
3. Sonstige Rückstellungen	30.122	34.154	13,4%
	<b>31.322</b>	<b>36.832</b>	<b>17,6%</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	12.070	40.307	> 100,0%
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	51.623	62.825	21,7%
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	14.827	16.117	8,7%
4. Sonstige Verbindlichkeiten	3.977	2.632	-33,8%
davon aus Steuern: kEUR 574 (2021: kEUR 571)			
	<b>82.497</b>	<b>121.881</b>	<b>47,7%</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>E. Latente Steuern</b>	<b>1.543</b>	<b>2.146</b>	<b>39,1%</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>279.050</b>	<b>325.631</b>	<b>16,7%</b>

## ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG 2022

### Entwicklung des Anlagevermögens FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				Stand 31.12.2022
	Stand 01.01.2022	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>					
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	30.457	1.541	2	427	32.423
	<b>30.457</b>	<b>1.541</b>	<b>2</b>	<b>427</b>	<b>32.423</b>
<b>II. Sachanlagen</b>					
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	86.494	1.387	0	281	88.162
2. Technische Anlagen und Maschinen	184.877	6.188	6.843	787	185.009
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	61.181	1.757	267	217	62.888
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.419	4.708	0	-1.712	5.415
	<b>334.971</b>	<b>14.040</b>	<b>7.110</b>	<b>-427</b>	<b>341.474</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	11.769	0	0	0	11.769
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	301	0	0	0	301
3. Beteiligungen	176	0	0	0	176
4. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	0	0	0	6
5. Sonstige Ausleihungen	22	0	0	0	22
	<b>12.274</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.274</b>
	<b>377.702</b>	<b>15.581</b>	<b>7.112</b>	<b>0</b>	<b>386.171</b>

Kumulierte Abschreibungen				Restbuchwerte	
Stand 01.01.2022	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2022	Stand 31.12.2022	Stand 31.12.2021
19.574	3.808	2	23.380	9.043	10.883
<b>19.574</b>	<b>3.808</b>	<b>2</b>	<b>23.380</b>	<b>9.043</b>	<b>10.883</b>
63.510	1.528	0	65.038	23.124	22.984
139.294	7.900	6.816	140.378	44.631	45.583
46.597	2.995	264	49.328	13.560	14.584
0	0	0	0	5.415	2.419
<b>249.401</b>	<b>12.423</b>	<b>7.080</b>	<b>254.744</b>	<b>86.730</b>	<b>85.570</b>
452	0	0	452	11.317	11.317
301	0	0	301	0	0
176	0	0	176	0	0
0	0	0	0	6	6
22	0	0	22	0	0
<b>951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>951</b>	<b>11.323</b>	<b>11.323</b>
<b>269.926</b>	<b>16.231</b>	<b>7.082</b>	<b>279.075</b>	<b>107.096</b>	<b>107.776</b>

# ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022

FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN  
REGISTRIERT IM HANDELSREGISTER DES AMTSGERICHTS BREMEN, REGISTER-NR.: HRB NR. 1100 BHV

## (1) GRUNDLAGEN DES ABSCHLUSSES

Der Jahresabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) wird nach den für Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) und unter Beachtung ergänzender Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt und in Tausend Euro (kEUR) angegeben.

### ALLGEMEINES

Die FRoSTA AG erstellt die Gewinn-und-Verlust-Rechnung nach dem Gesamtkostenverfahren.

In der Gewinn- und Verlustrechnung wurde die Gliederung um den Posten „Betriebsergebnis“ erweitert. Dies dient einem besseren Einblick in die Ertragslage der Gesellschaft.

Der Abschluss wurde unter der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt.

Die FRoSTA AG stellt auch einen Konzernabschluss auf, der im Bundesanzeiger veröffentlicht wird.

## (2) BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### ANLAGEVERMÖGEN

Immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens sind zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen, angesetzt. Die Abschreibungen werden auf Grundlage der betrieblichen Nutzungsdauern nach der linearen Methode ab dem Zeitpunkt

der Bereitstellung berechnet. Die Nutzungsdauer für Software und Lizenzen beträgt vier Jahre. Für selbstgeschaffene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wird das Aktivierungswahlrecht nicht in Anspruch genommen. Forschungs- und Entwicklungskosten werden daher in voller Höhe in den Aufwand gebucht. Die entgeltlich erworbenen Markenrechte werden mit den Anschaffungskosten aktiviert und planmäßig über eine Nutzungsdauer von 10 Jahren abgeschrieben. Die Werthaltigkeit wird jährlich geprüft. Wertverluste werden, wenn notwendig über außerplanmäßige Abschreibungen dargestellt.

Sachanlagen sind zu Anschaffungs- und Herstellungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen bei zeitlich begrenzter Nutzung, angesetzt. Die Kosten selbsterstellter Sachanlagen umfassen alle Einzelkosten sowie angemessene Teile der Materialgemeinkosten, der Fertigungsgemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens.

Die Abschreibungen der Sachanlagen erfolgen nach der linearen Methode über die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer.

### Abschreibungszeitraum von Sachanlagen

	Nutzungsdauer in Jahren
Gebäude	25 - 40
Andere Baulichkeiten	10 - 19
Technische Anlagen und Maschinen	7 - 15
EDV-Ausstattung	3 - 7
Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung	5 - 13

Für voraussichtlich dauerhafte Wertminderungen werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen.

Geringwertige Anlagegüter mit Anschaffungskosten bis EUR 250,00 werden im Zugangsjahr als Aufwand erfasst. Bei Anschaffungskosten zwischen EUR 250,01 und EUR 800,00 werden die geringwertigen Anlagegüter voll abgeschrieben und im Anlagenspiegel als Abgang ausgewiesen.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert.

Vereinnahmte bzw. beantragte Investitionszulagen und -zuschüsse mindern die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten der geförderten Anlagegegenstände.

Die Finanzanlagen sind mit den Anschaffungskosten abzüglich vorgenommener Abschreibungen auf den beizulegenden Wert angesetzt, sofern eine dauernde Wertminderung vorliegt.

## UMLAUFVERMÖGEN

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet, soweit nicht nach dem Niederstwertprinzip eine niedrigere Bewertung vorzunehmen ist. Für die Bewertung zum Niederstwertprinzip wird der Marktwert herangezogen. Die Anschaffungskosten der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren ergeben sich aus den Einkaufspreisen zuzüglich Anschaffungsnebenkosten, abzüglich Anschaffungspreisminderungen.

Die Herstellungskosten umfassen zusätzlich zu den Einzelkosten auch angemessene Teile der Fertigungs- und Materialgemeinkosten sowie des Werteverzehrs des Anlagevermögens. Allgemeine Verwaltungskosten sowie Aufwendungen für soziale Einrichtungen des Betriebes, für freiwillige soziale Leistungen und für betriebliche Altersversorgung werden nicht aktiviert. Abschläge für verlustfreie Bewertung und für Bestandsrisiken durch überhöhte Lagerdauer oder verminderte Verwertbarkeit werden vorgenommen.

Die Wertberichtigungen zum Stichtag betragen für Fertigerzeugnisse kEUR 712 (2021: kEUR 568) sowie kEUR 1.576 (2021: kEUR 1.712) für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und unfertige Erzeugnisse.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden zu Nennwerten angesetzt.

Ausfall- und Kreditrisiken wird durch Einzelwertberichtigungen Rechnung getragen. Erstmals wurde im Berichtsjahr auf die Berechnung einer Pauschalwertberichtigung verzichtet. Der Wegfall der Pauschalwertberichtigung führt nicht dazu, dass die Vergleichbarkeit der Zahlen des Berichtsjahres mit den Vorjahren beeinträchtigt ist.

Die flüssigen Mittel sind zum Nennwert am Bilanzstichtag angesetzt.

## AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG

Als aktiver Rechnungsabgrenzungsposten sind Ausgaben vor dem Abschlussstichtag ausgewiesen, die Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

## LATENTE STEUERN

Latente Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten werden saldiert ausgewiesen. Bei einem Überhang der aktiven über die passiven latenten Steuern wird von dem Wahlrecht des Nichtausweises Gebrauch gemacht. Zur Berechnung werden die zum Bilanzstichtag zukünftig geltenden Steuersätze angewendet.

## VERMÖGENS- SOWIE ERTRAGS- UND AUFWANDSVERRECHNUNG

Für Vermögensgegenstände, die ausschließlich der Erfüllung von Altersteilzeitverpflichtungen dienen und dem Zugriff aller Gläubiger entzogen sind, erfolgt die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert.

Erträge und Aufwendungen aus diesen Vermögensgegenständen werden mit dem Ertrag aus der Abzinsung verrechnet und im Finanzergebnis ausgewiesen. Weiterhin werden diese Vermögensgegenstände mit der jeweils zugrunde liegenden Verpflichtung verrechnet. Ergibt sich ein Verpflichtungsüberhang, wird dieser unter den Rückstellungen erfasst.

## PENSIONEN UND ÄHNLICHE VERPFLICHTUNGEN

Die Bewertung der Pensionsverpflichtungen erfolgt nach den anerkannten Grundsätzen der Versicherungsmathematik mittels der sog. „Projected-Unit-Credit-Methode“. Der Rückstellungsbetrag wird unter Einbeziehung von Trendannahmen hinsichtlich der zukünftigen Anwartschafts- bzw. Rentenentwicklung sowie evtl. Fluktuationswahrscheinlichkeiten ermittelt. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet.

Folgende weitere Annahmen liegen der Bewertung zugrunde:

Rechnungszinssatz p.a.:	1,78% (Vorjahr 1,87%) (10-Jahres-Durchschnitt)
Rententrend p.a.:	2,30% (Vorjahr 1,00%)

Für die Abzinsung wird seit dem 1. Januar 2010 der jeweilige von der Deutschen Bundesbank für eine Restlaufzeit von 15 Jahren veröffentlichte durchschnittliche Marktzins verwendet. Die Erfassung des Zinsaufwandes erfolgt im Finanzergebnis.

Die Berechnung der Rückstellung für die Witwenleistungsanwartschaft erfolgt nach der sog. Kollektiven Methode, bei der die Verheiratungswahrscheinlichkeiten der verwendeten Rechnungsgrundlagen zugrunde gelegt werden.

## SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

In den sonstigen Rückstellungen sind in angemessenem und ausreichendem Umfang individuelle Vorsorgen für alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten und für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften gebildet. Rückstellungen werden in Höhe des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrags gebildet.

Die Altersteilzeitverpflichtungen werden unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck versicherungsmathematisch im Rahmen des Blockmodells oder des Teilzeitmodells ermittelt. Für die Berechnungen wurde ein Rechnungszinssatz von 1,44% und eine erwartete Einkommenssteigerung von 2,0% zugrunde gelegt. Zinsaufwendungen werden im Finanzergebnis erfasst.

Für Altersteilzeitzusagen wurden jeweils Zeitkontenrückdeckungsversicherungen abgeschlossen. Der Wert des Rückdeckungsversicherungsanspruchs liegt für die FRoSTA AG allein darin, dass sie reinvermögensmäßig von der Verpflichtung in Höhe der Versicherungsleistungen entlastet wird. Die Altersteilzeitzusagen werden bei Vorliegen eines Aktivüberhangs daher mit dem (höheren) Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet, sodass sich kein Aktivüberhang aus der Rückdeckungsversicherung ergibt.

Die Bewertung der Jubiläumsverpflichtungen erfolgt nach den anerkannten Grundsätzen der Versicherungsmathematik mittels der sog. „Projected-Unit-Credit-Methode“. Zukünftig erwartete Gehalts- und Rentensteigerungen werden bei der Ermittlung des Barwertes berücksichtigt. Für die Abzinsung wird seit dem 1. Januar 2010 der jeweilige von der Deutschen Bundesbank veröffentlichte Zinssatz verwendet. Die Erfassung des Zinsaufwandes erfolgt im Finanzergebnis.

## VERBINDLICHKEITEN

Verbindlichkeiten werden am Bilanzstichtag mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

## WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Fremdwährungstransaktionen werden zunächst zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles gültigen Kassakurs in Euro umgerechnet.

Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in fremder Währung mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr werden grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs am Bilanzstichtag bewertet. Sowohl unrealisierte Gewinne als auch Verluste werden bilanziert. Die Bilanzierung von derivativen Finanzinstrumenten erfolgt dagegen imparitatisch, das heißt, für negative Werte werden Rückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht abgesetzt.

**(3) ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ****ANLAGEVERMÖGEN**

Eine von den gesamten Anschaffungs- und Herstellungskosten ausgehende Darstellung des Anlagevermögens ist als Anlage zu diesem Anhang beigefügt.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert in Höhe von kEUR 871 (2021: kEUR 871).

Die Minderung der Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten von geförderten Anlagegegenständen aufgrund von Investitionszulagen und -zuschüssen betrug zum 31. Dezember 2022 kEUR 241 (2021: kEUR 290). Die Auflösung der

Investitionszulagen und -zuschüsse von kEUR 49 (2021: kEUR 75) mindert direkt die Bruttoabschreibungen. Im Geschäftsjahr sind keine Investitionszuschüsse, welche direkt die Anschaffungskosten mindern, eingegangen. Im Vorjahr betrug der Wert kEUR 106.

Im Geschäftsjahr 2022 ist die ERP-Software in die Cloud gegangen. Damit wird sie jetzt als „Software as a Service“ gemietet. Die gekaufte ERP-Software wird daher nicht mehr genutzt mit der Folge, dass der Restbuchwert der gekauften ERP-Software voll abgeschrieben wird. Die Höhe dieser außerordentlichen Abschreibung beträgt im Geschäftsjahr kEUR 846.

**Beteiligungen (in kEUR)**

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital%	Gezeichnetes Kapital	Eigenkapital	Jahresergebnis 2021	Jahresergebnis 2022
1. COPACK Tiefkühlkost-Produktions GmbH, Bremerhaven	100,00	256	228	-1	-2
2. FRoSTA Tiefkühlkost GmbH, Bremerhaven	100,00	255	268	1	0
3. FRoSTA Foodservice GmbH, Bremerhaven	100,00	256	272	0	-1
4. TIKO Vertriebsgesellschaft mbH, Bremerhaven	100,00	256	279	1	-2
5. FRoSTA Sp. z o.o., Bydgoszcz/Polen	100,00	7.469	44.799	10.703	9.902
6. COPACK France S.a.r.l.,	100,00	153	406	1	0
7. FRoSTA CR s.r.o., Prag/Tschechien	100,00	41	285	8	9
8. FRoSTA Hungary Kft., Esztergom/Ungarn	100,00	16	91	10	9
9. FRoSTA S.r.l., Rom/Italien	100,00	500	4.235	2.207	1.526
10. Copack Sp. z o.o., Bydgoszcz/Polen	100,00	15	1	0	0

Daneben bestehen vier weitere Beteiligungen, auf deren Angabe in der Übersicht mit Hinweis auf § 286 Abs. 3 Nr. 1 HGB verzichtet wird.

Die Eurowerte aus Abschlüssen in Fremdwährung werden durch Umrechnung zu Stichtagskursen ermittelt.

**FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE**

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen enthalten Forderungen aus dem gegenseitigen Lieferungs- und Leistungsverkehr in Höhe von kEUR 24.057 (2021: kEUR 21.968). In Höhe von kEUR 6.759 (2021: kEUR 2.768) handelt es sich um sonstige Vermögensgegenstände.

Von den Forderungen gegen verbundene Unternehmen haben kEUR 1.528 (2021: kEUR 2.083) eine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr.

Von den sonstigen Vermögensgegenständen haben kEUR 0 (2021: kEUR 193) eine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr.

### **AKTIVER UNTERSCHIEDSBETRAG AUS DER VERMÖGENSVERRECHNUNG**

Die Altersteilzeitzusagen werden mit dem Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet, sodass sich zum Stichtag kein Aktivüberhang aus der Rückdeckungs Versicherung ergibt. Im Vorjahr betrug der aktive Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung kEUR 124. kEUR 2 unterlagen einer Ausschüttungssperre. Der beizulegende Zeitwert des angelegten Vermögens betrug kEUR 382, die Anschaffungskosten betragen kEUR 380.

### **EIGENKAPITAL**

Am 31. Dezember 2022 beträgt das Grundkapital EUR 17.440.250,88 und ist eingeteilt in 6.812.598 Stückaktien (rechnerischer Wert EUR 2,56), die in die Gattung Stammaktien einzuordnen sind. Die Aktien lauten auf den Inhaber.

Gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 27. April 2022 wurde aus dem ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von EUR 42.014.445,65 ein Betrag in Höhe von EUR 31.123.695,25 in andere Gewinnrücklagen eingestellt. Die Gewinnrücklagen umfassen die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden.

Mit dem Eigenkapital verrechnet wurden 6.133 eigene Inhaberstückaktien der AG mit einem Nominalwert von EUR 15.700,48 beziehungsweise 0,09% des Stammkapitals. Der den Nennbetrag übersteigende Anteil der Anschaffungskosten in Höhe von EUR 422.574,32 wird im Zuge einer Kürzung in den Gewinnrücklagen dargestellt.

Diese 6.133 eigenen Inhaberstückaktien resultieren aus folgenden An- und Verkaufsvorgängen:

Im Rahmen eines Aktienrückkaufs im Zeitraum zwischen dem 07. Februar 2022 und dem 28. Juli 2022 hat die FRoSTA AG 30.000 Stück eigene Aktien zurückgekauft. Dies entspricht einem Betrag von nominal EUR 76.800,00 beziehungsweise 0,44 % des Grundkapitals. Hierfür wurden EUR 2.213.313,60 aufgewendet; dies entspricht einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von EUR 73,78 je Aktie.

Danach hat die FRoSTA AG im Rahmen eines Mitarbeiteraktienprogrammes 19.746 eigene Inhaber-Stückaktien veräußert. Dies entspricht einem Nominalbetrag von EUR 50.549,76 beziehungsweise 0,29 % des am 31. Dezember 2022 maßgeblichen Grundkapitals. Hierfür sind insgesamt EUR 419.765,40 vereinnahmt worden, die die FRoSTA AG zur freien Verwendung erhalten hat. Im Rahmen eines Tantiememodells hat die Gesellschaft an Mitarbeitende der ersten Führungsebene unterhalb des Vorstands 4.121 Aktien ausgegeben.

Die Aktienrückkäufe wurden auf Basis der im Vorjahr getätigten Veräußerungen im Rahmen der aktienbasierten Vergütungen und des Belegschaftsaktienprogramms ermittelt. Da im Geschäftsjahr 2022 weniger Aktien im Rahmen des Belegschaftsaktienprogramms veräußert wurden, hat sich die Anzahl der eigenen Inhaberstückaktien auf 6.133 erhöht. Den eigenen Inhaberstückaktien stehen nach § 71b Aktiengesetz keine Rechte zu.

Zusätzlich besteht ein noch nicht ausgenutztes, bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 1.000.000,00 zur Ausgabe von Aktien an Mitarbeitende der Gesellschaft oder der mit ihr verbundenen Unternehmen sowie ein bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 5.000.000,00 zur Kapitalerhöhung gegen Geldeinlagen.

## RÜCKSTELLUNGEN FÜR PENSIONEN UND ÄHNLICHE VERPFLICHTUNGEN

Der Erfüllungsbetrag der Pensionsrückstellungen betrifft ausschließlich Bestandsrentner. Der Wertansatz gemäß § 253 Abs. 2 HGB unter Verwendung des 10-Jahres-Durchschnittzinssatzes in Höhe von 1,78 % beträgt im Geschäftsjahr kEUR 69. Unter Verwendung des 7-Jahres-Durchschnittssatzes gemäß § 253 Abs. 6 HGB in Höhe von 1,44 % hätte sich im Geschäftsjahr ein Wertansatz in Höhe von kEUR 71 ergeben. Im Vorjahr betrug der Wertansatz unter Verwendung eines 7-Jahres-Durchschnittssatzes in Höhe von 1,35 % kEUR 74. Der sich ergebende Unterschiedsbetrag in Höhe von kEUR 2 (2021: kEUR 3) unterliegt einer Ausschüttungssperre.

## SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten Personalarückstellungen in Höhe von kEUR 10.807. Darin enthalten sind Jubiläumsrückstellungen mit einem Erfüllungsbetrag von kEUR 2.483. Der zugrunde gelegte Abzinsungssatz beträgt bei einer angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren 1,44 %.

Die Altersteilzeitzusagen werden mit dem Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet.

Weitere Rückstellungen betreffen Rückstellungen für ausstehende Rechnungen in Höhe von kEUR 3.627. Des Weiteren umfassen die sonstigen Rückstellungen Verpflichtungen aus umsatzabhängigen Konditionsvereinbarungen in Höhe von kEUR 14.899.

## VERBINDLICHKEITEN

### Verbindlichkeiten (in kEUR)

	Gesamtbetrag	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis zu 1 Jahr	mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (im Vorjahr)	40.307 (12.069)	19.679 (5.550)	20.628 (6.519)	6.433 (0)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (im Vorjahr)	62.825 (51.623)	62.825 (51.623)	0 (0)	0 (0)
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen (im Vorjahr)	16.117 (14.827)	16.117 (14.827)	0 (0)	0 (0)
Sonstige Verbindlichkeiten (im Vorjahr)	2.632 (3.977)	2.632 (3.977)	0 (0)	0 (0)
<b>Gesamt (im Vorjahr)</b>	<b>121.881 (82.496)</b>	<b>101.253 (75.977)</b>	<b>20.628 (6.519)</b>	<b>6.433 (0)</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind durch Grundpfandrechte in Höhe von kEUR 2.292 (2021: kEUR 3.594) besichert.

Für Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen handelsübliche Eigentumsvorbehalte.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen stammen in Höhe von kEUR 12.768 (2021: kEUR 13.403) aus dem gegenseitigen Lieferungs- und Leistungsverkehr und in Höhe von kEUR 3.349 (2021: kEUR 1.424) aus sonstigen Verbindlichkeiten.

#### (4) ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND-VERLUST-RECHNUNG

##### UMSATZERLÖSE

###### Umsatzerlöse nach Regionen (in mEUR)

	2021	2022	Veränderung
Inland	367	415	13,1%
Erlösschmälerungen	56	65	16,1%
	<b>311</b>	<b>350</b>	<b>12,5%</b>
Ausland	152	216	42,1%
Erlösschmälerungen	2	2	0,0%
	<b>150</b>	<b>214</b>	<b>42,7%</b>
	<b>461</b>	<b>564</b>	<b>22,3%</b>

###### Umsatzerlöse nach Produktgruppen (in mEUR)

	2021	2022	Veränderung
Fisch	155	174	12,3%
Gemüse und Obst	124	122	-1,6%
Fertiggerichte und übrige Produkte	182	268	47,3%
	<b>461</b>	<b>564</b>	<b>22,3%</b>

##### PERIODENFREMDE ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN SOWIE AUFWENDUNGEN UND ERTRÄGE VON AUSSERGEWÖHNLICHER BEDEUTUNG

In der Gewinn- und Verlustrechnung der FRoSTA AG sind periodenfremde Erträge von kEUR 1.378 (2021: kEUR 1.256) und periodenfremde Aufwendungen von kEUR 1.236 (2021: kEUR 586) enthalten. Die periodenfremden Erträge stammen im Wesentlichen aus der Auflösung von Personalrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr sind Aufwendungen von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung nicht angefallen (2021: kEUR 2.017).

##### ERTRAGS- UND AUFWANDSVERRECHNUNG

Im Jahr 2022 sind keine Erträge aus Deckungsvermögen angefallen. Eine Verrechnung mit Aufwendungen war daher nicht vorzunehmen. Im Vorjahr wurden Erträge aus Deckungsvermögen in Höhe von kEUR 2 mit Zinsaufwendungen aus der Altersteilzeitverpflichtung in Höhe von kEUR 3 verrechnet.

##### STEUERN VOM EINKOMMEN UND VOM ERTRAG

Die latenten Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten ergeben sich wie folgt:

###### Aktive und passive latente Steuern (in kEUR)

	31.12.2021		31.12.2022	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	1.541	0	1.490
Sachanlagevermögen	0	377	0	1.502
Rückstellungen für Pensionen	5	0	6	0
Sonstige Rückstellungen	341	0	902	0
Verbindlichkeiten aus LuL	0	11	0	62
<b>Summe</b>	<b>346</b>	<b>1.889</b>	<b>908</b>	<b>3.054</b>
Saldierung	-346	-346	-908	-908
<b>Saldo</b>	<b>0</b>	<b>1.543</b>	<b>0</b>	<b>2.146</b>

Die Bewertung der temporären Differenzen erfolgte mit dem für das Geschäftsjahr geltenden kombinierten Steuersatz aus KSt und GewSt von 30,66% (2021: 30,66%).

Eine sich rechnerisch ergebende Steuerentlastung wurde nach dem Wahlrecht des § 274 HGB nicht aktiviert.

## (5) SONSTIGE ANGABEN

### SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

#### Sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)

	31.12.2021	31.12.2022
Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen	1.193	1.146
Verpflichtungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	4.094	4.592
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	6.546	11.043
Konsignationsvereinbarungen	2.829	2.276
<b>Gesamt</b>	<b>14.662</b>	<b>19.057</b>

#### Restlaufzeiten von Miet-, Wartungs- und Leasingverträgen zum 31. Dezember 2022 (in kEUR)

	< 1 Jahr	1 – 5 Jahre	> 5 Jahre
Künftige Zahlungen aus laufenden Leasingverträgen	574	567	5
Künftige Zahlungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	3.299	1.291	2
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	11.043	0	0
Konsignationsvereinbarungen	2.276	0	0
<b>Gesamt</b>	<b>17.192</b>	<b>1.856</b>	<b>7</b>

### SICHERUNGSGESCHÄFTE/DERIVATE

Die Devisensicherungsgeschäfte werden zur Absicherung ausgehender Zahlungen in USD abgeschlossen. Die Bilanzierung der derivativen Finanzinstrumente erfolgt bei Abschluss mit ihren Anschaffungskosten. Zum Bilanzstichtag werden von den Banken anhand von Marktnotierungen die beizulegenden Zeitwerte ermittelt. Die Bewertung der Sicherungsgeschäfte erfolgt imparitatisch,

das heißt, für negative Werte werden Drohverlustrückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht angesetzt. Der Ausweis erfolgt unter den sonstigen Rückstellungen.

Die einzelnen Finanzinstrumente sind in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Basis für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts ist der jeweilige Stichtagskurs.

#### Sicherungsgeschäfte/Derivate (in kEUR)

Finanzinstrument	Art	Zeitraum	Grundgeschäft	Umfang	Zeitwert
Devisentermingeschäfte	Kauf kUSD	30.09.2022 -29.06.2023	43.360	41.742	-1.270

## HONORARE UND DIENSTLEISTUNGEN DES ABSCHLUSSPRÜFERS

Das von den Abschlussprüfern BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft für das Geschäftsjahr berechnete Gesamthonorar ist in der entsprechenden Anhangsangabe im Konzernabschluss enthalten.

- Dirk Ahlers, Kaufmann, Hamburg, stellvertretender Vorsitzender, ehemaliger Vorstand der Gesellschaft; Stand zum 31. Dezember 2022: 681.159 FRoSTA Aktien = 10,0 %.
- Torsten Richter, Lommatzsch, Mitarbeiter der FRoSTA AG, Lommatzsch

## ANZAHL DER MITARBEITENDEN

### Mitarbeitende (Jahresdurchschnitt)

	2021	2022
Gewerbliche	720	693
Angestellte	343	338
davon Trainees	5	5
<b>Beschäftigtenanzahl nach § 285 Nr. 7 HGB</b>	<b>1.063</b>	<b>1.031</b>
Auszubildende	25	20
<b>Gesamt</b>	<b>1.088</b>	<b>1.051</b>

## VORSTAND

Mitglieder des Vorstands der FRoSTA AG waren im Geschäftsjahr 2022:

- Felix Ahlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstandsvorsitzender; Stand zum 31. Dezember 2022: 2.294.849 FRoSTA Aktien = 33,7 %
- Hinnerk Ehlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstand Marketing, Vertrieb & Personal
- Maik Busse, Kaufmann, Bremerhaven, Vorstand Finanzen, Controlling, IT, SCM & Operations

Zum 31. Dezember 2022 beträgt der Gesamtbesitz an FRoSTA Aktien des Vorstands 2.308.114 Stück = 33,9 %.

## AUFSICHTSRAT

Mitglieder des Aufsichtsrats der FRoSTA AG waren im Geschäftsjahr 2022:

- Volker Kuhn, Kaufmann, Genf, Aufsichtsratsvorsitzender, President Hygiene, Reckitt Benckiser

Zum 31. Dezember 2022 beträgt der Gesamtbesitz an Aktien der FRoSTA AG beim Aufsichtsrat 681.659 Stück = 10,0 %.

## BEZÜGE GEMÄSS § 285 NR. 9 HGB

Die Mitglieder des Vorstands erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung
- einer variablen Vergütung zum Kauf von FRoSTA Aktien
- einer variablen Vergütung in Abhängigkeit vom Konzernjahresüberschuss vor Steuern
- einer langfristigen Tantiemekomponente, die sich an dem 3-Jahres-Durchschnitt der Kapitalverzinsung (Return on Investment/ROI) der FRoSTA AG orientiert.

Die ausgezahlten Gesamtbezüge des Vorstands bei der FRoSTA AG betragen im Geschäftsjahr kEUR 2.555 (2021: kEUR 2.802). Davon betrafen fixe Bezüge kEUR 807 (2021: kEUR 807) und variable Vergütungen kEUR 1.748 (2021: kEUR 1.995).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung, die einmal jährlich ausgezahlt wird
- einer Erfolgsprämie, die von der Höhe des Gewinns je Aktie abhängig ist und ebenfalls einmal jährlich ausgezahlt wird.

Die Vergütungen an den Aufsichtsrat betragen kEUR 144 (2021: kEUR 150), mit variablen Bezügen in Höhe von kEUR 54 (2021: kEUR 60) und fixen Bezügen in Höhe von kEUR 90 (2021: kEUR 90).

## EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Besondere Sachverhalte nach dem Bilanzstichtag mit wesentlicher Wirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zum 31. Dezember 2022 haben sich nicht ergeben.

## SONSTIGES

Herr Dirk Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Unterschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

Frau Friederike Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Überschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

Herr Felix Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Überschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

## ERGEBNISVERWENDUNG

Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten eigenen Inhaberstückaktien in Höhe von 6.133 ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.806.465. Wir werden der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem zum 31. Dezember 2022 ausgewiesenen Jahresüberschuss von EUR 12.412.239,95 eine Dividende in Höhe von EUR 1,60 je Aktie entsprechend einer Dividendensumme von EUR 10.890.344,00 zu zahlen und den verbleibenden Betrag in Höhe von EUR 1.521.895,95 in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Bremerhaven, 15. Februar 2023

Der Vorstand



Felix Ahlers



Maik Busse



Hinnerk Ehlers

## BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

### PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben den Jahresabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft, Bremerhaven — bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022 und der Gewinn-und-Verlust-Rechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2022 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden — geprüft.

Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der FRoSTA Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2022 geprüft.

Die unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2022 bis zum 31. Dezember 2022 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Lageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

### GRUNDLAGE FÜR DIE PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben.

Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

### SONSTIGE INFORMATIONEN

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich.

Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB und die nichtfinanzielle Erklärung nach § 289b HGB sowie den Querverweis auf den auf der Webseite der FRoSTA Aktiengesellschaft ([www.frosta-ag.com](http://www.frosta-ag.com)) veröffentlichten Nachhaltigkeitsbericht.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### VERANTWORTUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER UND DES AUFSICHTSRATS FÜR DEN JAHRESABSCHLUSS UND DEN LAGEBERICHT

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern

dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

## VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung

stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als das Risiko, dass aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder

Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges

Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bremen, 15. Februar 2023

BDO AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Zypress  
Wirtschaftsprüfer

gez. Renken  
Wirtschaftsprüfer

# Voll köstlich. Null künstlich.

100% frei von künstlichen Zusätzen.



FROSTA  
REINHEITS-  
GEBOT

FROSTA ist für alle da.



# 10-JAHRES-ÜBERSICHT KONZERN

HGB ←

## 10-Jahres-Übersicht Konzern

		2022	2021	2020
Mitarbeiter (Durchschnitt)	Anzahl	1.712	1.757	1.778
Umsatz	mEUR	579	527	552
EBITDA	mEUR	54,8	57,0	55,8
Konzernjahresergebnis	mEUR	24,3	28,6	25,1
Investitionen	mEUR	21,0	15,0	15,2
Aktien	Anzahl	6.812.598	6.812.598	6.812.598
Dividendensumme	kEUR	10.900 <sup>2</sup>	10.900	10.900
Dividende je Aktie	EUR	1,60 <sup>2</sup>	1,60	1,60
Gewinn je Aktie	EUR	3,57	4,20	3,68
Anlagevermögen	mEUR	121,9	121,3	125,5
Umlaufvermögen	mEUR	258,8	202,6	181,6
Eigenkapital	mEUR	205,3	193,0	175,9
Eigenkapitalquote		53,6%	59,3%	57,7%
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten	mEUR	42,5	14,0	28,8

<sup>1</sup> Im Jahr 2018 wurden bei der Berechnung erstmalig auch die Mitarbeitenden der Vertriebsbüros in Osteuropa einbezogen sowie die Zuordnung von Administration – bisher teilweise im Werk in Bydgoszcz – verändert, so dass die Vergleichszahl für 2017 ebenfalls angepasst wurde.

<sup>2</sup> Vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

→ IFRS

2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
1.852	1.778 <sup>1</sup>	1.709	1.665	1.631	1.559	1.523
523	509	501	466	440	408	386
28,8	46,6	49,3	43,8	38,3	36,2	29,5
12,4	20,0	23,4	21,6	18,2	17,3	12,0
19,7	37,3	31,6	26,0	14,1	16,3	8,4
6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598
10.900	10.900	10.900	10.203	9.265	9.265	6.813
1,60	1,60	1,60	1,50	1,36	1,36	1,00
1,82	2,93	3,43	3,17	2,67	2,53	1,80
130,9	135,1	115,3	89,7	76,5	75,4	71,1
189,7	193,5	194,8	181,8	168,2	159,7	150,9
165,1	169,5	161,9	145,7	134,7	125,7	116,6
51,4%	51,6%	52,2%	53,7%	55,1%	53,5%	52,5%
55,7	42,2	44,6	27,6	33,2	29,4	39,1

# BERICHT DES AUFSICHTSRATS FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2022

Sehr geehrte Aktionärinnen,  
sehr geehrte Aktionäre!

der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2022 die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben und Pflichten wahrgenommen. Er hat den Vorstand bei der Unternehmensleitung beraten und dabei die Geschäftsführung und -entwicklung der Gesellschaft sowohl begleitet als auch überwacht. Er hat sich dabei von der Recht- und Ordnungsmäßigkeit der getroffenen Maßnahmen überzeugt. Im Rahmen der engen Zusammenarbeit berichtete der Vorstand im Einklang mit den gesetzlichen Vorgaben dem Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend schriftlich, telefonisch und in persönlichen Gesprächen über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns, die Grundsätze der Geschäftspolitik, die Rentabilität der Gesellschaft und die wesentlichen Geschäftsvorfälle. Auch außerhalb der Sitzungen stand der Aufsichtsratsvorsitzende regelmäßig im persönlichen Austausch mit dem Vorstand und hat sich hierbei über die Geschäftsentwicklung informiert. Der Aufsichtsrat war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen oder in die er kraft Gesetzes, Satzung oder Geschäftsordnung einzubeziehen war, unmittelbar und rechtzeitig eingebunden. Aufgrund der regelmäßigen, zeitnahen und ausführlichen Information durch den Vorstand konnte der Aufsichtsrat seiner Überwachungs- und Beratungsfunktion vollumfänglich nachkommen.

## SITZUNGEN UND THEMENSCHWERPUNKTE

Das Jahr 2022 stand vor allem im Zeichen der außerordentlichen globalen Auswirkungen des Ukraine-Krieges, der Energiekrise, der mangelnden Rohwarenversorgung und damit verbundener Inflation sowie nach wie vor der COVID-19-Pandemie. Gegenstand regelmäßiger Erörterungen zwischen dem Vorstand und dem Aufsichtsrat waren hiernach hauptsächlich die Auswirkungen auf die geschäftliche Situation der FRoSTA AG in Bezug auf Rohwarenverfügbarkeit und die Weitergabe von erforderlichen Preiserhöhungen an den Handel, die schwer und teilweise nur verzögert umgesetzt werden konnten.

Weiterer Schwerpunkt regelmäßiger Beratungen im Geschäftsjahr 2022 war die Entwicklung der Marke FRoSTA. Die Transformation der Gesellschaft hin zu einem starken Markenartikler ist weiter fortgeschritten. Der Aufsichtsrat hat den Vorstand hierbei intensiv beraten. Der Umsatzanteil des Marken-Geschäfts ist von 38,4 % im Vorjahr auf jetzt 42,8 % gestiegen.

Die Lage auf den Beschaffungsmärkten war auch 2022 wichtigstes Thema in allen Aufsichtsratsitzungen. Ein besonderes Augenmerk galt den Preissteigerungen bei Rohwaren-, Energie- und Logistikkosten sowie Maßnahmen zur Sicherstellung der Versorgungsfähigkeit.

Im Jahr 2022 fanden vier ordentliche Aufsichtsratsitzungen statt, und zwar am 23.2.2022, am 27.4.2022, am 15.9.2022 und am 21.12.2022, an denen sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrats teilgenommen haben. In diesen ordentlichen Sitzungen nahm der Aufsichtsrat die Berichte des Vorstands gemäß § 90 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 – 3 AktG über die beabsichtigte Geschäftspolitik, die Rentabilität sowie den Gang der Geschäfte einschließlich der Markt- und Wettbewerbssituation entgegen und erörterte diese eingehend. Außerdem berichtete der Vorstand gemäß § 90 Abs. 1 Satz 1 Nr. 4 über Geschäfte, die für die Rentabilität oder Liquidität der Gesellschaft und/oder des Konzerns von erheblicher Bedeutung sein können.

In den einzelnen Sitzungen wurden neben den bereits erwähnten Themenschwerpunkten insbesondere die folgenden Themen behandelt:

Am 23.2.2022 fand die Prüfung und Billigung des Jahresabschlusses 2021 sowie eine ausführliche Diskussion über die Versorgungssituation und Preisentwicklung wichtiger Materialgruppen sowie über die Entwicklung der Abgabepreise statt.

Am 27.4.2022 wurde die am gleichen Tag stattfindende virtuelle Hauptversammlung vorbereitet.

Am 15.9.2022 wurden die weitere Rohwarenpreisentwicklung sowie die Entwicklung der Energieversorgung und die strategische Gestaltung des Markengeschäfts beraten.

Am 21.12.2022 wurde die Jahresplanung für das Geschäftsjahr 2023 vorgestellt, diskutiert und vom Aufsichtsrat genehmigt. Außerdem berichtete der Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat Torsten Richter aus den Werken.

### JAHRES- UND KONZERNABSCHLUSS

Die vom Vorstand aufgestellten Abschlüsse und die Lageberichte für die FRoSTA AG und den Konzern jeweils für das Geschäftsjahr 2022 wurden von der durch die Hauptversammlung bestellten BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, geprüft. Die BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, hat sowohl zum Jahresabschluss als auch zum Konzernabschluss uneingeschränkte Bestätigungsvermerke erteilt.

Die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns haben ebenso uneingeschränkte Bestätigungsvermerke des Abschlussprüfers erhalten.

Die Berichte des Abschlussprüfers lagen den Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor. Sie wurden durch den Aufsichtsrat in seiner Sitzung vom 15. Februar 2023 umfangreich geprüft und gründlich beraten. Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss, den Konzernabschluss, die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns sowie den Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns in eigener Verantwortung eingehend geprüft.

Der Aufsichtsrat stellte fest, dass nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfungen keine Einwendungen gegen den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2022, den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2022 und gegen die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns zum 31. Dezember 2022 zu erheben sind. Der Aufsichtsrat hat deshalb den vom Vorstand aufgestellten Jahres- und den Konzernabschluss einstimmig gebilligt. Der Jahresabschluss ist damit festgestellt.

Der Aufsichtsrat billigte darüber hinaus den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns.

### BESETZUNG VON VORSTAND UND AUFSICHTSRAT

Der Vorstand bestand im Berichtszeitraum unverändert aus Felix Ahlers (Vorsitzender), Maik Busse und Hinnerk Ehlers.

Mitglieder des Aufsichtsrats im Jahr 2022 waren unverändert Volker Kuhn (Vorsitzender), Dirk Ahlers (stellvertretender Vorsitzender) sowie Torsten Richter als Vertreter der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer.

### AUSSCHÜSSE

Der Finanz- und Personalausschuss, bestehend aus Volker Kuhn und Dirk Ahlers, hat sich jeweils vor jeder Aufsichtsratssitzung getroffen und zuvor telefonisch die ihm zugeleiteten detaillierten Monatsergebnisse erörtert. Weitere Ausschüsse hat der Aufsichtsrat aufgrund seiner Größe nicht gebildet.

### VORSTANDSVERGÜTUNG

Die fixen Bezüge des Vorstands für das Geschäftsjahr 2022 haben sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert. Die variable Vergütung hat sich um ca. 12 % auf 1.748 kEUR erniedrigt (Vorjahr 1.995 kEUR).

### DANK

Der Aufsichtsrat bedankt sich ausdrücklich bei allen Mitarbeitenden und dem Vorstand für hohen Einsatz und das große Engagement. Die FRoSTA AG hat die zahlreichen Herausforderungen des Jahres 2022 gut gemeistert und sich gut entwickelt und mit 24,3 mEUR ein erfreuliches Ergebnis erwirtschaftet.

Bremerhaven, 15. Februar 2023

Für den Aufsichtsrat

Volker Kuhn

# KONZERNSTRUKTUR UND ADRESSEN

---

**V**

Vertrieb

**P**Produktion

---

## **FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT**

Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-0  
Fax: +49-471-75163  
E-Mail: [info@frosta.com](mailto:info@frosta.com)

---

## **STANDORTE INLAND – VERTRIEB**

---

**V****FRoSTA TIEFKÜHLKOST GMBH**

Friesenweg 4  
22763 Hamburg  
Tel.: +49-40-854140-60  
Fax: +49-40-854140-88  
E-Mail: [info@frosta.com](mailto:info@frosta.com)

**V****COPACK TIEFKÜHLKOST  
PRODUKTIONS GMBH**

Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-190  
Fax: +49-471-72076  
E-Mail: [info@copack.com](mailto:info@copack.com)

**V****FRoSTA FOODSERVICE GMBH**

Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-0  
Fax: +49-471-9736-445  
E-Mail: [foodservice@frosta.com](mailto:foodservice@frosta.com)

**V****TIKO VERTRIEBSGES. MBH**

Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-198  
Fax: +49-471-72076

---

---

**STANDORTE INLAND – PRODUKTION**

---

**P****FRoSTA AG  
WERK BREMERHAVEN**

Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-0  
Fax: +49-471-74349  
E-Mail: bremerhaven@frosta.com

**P****FRoSTA AG  
WERK LOMMATZSCH**

Messaer Straße 3 – 5  
01623 Lommatzsch  
Tel.: +49-35241-59-0  
Fax: +49-35241-59-193  
E-Mail: lommatzsch@frosta.com

**P****FRoSTA AG  
WERK BOBENHEIM-ROXHEIM**

Industriestraße 4  
67240 Bobenheim-Roxheim  
Tel.: +49-6239-807-0  
Fax: +49-6239-807-163  
E-Mail: bobenheim@frosta.com

---

**STANDORTE AUSLAND**

---

**P****FRoSTA SP. Z O.O.**

ul. Witebska 63  
85-778 Bydgoszcz  
Polen  
Tel.: +48-52-36 06 700  
Fax.: +48-52-34 34 746  
E-Mail: info@frosta.pl

**V****FRoSTA HUNGARY KFT.**

Szent Tamás u. 1  
2500 Esztergom  
Ungarn  
Tel.: + 36-33-500 350  
Fax.: + 36-33-500 351  
E-Mail: info@frosta.hu

**V****FRoSTA S.R.L.**

Via Palestro 1  
00185 Rom  
Italien  
Tel.: + 39-06-687 1749  
Fax.: + 39-06-687 3197  
E-Mail: info@frostitalia.it

**V****FRoSTA ČR S.R.O.**

U Nikolajky 833/5  
158 00 Prag 5  
Tschechische Republik  
Tel.: +42 02 51 56 07 35  
Fax.: +42 02 51 56 07 39  
E-Mail: info@frosta.cz

**V****FRoSTA ROMANIA**

2 Ciresilor Street  
Mogosoia, jud. Ilfov  
Rumänien  
Tel.: +40-722-366555  
E-Mail: info@frosta.pl